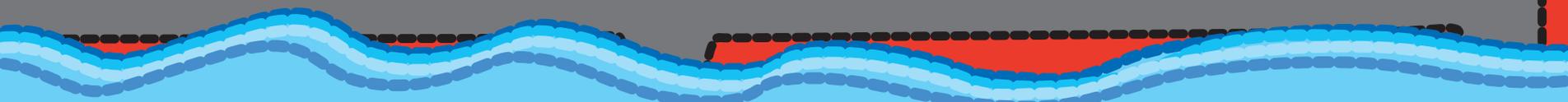
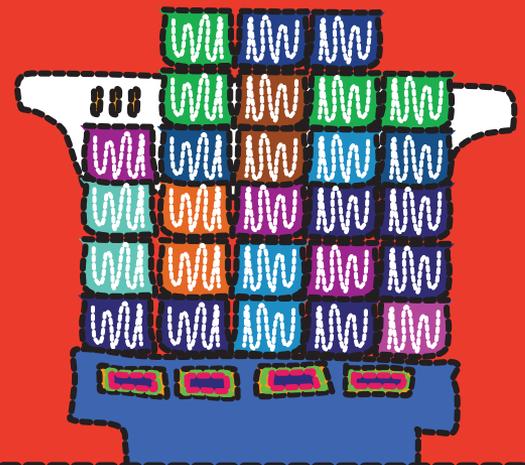
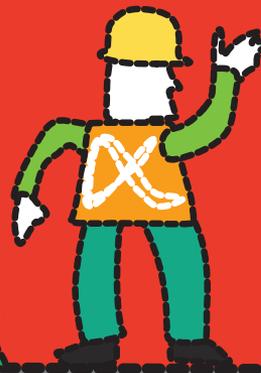
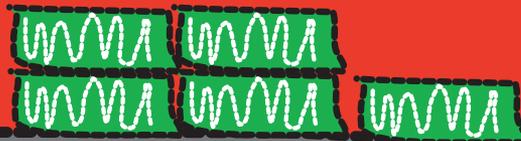
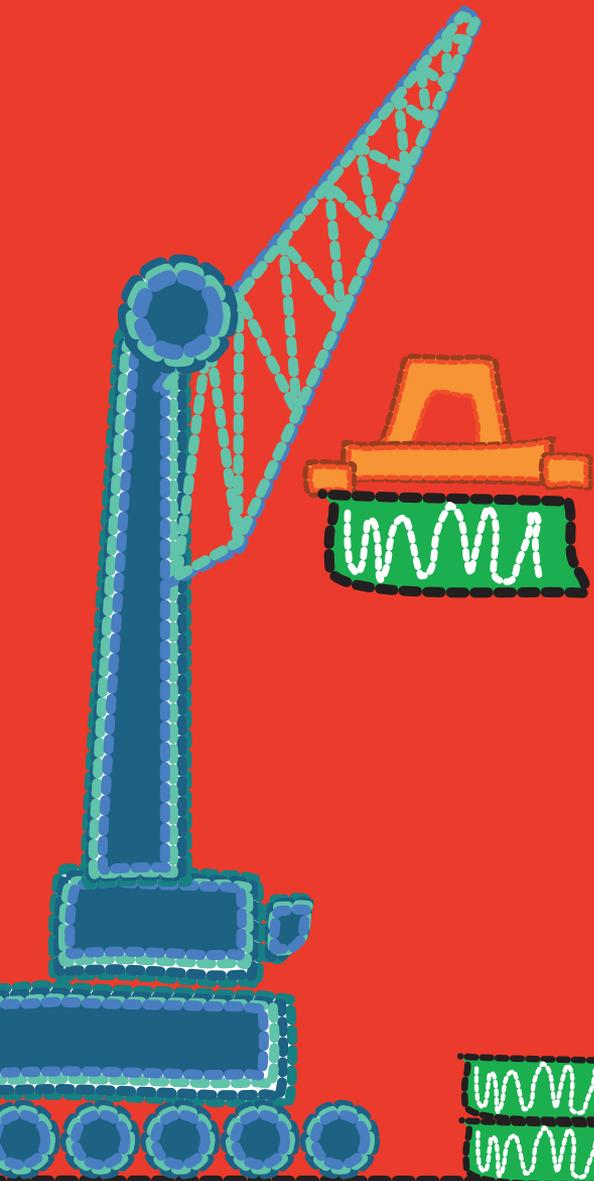




PUERTO ARICA
EMPRESA PORTUARIA ARICA

2016
MEMORIA



INDICE

PRESENTACIÓN

Identificación de la empresa y ubicación geográfica 04
Mensaje del Presidente del Directorio,
Francisco Javier González Silva 06
Mensaje del Gerente General,
Iván Silva Focacci 08

PUERTO DE ARICA: POLO DE DESARROLLO PARA LA MACRO REGIÓN ANDINA

50 años contribuyendo al desarrollo regional 12
Hinterland del Puerto 14
Relaciones Internacionales 20

LA EMPRESA

Visión y Misión 24
Roles de la Empresa Portuaria 26
Ejes Estratégicos 28
Perfil Corporativo 30
Directorio 32
Administración y Personal 34
Remuneraciones 36
Factores de riesgo 38
Información Legal 40
Transparencia activa 44

GESTIÓN DE PERSONAS

Estructura Organizacional 48
Formación y Perfeccionamiento 52
Conformación de Comités Paritario y Bipartito 54
Medición Clima Laboral 55
Sindicato EPA 55
Premio por buenas prácticas laborales 55

GESTIÓN OPERATIVA Y COMERCIAL

Estadísticas 2016 56
Proyectos importantes 62
Vinculación con clientes 64
Cruceros en Arica 66

SOSTENIBILIDAD Y VALOR COMPARTIDO

Política de Sostenibilidad 70
Consejo Ciudad-Puerto 72
Comité Portuario de Servicios Públicos 74
Acuerdo de Producción Limpia 76
Cuenta Pública dirigida a la comunidad 77
EPA en Feria Marítima 78
Conozca su puerto 78
Arica sede de Olimpiadas Portuarias 79
Programa Becas Portuarias 80

PUERTO ARICA EN LA PRENSA ESTADOS FINANCIEROS

82
86



Presentación



Latitud 18° 28' 31" S
Longitud 70° 19' 21" W

UBICACIÓN GEOGRÁFICA

Puerto de Arica se encuentra ubicado en la XV Región de Arica y Parinacota, la que tiene una privilegiada posición al limitar con Perú y Bolivia, además de transformarse para varios países de Sudamérica en la puerta de entrada y salida de mercancías al Asia Pacífico.

IDENTIFICACIÓN DE LA EMPRESA

Razón Social: Empresa Portuaria Arica

Rol Único Tributario: 61.945.700-5

Domicilio: Máximo Lira N° 389, Arica

Teléfono: (56) 58 2593400

Sitio web: www.puertoarica.cl

EPA es una empresa autónoma del Estado de Chile. Inició sus actividades el 30 de Abril de 1998, fecha en que fue publicada en el Diario Oficial como D.S. N°192 del Ministerio de Transporte y Telecomunicaciones, de conformidad a la Ley N° 19.542 de Modernización del Sector Portuario Estatal.



Puerto Arica, Tareas Cumplidas

El Puerto de Arica es un ejemplo de cómo el esfuerzo público y privado permiten el desarrollo y el crecimiento de una actividad económica, en armonía con su entorno y con la comunidad.

Como Director y Presidente de esta empresa, hace varios años ya, he sido un testigo privilegiado del proceso de transformación de este puerto, en que se ha procurado siempre su desarrollo y mejoramiento en todos sus aspectos, en su capacidad, en su eficiencia y también en su relación con el entorno, en particular, con el medio ambiente.

Hace diez años, este puerto presentaba un deterioro en infraestructura, una caída en su actividad económica y numerosos pasivos ambientales, representando una molestia y una preocupación para la comunidad de Arica.

En ese escenario, me ha correspondido el privilegio y la responsabilidad de liderar a un gran equipo de profesionales y trabajadores, inspirados en la mejora continua y en hacer bien las cosas, para, entre todos, asumir y superar el desafío de reposicionar al Puerto de Arica, en la ciudad, en la región y en el país.

No ha sido fácil, en el camino se han debido enfrentar y vencer dificultades de diversa naturaleza, pero con trabajo serio, profesional, y siempre con la convicción de hacer lo correcto, se han ido cumpliendo las metas y la planificación estratégica que el Directorio que me ha tocado presidir, ha definido como nuestra ruta.

Hoy día el de Arica es un puerto distinto.

En los últimos 12 años se han invertido más de 140 millones de dólares en infraestructura y equipamiento, se han desarrollado obras y se han obtenido certificaciones, especialmente en el área medioambiental, una de las principales

preocupaciones de este Directorio, las que nos han convertido en un puerto pionero en América Latina en el desarrollo de acciones verdes.

Pero también hemos sido conscientes de que nuestro crecimiento genera externalidades para los arriqueños, las que también hemos abordado con proyectos importantes como el funcionamiento del Antepuerto y la inauguración de la Zona de Respaldo Portuaria.

Hoy vemos menos filas de camiones en el acceso al terminal, pero aún no es suficiente para todo el impacto que se genera con el traslado de carga en el interior de la ciudad, por eso estamos apostando a otras iniciativas, como un nuevo acceso al puerto y la aplicación de normativas anexas que nos permitan reprogramar el uso de las vías para los camiones.

Nuestros esfuerzos como Empresa Portuaria Arica no se quedarán en la ejecución de los mencionados proyectos, seguiremos trabajando en iniciativas que nos permitan continuar disminuyendo nuestros impactos y ayudando a mejorar la calidad de vida de los arriqueños.

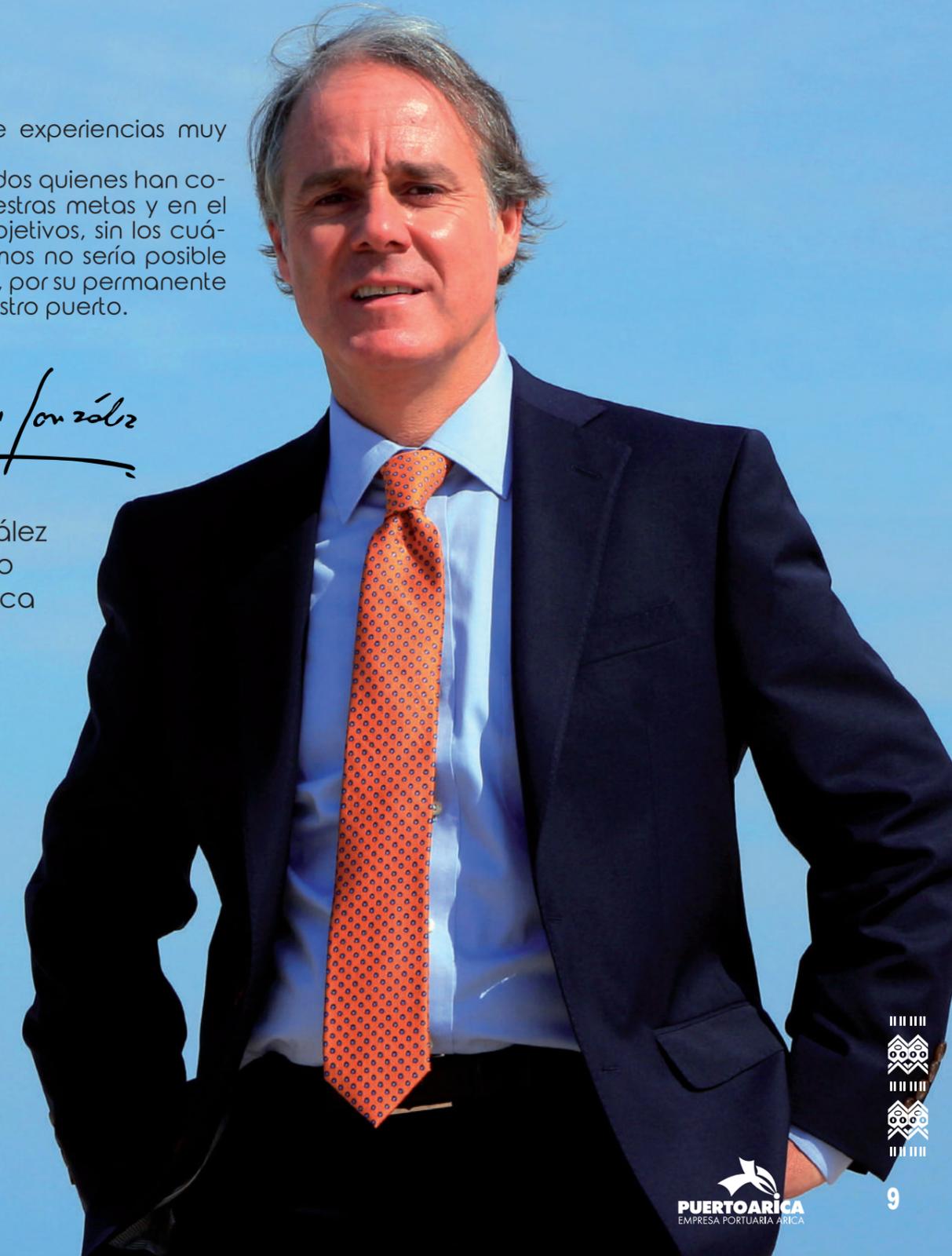
Como Puerto Arica, también hemos trabajado en nuestra relación con la comunidad, prueba de ello, es el exitoso programa "Conozca su Puerto" y la ejecución de otras acciones con instituciones regionales, que nos permitan continuar difundiendo el real aporte que realizamos como empresa al desarrollo regional.

El 2016 fue un año altamente fructífero para el puerto, en términos de transferencia de carga, manteniendo los niveles de crecimiento y en el desarrollo de los proyectos importantes, pero más relevante aún fue el hecho que el puerto cumplió 50 años, una instancia que reunió a los ex portuarios con las nuevas generaciones, per-

mitiendo un intercambio de experiencias muy enriquecedor.

Vaya mi homenaje a todos quienes han colaborado en el logro de nuestras metas y en el cumplimiento de nuestros objetivos, sin los cuáles, el puerto que hoy tenemos no sería posible y, a las nuevas generaciones, por su permanente compromiso con Arica y nuestro puerto.

Francisco Javier González
Presidente Directorio
Empresa Portuaria Arica





Puerto Arica, Preocupados del entorno

Como Puerto de Arica estamos convencidos que nuestro desarrollo debe ser absolutamente compatible con los anhelos de los ariqueños, por eso hemos trabajado en los últimos años en fundar una nueva relación con la comunidad que nos permita seguir creciendo armónicamente.

El enmarcar nuestras acciones en el desarrollo sustentable con valor compartido, implica hacernos cargo de las externalidades que genera el crecimiento en la transferencia de carga, lo que implica el desarrollo de proyectos específicos para aportar al mejoramiento de la calidad de vida de los ariqueños.

Pero nuestro trabajo no sólo se concentra en infraestructura, nuestro mayor interés es generar un acercamiento con la comunidad que nos permitan que conozcan las operaciones, pero que también valoren el impacto que genera en el desarrollo de la región la actividad portuaria a través de la generación de mano de obra directa e indirecta.

El Puerto de Arica constituye un patrimonio de todos los ariqueños, por ello es que nuestras acciones no sólo se orientan a potenciar el valor de la cadena logística regional, sino también a apoyar el desarrollo cultural y turístico de la comunidad.

Durante el 2016 tuvimos grandes hitos. Pero sin duda, el más importante fue cumplir 50 años, un momento que nos llama a la reflexión del puerto que hemos construido y el que queremos para el futuro.

Como Puerto Arica nos hemos seguido posicionando. Las cifras nos avalan. Durante el 2016 transferimos más de 3 millones de toneladas, por tercer año consecutivo, lo que sin duda, demuestra la confianza de los clientes en las operaciones portuarias, la cadena logística y sus tarifas competitivas.

En el mundo moderno los puertos son los

principales nodos de la red física del transporte marítimo. Por tanto, éstos tienen que ser competitivos y cumplen su función siempre y cuando sean capaces de ofrecer al comercio internacional y a las líneas navieras, servicios rápidos, flexibles y seguros. Y en Arica estamos trabajando para seguir siendo líderes.

De ahí que en Puerto Arica hemos trabajado en forma permanente en mejorar y optimizar la cadena logística, permitiendo con ello potenciar la captación y fidelización de los clientes, garantizando que a lo largo de todo el proceso obtendrá los mejores servicios y de alto nivel.

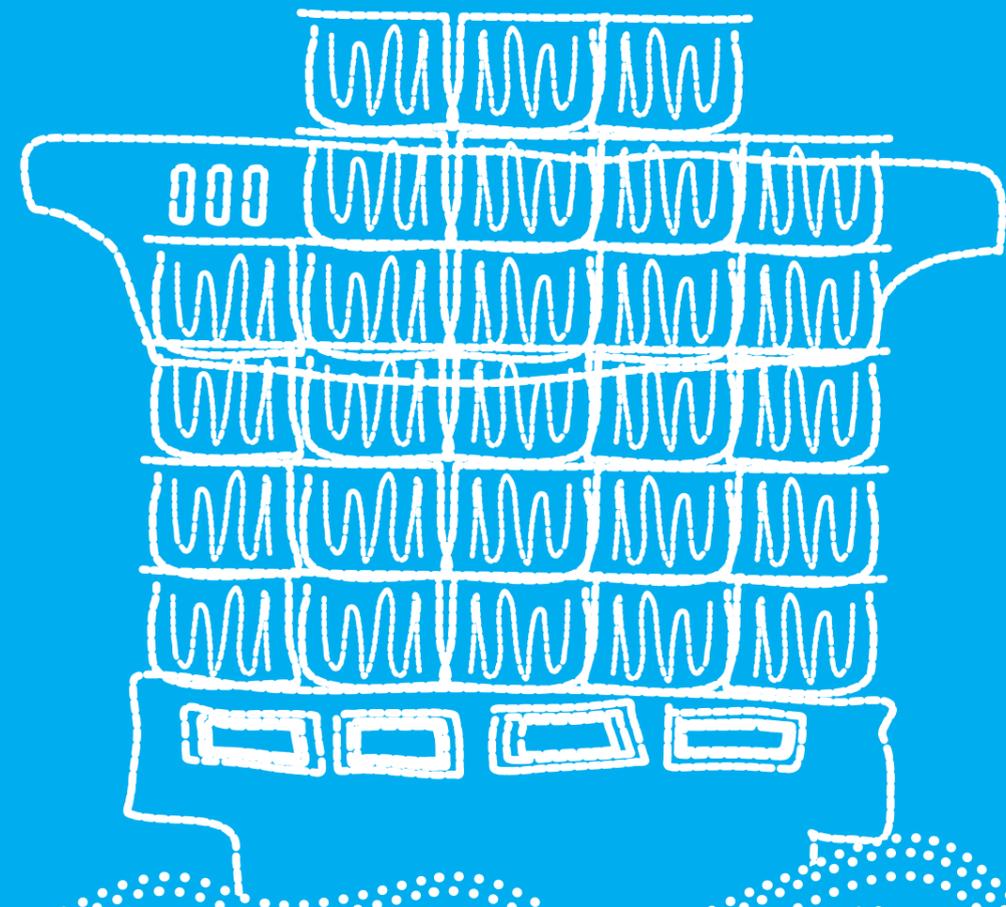
Prueba de ello son el Antepuerto y la Zona de Respaldo Portuaria, ambas iniciativas que entregan valor agregado al puerto y, además, nos permiten disminuir las externalidades negativas del crecimiento del puerto en la comunidad.

Otro sector que continúa en alza es la industria de cruceros. Sólo en la Temporada 2015-2016 visitaron la región más 16 mil personas, lo que sin duda, genera un impacto positivo en el comercio, en la industria y en otras ramas de la economía regional.

Por eso, en la Empresa Portuaria Arica nos enorgullece el trabajo que estamos realizando: comprometidos con la ciudad y la región, con el desarrollo y con la cultura, pilares que nos permitirán seguir construyendo un futuro mejor.

IVAN SILVA FOCACCI
GERENTE GENERAL
EMPRESA PORTUARIA ARICA





Puerto de Arica;
Polo de desarrollo
para la Macro
Región Andina

50 años contribuyendo al desarrollo regional



1966-2016

Hace cinco décadas el Puerto de Arica se transformó en una entidad moderna. En el marco del denominado "Puerto Libre" y gracias a la gestión de la Junta de Adelanto de Arica, se desarrolló la mega obra arquitectónica que permitió a la ciudad pasar de tener un muelle y un pequeño espigón, a generar 30 hectáreas de terreno sobre el mar para un molo de abrigo de seis sitios, lo que permitió que los barcos pudieran atracar y descargar directamente a tierra.

El desarrollo portuario continuó con el paso de los años, perfeccionándose la infraestructura, tecnología y gestión humana, siempre enfocados en contribuir al desarrollo de la ciudad y de la Macro Región Andina.

Otro aspecto que se fortalece día a día es la vinculación del puerto con la comunidad. Por ello en este 50° aniversario, la Empresa Portuaria Arica desarrolló una serie de actividades para abrir la celebración más allá de las puertas del terminal.

Rescatando la historia

La conmemoración inició en marzo con la presentación del libro "50 años: Puerto de Arica, Rescatando la Historia", el cual plasma recuerdos, anécdotas y el esfuerzo de los trabajadores que en distinta época han participado en las operaciones portuarias.

En la emotiva ceremonia estuvieron presentes ex tra-

bajadores, autoridades regionales y representantes del sector marítimo. Además se entregó un reconocimiento a los ex administradores y ex gerentes del puerto, entre 1966 - 2016, como una forma de reconocer el liderazgo de los equipos que han permitido mantener la competitividad del terminal a lo largo del tiempo.



Portuarios de todos los tiempos

Como broche de oro a la celebración, las antiguas y actuales generaciones de portuarios se reunieron para compartir en un evento de camaradería que estuvo plagado de recuerdos, anécdotas y reencuentros.

En la ocasión se pre-

sentó un video que recopiló la historia del puerto, con testimonio de los ex administradores y trabajadores de distintas épocas, para luego realizar una entrega de reconocimientos y culminar con presentaciones artísticas.



Festival de cine en el puerto

Otras de las iniciativas de festejo fue abrir las puertas del terminal a la comunidad ariqueña para exhibir gratuitamente la película "Tierra Yerma", a la cual asistieron más de doscientas personas.

EPA y TPA realizaron esta actividad en el marco del Festival de Cine Arica Nativa, estrenándose este filme al interior del terminal el 10 de noviembre, día exacto del aniversario del puerto.

La producción extranjera "Tierra Yerma" participó en la competencia del festival. Se trata de una obra que fue filmada en la Región de Arica y Parinacota, y que es protagonizada por Erto Pantoja y Julio Milostich.

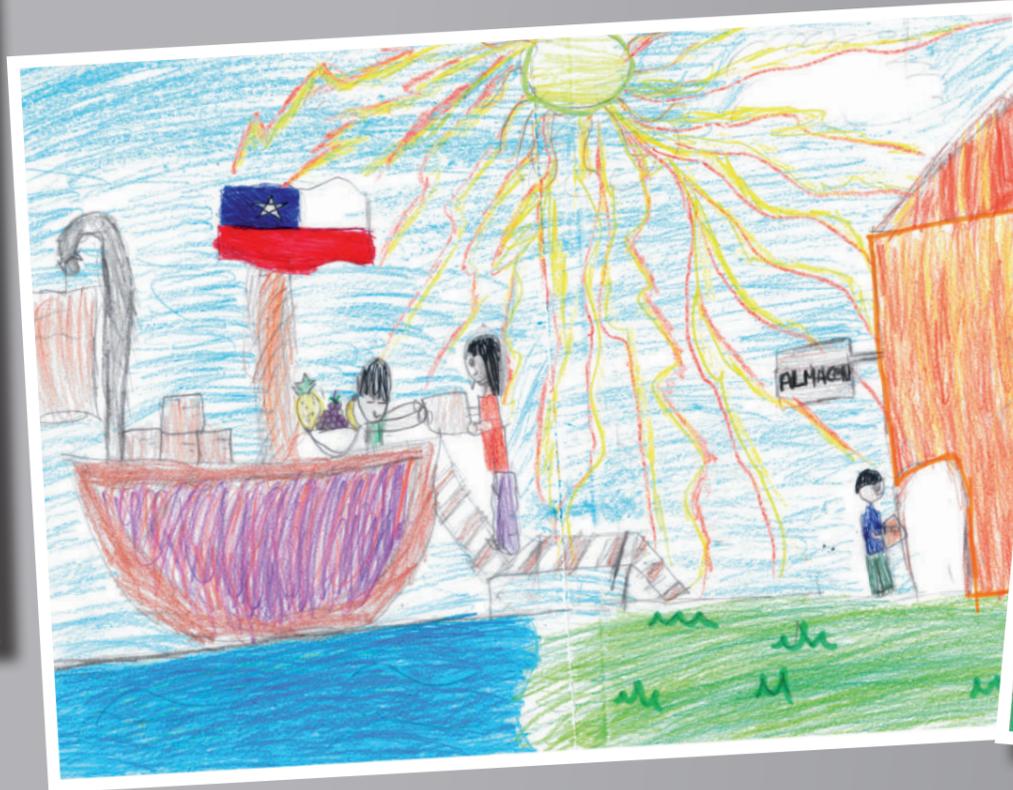
La historia en fotografías



Presentar a la comunidad cómo eran las faenas portuarias de antaño, las tradicionales olimpiadas y las actividades de camaradería, fue el objetivo de la exposición fotográfica "Puerto Arica: 50 Años".

La exposición estuvo abierta a todo público de forma gratuita, durante el mes de noviembre, en la Casa Copaja.





Concursos artísticos

Por su puesto, el arte también fue parte de las actividades de conmemoración: se realizó el concurso escolar de dibujos "Mi puerto, tú puerto", el concurso literario "Historia de Puertos" y además el escultor ariqueño Gonzalo Contreras realizó la obra "Cubos en homenaje a los 50 años del Puerto de Arica".



Seminario sobre Cruceros y desafíos de Arica

Dar a conocer los desafíos de la región para recibir los cruceros y continuar posicionando al Puerto de Arica como líder en la macro región andina, fueron los objetivos del Seminario "Arica: Desafíos Ciudad Cruceros y Logística Sustentable", el cual se enmarcó en la conmemoración de los 50 años del terminal.

Las exposiciones estuvieron a cargo del Presidente de Andes Consultores, Sebastián Montero Lira, con el tema "La Industria de Cruceros"; el Director Regional de la Dirección de Planeamiento del MOP, Walter Vallejos González, con la ponencia "Infraestructura para la Sostenibilidad"; y el Director Ejecutivo de TKO Consultores, Tomás Sánchez Mena, quien se refirió a "Marketing y Sostenibilidad".



Cápsula del tiempo

El acto principal de conmemoración del 50° aniversario destacó por la realización de una Cápsula del Tiempo, es decir, se sepultaron objetos emblemáticos con el objetivo que sean revisados en cincuenta años más.

La cápsula contiene los dibujos ganadores del concurso escolar, los tres logos del puerto, recuerdos de ex portuarios y el diario la Estrella de Arica del día del 50° aniversario, además se incluyó un pendrive con la memoria de EPA, fotos de la conmemoración y el libro "50 años: Puerto de Arica, Rescatando la Historia".

La ceremonia fue encabezada por el Intendente Regional (s), Ricardo Sanzana, el Alcalde de Arica, Gerardo Espíndola, el Presidente del Directorio de EPA, Francisco Javier González y el Gerente General, Iván Silva Focacci. En la actividad participaron además diversas autoridades regionales y ex portuarios.





Hinterland de Puerto Arica

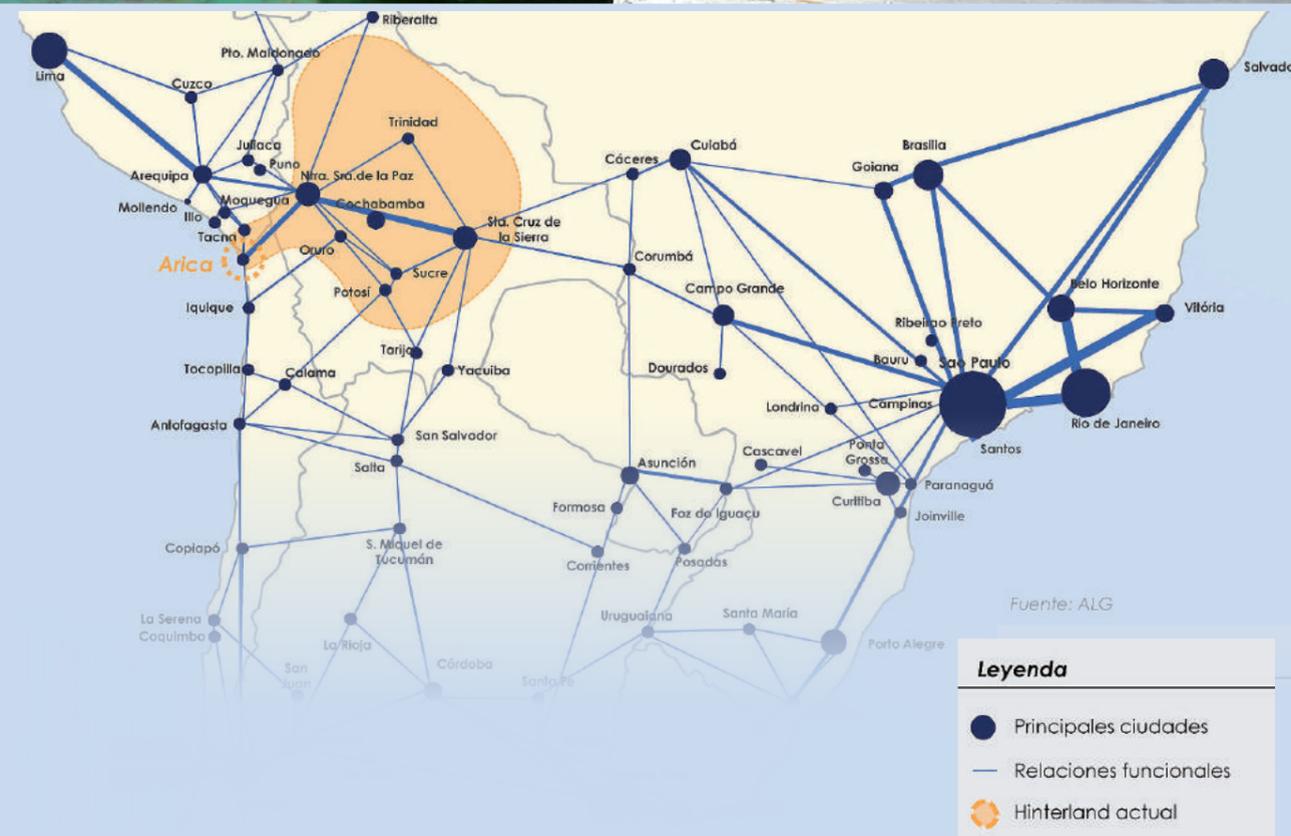
Bolivia, el sur del Perú y el norte de Chile conforman el hinterland de Puerto Arica, zona en la que se realiza un trabajo permanente de fortalecimiento y ampliación.

En el desarrollo del hinterland no sólo trabajan Empresa Portuaria Arica, el Gobierno y las entidades privadas vinculadas al terminal, sino que también lo hacen sectores de la comunidad, entendiendo que ello contribuye directamente en el progreso de la Región de Arica y Parinacota.

Además Puerto Arica incide significativamente en la economía de la macro

región andina, pues el mayor movimiento comercial y de transporte, tiene relación con las exportaciones e importaciones desde y hacia el Pacífico. A ello se suma la conectividad vial y ferroviaria con Bolivia, Perú y el resto del país, así como indirectamente con Paraguay y Brasil.

En los últimos 4 años el terminal ha superado las 3 millones de toneladas en transferencia de carga, ubicándose como el cuarto puerto más grande del país. Por ello, Puerto Arica trabaja continuamente en mejorar los servicios ofrecidos a la carga y a los agentes comerciales, para sostener estas históricas cifras.



El término "hinterland" refiere al área terrestre que abarca un puerto marítimo o fluvial, es decir, todas las ciudades que realizan su comercio a través del terminal.

Relaciones internacionales



AAPA: Analizando los proyectos portuarios de todo Latinoamérica

Una activa participación tuvo la EPA en la 25ª versión del Congreso de la Asociación Americana de Autoridades Portuarias (AAPA), desarrollado en Mérida, México.

En la ocasión, el Presidente del Directorio, Francisco Javier González y el Gerente General, Iván Silva, sostuvieron encuentros con los representantes de diversos terminales del continente, a quienes dieron a conocer los proyectos que se están ejecutando en Arica para potenciar el desarrollo armónico ciudad-puerto, sustentabilidad y el resguardo del medio ambiente.

Entre las exposiciones destacó el panel denominado "La Agenda de los Puertos Latinoamericanos para los próximos 25 años", conformado por Perú, Colombia, Argentina, México y Panamá. Al respecto, Francisco Javier González, sostuvo que el conocer los planes y proyectos de



los terminales de Latinoamérica es "altamente enriquecedor porque podemos definir nuestras prioridades, de manera, de convertirnos efectivamente, en el puerto que vincula el Pacífico con el Atlántico", concluyó.

Alianza para el trabajo conjunto con Cainco

Con el objetivo de desarrollar acciones conjuntas, que permitan el intercambio de profesionales, la ejecución de pasantías y otras actividades para propiciar un mayor acercamiento con los clientes del puerto, EPA firmó un convenio de cooperación con la Cámara de Industria y Comercio de Santa Cruz (CAINCO).

El Gerente de Servicios Empresariales de Cainco, Ricardo Reimers, destacó la importancia de contar con un instrumento que generará un mayor acercamiento del puerto con las empresas asociadas a la Cámara, dado que eso permitirá transmitir de primera fuente los nuevos proyectos y beneficios para quienes trabajan con el terminal regional.

En tanto, el Gerente General de EPA, Iván Silva, afirmó que el convenio es un instrumento "que



nos acerca a nuestro principal mercado que es Bolivia. Es importante para nosotros saber y conocer de cerca la opinión de lo que está pasando en el puerto".



Acuerdo de Cooperación con Puerto de Rosario, Argentina

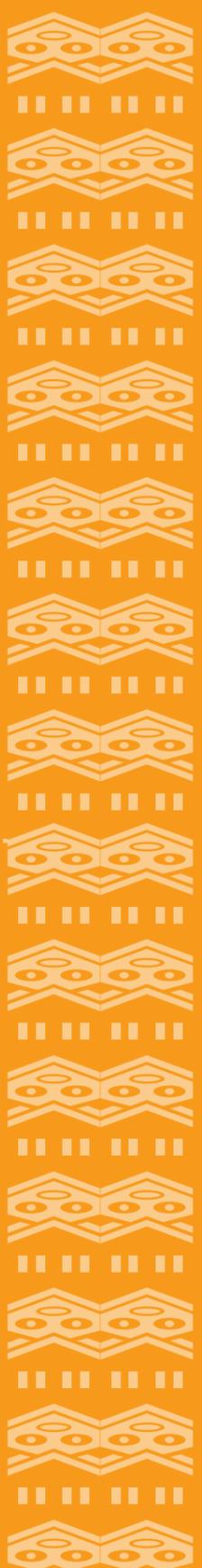
Una serie de actividades en la Provincia de Santa Fe, Argentina, desarrollaron el Presidente del Directorio de EPA, Francisco Javier González y el Gerente General, Iván Silva, invitados por el Ente Administrador del Puerto de Rosario (Enapro).

En la visita destacó la difusión de las prácticas ambientales del terminal regional, para lo cual realizaron la conferencia "Operaciones Logísticas Sustentables, Puerto Arica", ante más de un centenar de autoridades e integrantes de la comunidad logística portuaria de la provincia de Santa Fe.

Francisco González Silva, afirmó que "el Puer-

to de Arica fue una empresa que tenía un pasivo ambiental importante y desde allí trabajamos en un proceso normativo. Los ejes que fuimos llevando a cabo en nuestra gestión nos colocan hoy en un rol amigable con la ciudad, hemos generado un liderazgo a nivel nacional e internacional a través de las políticas sustentables adoptadas".

La visita tuvo como conclusión la firma de un Acuerdo de Cooperación entre los puertos de Rosario y Arica, con el objetivo de desarrollar intercambio de experiencias, pasantías y otras acciones tendientes a compartir las principales ejes de trabajo de ambas instituciones.

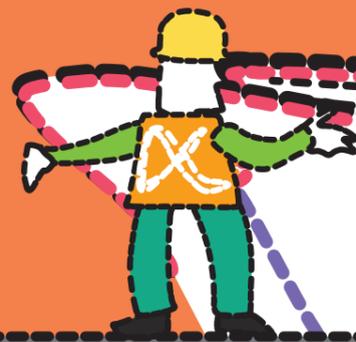
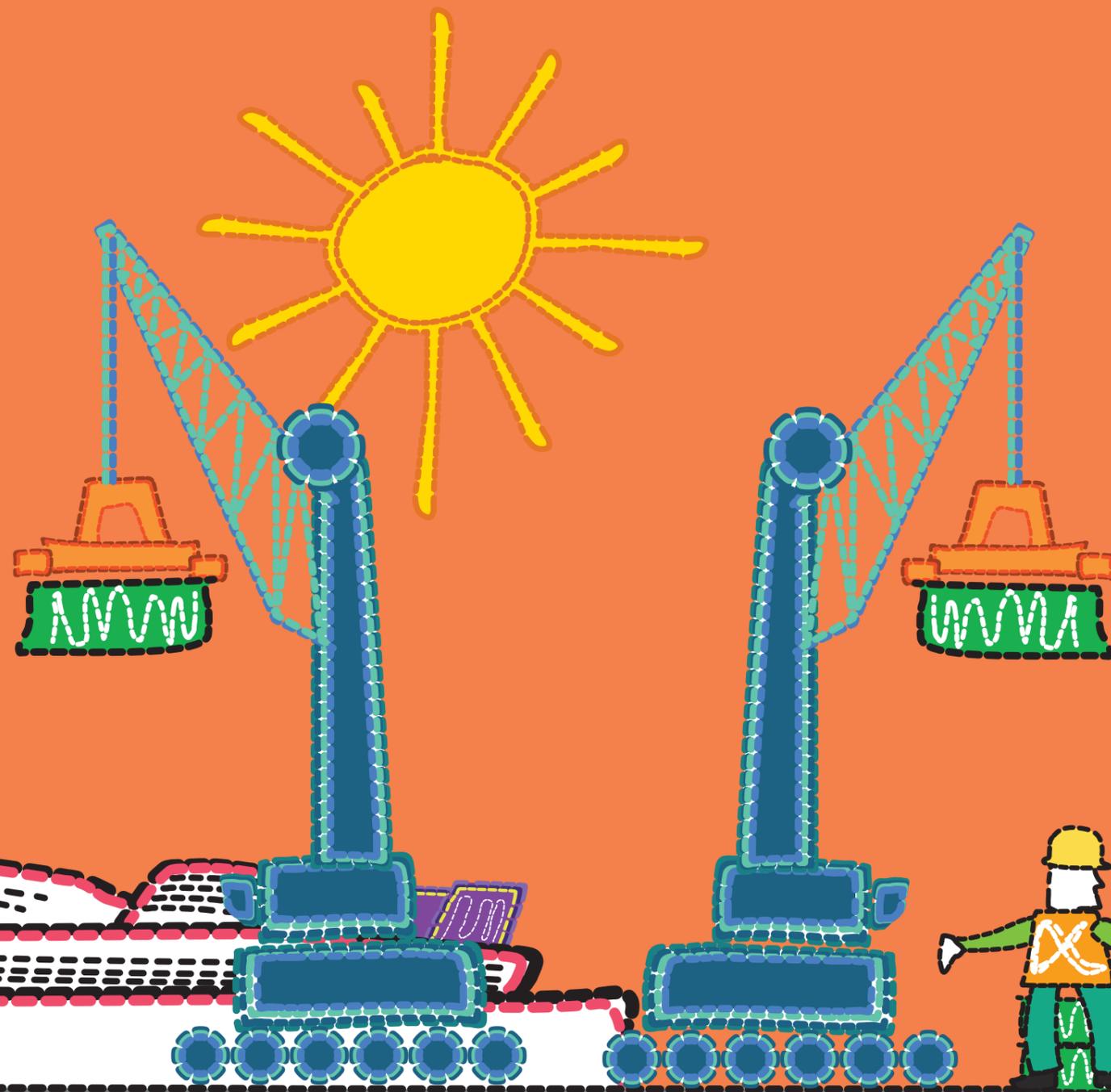


PUERTOARICA
EMPRESA PORTUARIA ARICA

La Empresa

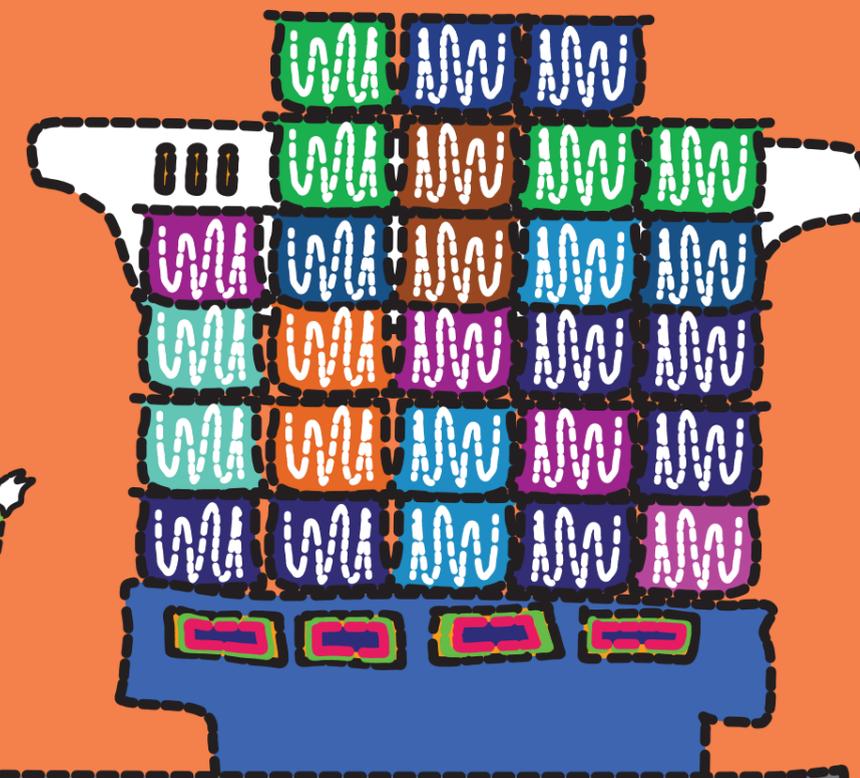
Misión

“Desarrollar el Puerto Arica de manera sostenible, garantizando su expansión de acuerdo a las necesidades de la demanda presente y futura, fortaleciendo su nivel de competitividad, el cumplimiento del contrato de concesión, gestionando los impactos sobre la comunidad y el medioambiente, logrando al mismo tiempo un adecuado retorno para sus accionistas”

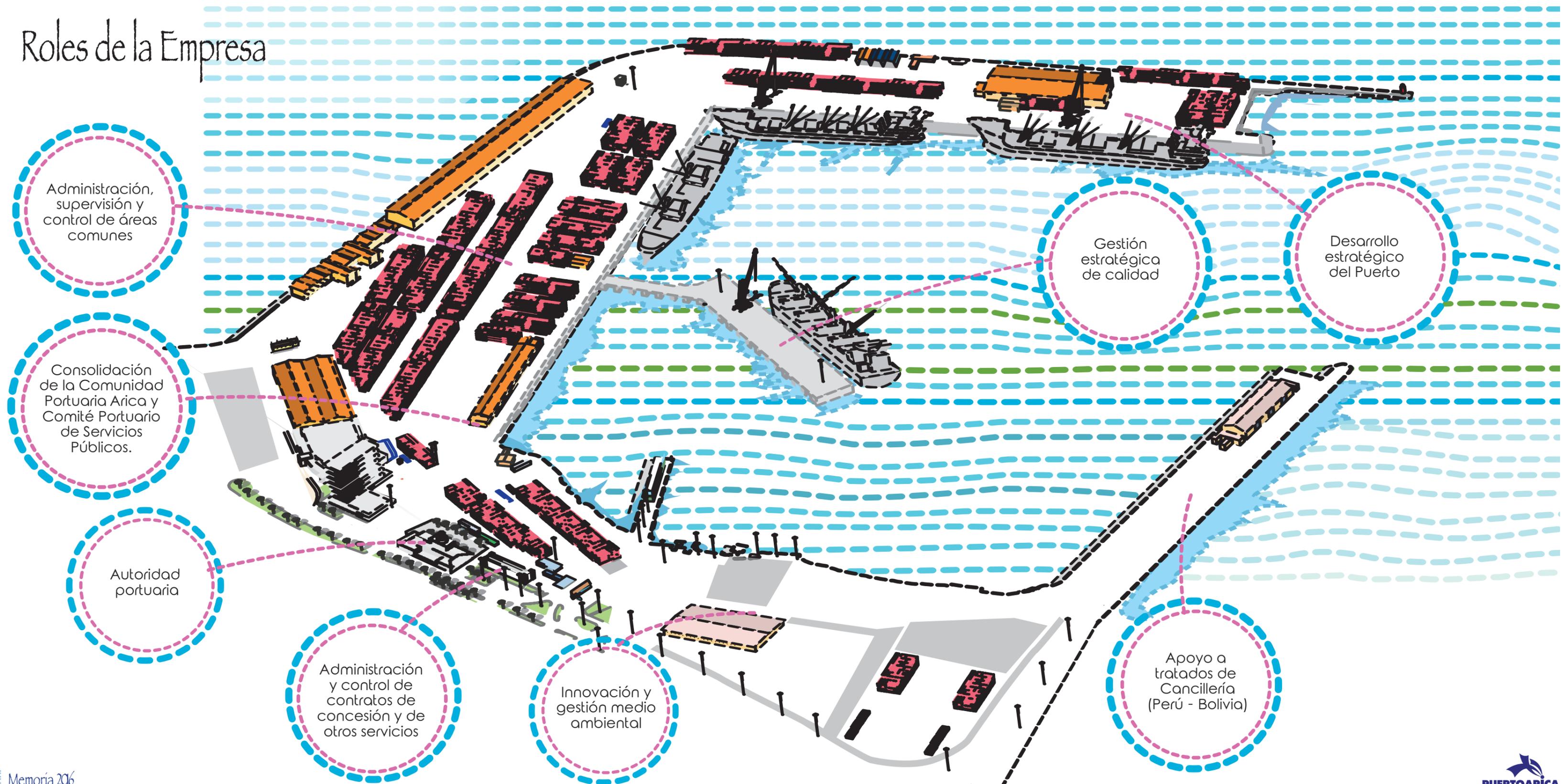


Visión

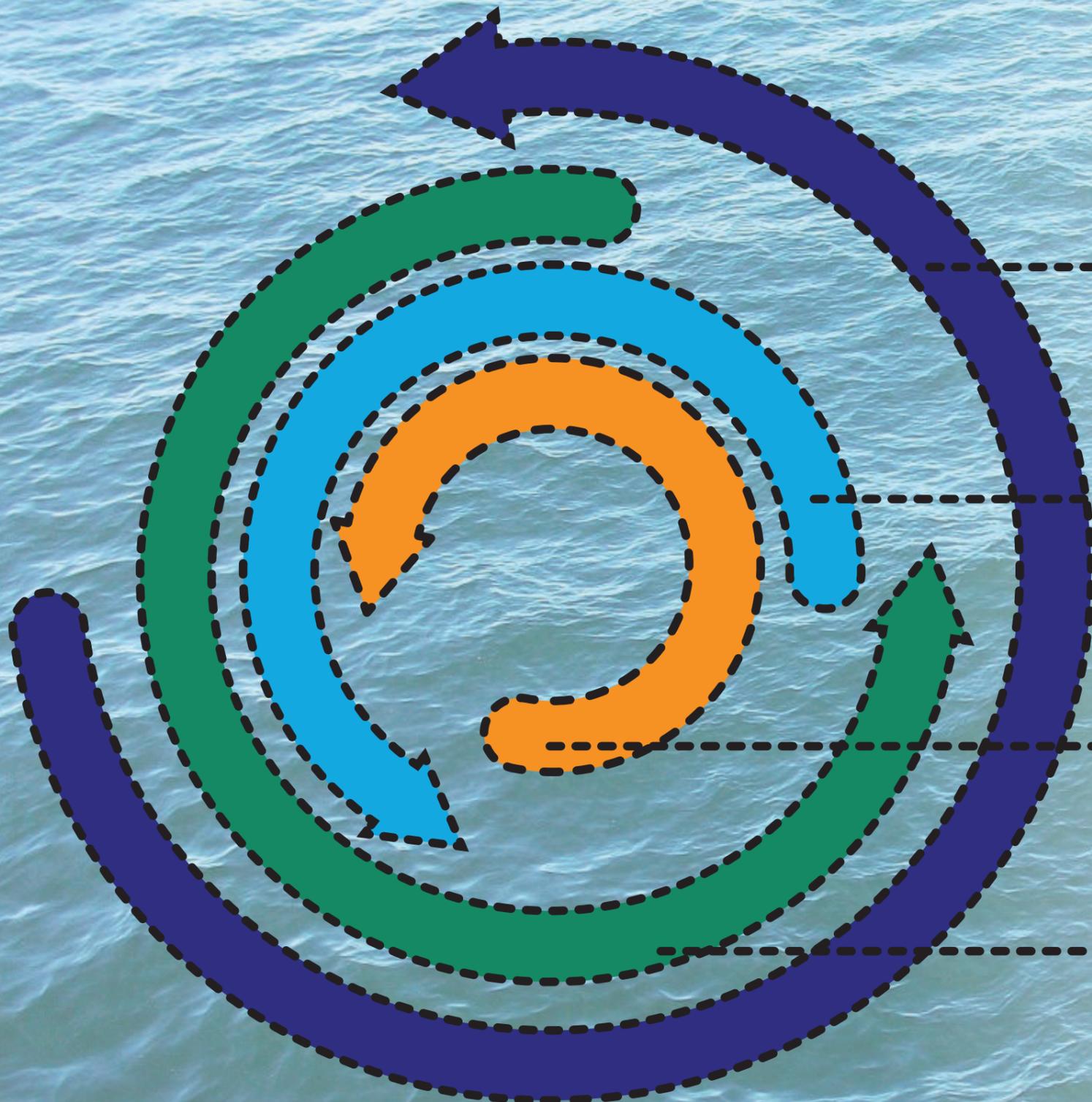
“Ser líderes del desarrollo portuario sostenible de la macro región andina, constituyéndose en un puerto de vanguardia y excelencia, altamente competitivo mediante la innovación permanente, promoviendo y desarrollando acciones de valor compartido en su relación ciudad – puerto, protegiendo la integridad del medio ambiente y comunidad”



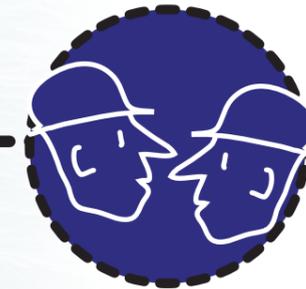
Roles de la Empresa



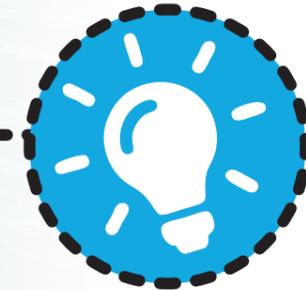
Ejes estratégicos Empresa Portuaria Arica



Comunicación interna/externa,
difusión como medios de
valorización social



Operar con liderazgo en
innovación logística



Optimizar la gestión empresarial
con enfoque en la eficiencia y
productividad



Incorporación de responsabilidad
ambiental y social a la cultura
empresarial



Perfil Corporativo

Con el fin de priorizar el desarrollo de una gestión moderna, la Empresa Portuaria Arica, cumple con exigencias que el escenario marítimo portuario impone para el desarrollo comercial mundial, fortaleciendo de esta manera su progreso a través de la aplicación del Plan Estratégico, que centra sus prioridades en la dinámica comercial y la satisfacción de los servicios que ofrece para sus clientes y el Estado.

En este ámbito, destaca la importancia que otorga a la relación con los stakeholders, elemento esencial para la planificación del trabajo desarrollado.

Puerto Arica se caracteriza, con respecto a otros puertos chilenos, por su función permanente en el cumplimiento de los Tratados de Paz y Amistad entre Chile y Bolivia de 1904 y de Chile y Perú firmado en 1929.

EPA se encuentra inscrita en el Registro Especial de Entidades Informantes de la Superintendencia de Valores y Seguros bajo el registro N° 49, sujeta a las disposiciones de la ley sobre Mercado de Valores, debiendo entregar a la Superintendencia y al público en general, la misma información a la que están obligadas las sociedades anónimas abiertas.



Directorio

Destacados profesionales componen el Directorio de la Empresa Portuaria Arica, quienes definen la política general de la empresa, ejerciendo la supervigilancia y fiscalización sobre ésta. Además tiene a su cargo la aprobación de las directrices estratégicas y el control eficaz de la gestión ejecutiva.



FRANCISCO JAVIER GONZALEZ SILVA
Presidente

Abogado, Pontificia Universidad Católica de Chile.
ILLM, Master of International Business Law, American University, Washington College of Law, Washington D.C., USA.
Master en Derecho, Universidad I. de Andalucía, Sevilla, España.
Master of Business Administration, Loyola College in Maryland, USA.
Fecha de Designación 01 de marzo de 2005
Rut: 10.485.493-1



ANDREA BUTELMANN PEISAJOFF
Directora

Ingeniero comercial, Pontificia Universidad Católica de Chile.
Licenciada en Economía, Pontificia Universidad Católica de Chile.
PhD en Economía, Universidad de Chicago, USA.
Fecha de designación 01 de mayo de 2014
Rut: 6.383.159-K



VICTOR SELMAN BIESTER
Director

Ingeniero Civil Industrial, Universidad de Santiago.
MBA, IEDE, España.
Postítulo en Control de Gestión Estratégica, Universidad de Chile.
Fecha de designación 07 de agosto de 2012
Rut: 7.983.915-9



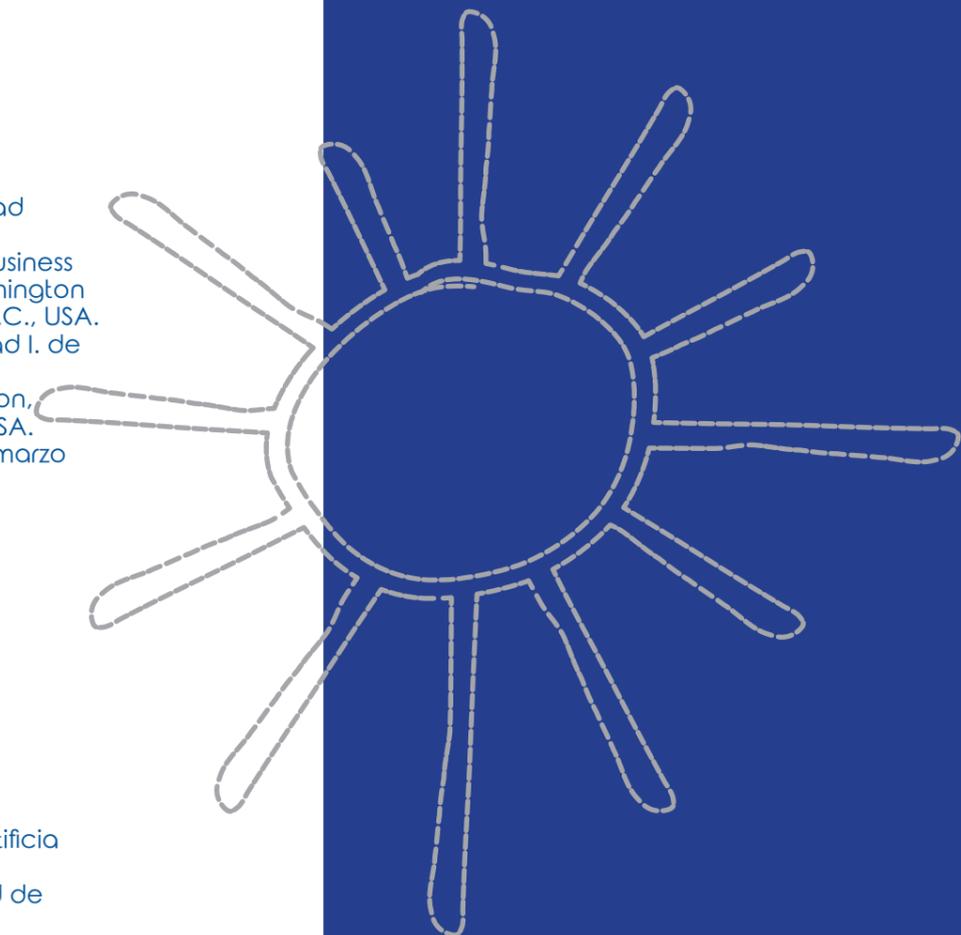
JAVIER RIVERA VÁSQUEZ
Representante de los Trabajadores

Ingeniero Comercial, Universidad de Tarapacá, Arica.
MBA Dirección y Gestión de Empresas. Universidad de Tarapacá, Arica.
Diplomado en Preparación y Evaluación de Proyectos de Inversión Pública, Universidad de Tarapacá, Arica.
Diplomado en Preparación y Evaluación Social de Proyectos, Universidad de Chile.
Diplomado en Logística Portuaria, Universidad del Mar.



RODRIGO PINTO ASTUDILLO
Secretario Directorio

Abogado, Universidad de Chile
Magíster en Gestión y Dirección de Empresa MBA
Universidad de Tarapacá
Rut: 9.978.957-3



Administración y personal



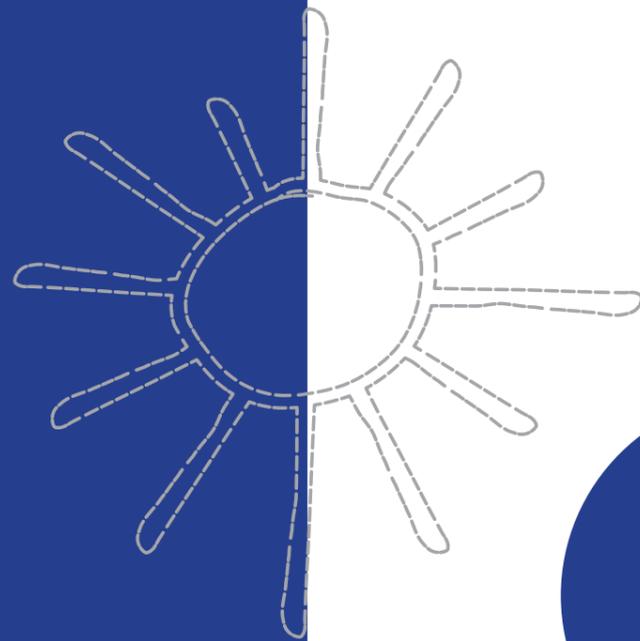
IVAN SILVA FOCACCI
Gerente General

Contador Auditor, Universidad del Norte
Master en Dirección y Administración de Empresas, Universidad Complutense, Madrid - España
Diplomado en Gobierno Corporativo, P. Universidad Católica de Chile.
Diplomado en Logística Portuaria, Universidad del Mar.
Diplomado en Sostenibilidad y Valor Compartido, Centro Vincular de la P. Universidad Católica de Valparaíso.
Fecha de designación 08 de junio de 2015
Rut: 7.139.426-3



MARIO MOYA MONTENEGRO
Gerente de Desarrollo y Negocios

Ingeniero Ejecución Mecánico, Universidad del Norte
Master en Dirección General de Empresas (versión Directivos), IEDE Madrid - España.
Diploma de Gobiernos Corporativos y Administración de Empresas, Universidad de Chile.
Fecha de designación 01 de enero de 2009
Rut: 7.398.951-5



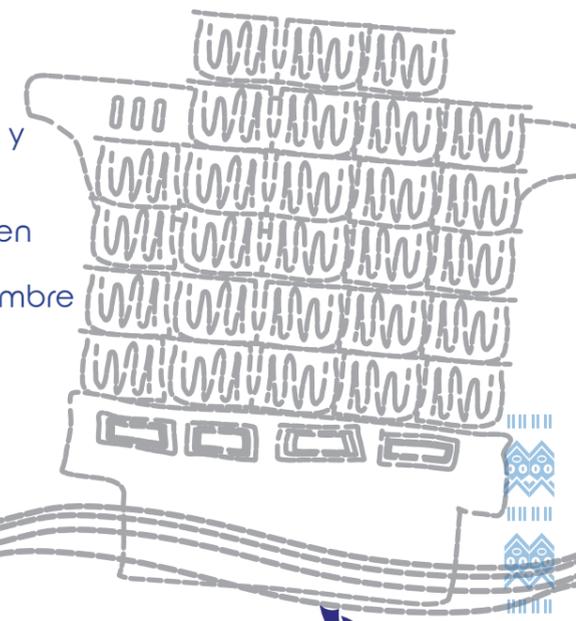
RICARDO CÓRDOVA MARINAO
Gerente Concesiones y Sostenibilidad

Ingeniero Civil Mecánico, Pontificia Universidad Católica de Valparaíso
Postítulo en Dirección Integrada de Proyectos, Universidad Politécnica de Madrid.
Diplomado en Gestión de Responsabilidad Social, Pontificia Universidad Católica de Valparaíso.
Fecha de designación 01 agosto de 2015
Rut: 8.845.501-0



ERNESTO ALFARO CABEZAS
Sub Gerente de Administración y Finanzas

Contador General Diplomado en Gestión Financiera, Les Halles
Fecha de designación 01 diciembre de 2013
Rut: 12.210.483-4





Remuneraciones percibidas por el directorio y ejecutivos

Remuneraciones percibidas por el directorio:

a) Dietas:

Los integrantes del Directorio de Empresa Portuaria Arica perciben mensualmente una dieta en pesos equivalentes a ocho Unidades Tributarias Mensuales por cada sesión a que asistan, con un máximo de dieciséis unidades tributarias mensuales. El presidente o quien lo subroge percibe igual dieta aumentada en un 100%.

Nombres	2016 M\$	2015 M\$
Francisco Gonzalez Silva	17.734	16.839
Andrea Butelman Peisajoff	8.867	8.420
Víctor Selman Biester	8.867	8.420

b) Cumplimiento de metas:

El Directorio ha percibido, además, ingresos asociados al cumplimiento de las metas establecidas en el "Plan de Gestión Anual", los ingresos correspondientes al año 2014 fueron pagados el año 2016.

NOMBRES	2016 M\$	2015 M\$
Francisco Gonzalez Silva	17.073	0
Andrea Butelman Peisajoff	5.691	0
Víctor Selman Biester	8.537	0
Sebastián Montero Lira	2.846	0

c) Asesorías e Indemnización Años de Servicio

El Directorio no ha incurrido en gastos en asesoría, como así tampoco ha percibido indemnizaciones por años de servicio.

Remuneraciones gerentes y ejecutivos principales

Las remuneraciones totales pagadas a los gerentes en el año 2016 ascienden a M\$ 279.168.- y en el año 2015 a M\$ 247.667.-

Factores de Riesgos

La estrategia de Gestión de Riesgos está orientada a resguardar los principios de estabilidad y sostenibilidad de la Empresa, eliminando o mitigando las variables de incertidumbre que la afectan o puedan afectar.

Gestionar integralmente los riesgos supone identificar, medir, analizar, mitigar y controlar los distintos riesgos incurridos por Empresa Portuaria Arica, así como estimar el impacto en la posición de la misma, su seguimiento y control en el tiempo.

Las directrices principales, contenidas en esta política, se pueden resumir en:

- La gestión de los riesgos debe ser fundamentalmente proactiva, orientándose también al mediano y largo plazo y teniendo en cuenta los escenarios posibles en un entorno cada vez más globalizado.

- Con carácter general, la gestión de riesgos debe realizarse con criterios de coherencia entre la importancia del riesgo (probabilidad/impacto) y la inversión y medios necesarios para reducirlo.

En este contexto cabe mencionar la realización de tareas encomendadas por el "Consejo de Auditoría Interna General de Gobierno" orientadas hacia la identificación y a la definición de un plan de tratamiento de riesgos financieros y operativos, así como también al establecimiento de un Programa de Auditoría Interna que se aplica periódicamente mediante empresas externas independientes.

Las actividades de la Empresa están expuestas a

diversos riesgos que se han clasificado en Riesgos del Negocio Portuario y Riesgos Financieros

Riesgos del Negocio Portuario

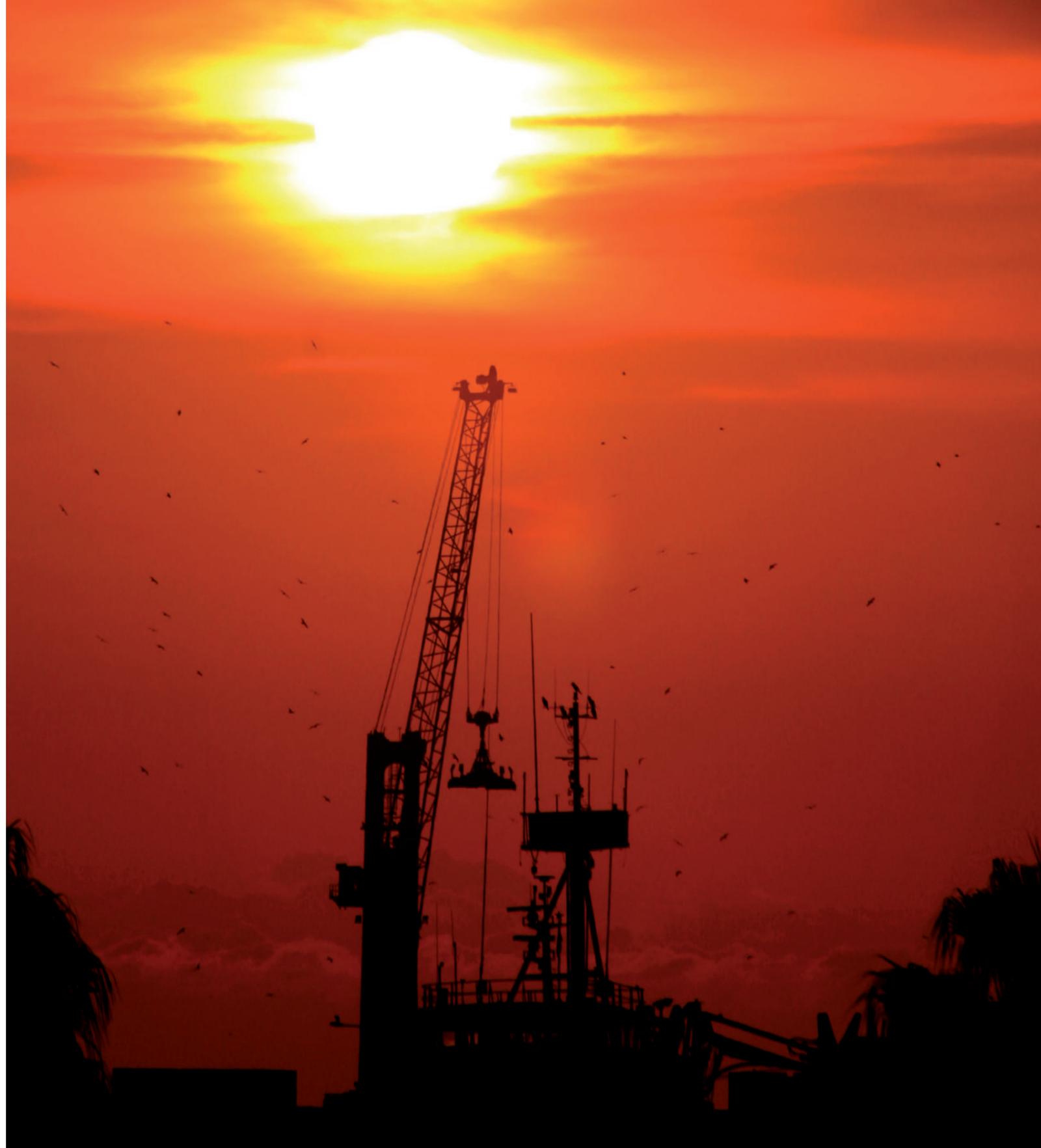
Un factor que puede afectar el desempeño financiero de la Empresa está asociado a la carga boliviana en tránsito la que corresponde al 81% del total del puerto (2016), asociada a los Tratados internacionales.

Considerando los factores asociados a los trabajadores portuarios, se debe tener especial cuidado en las negociaciones que estos deben tener con las empresas que los contratan para cada uno de los servicios al interior de puerto, teniendo en cuenta las acciones que se ha venido dando en estos últimos meses, los cuales han mantenido paralizado algunos puertos pertenecientes a las empresas portuarias hoy concesionados al sector privado.

Finalmente, como riesgo portuario se debe agregar la posibilidad de ocurrencia de eventos de la naturaleza, como podría ser un aumento de la actividad sísmica tal como ocurrió en el año 2001.

Riesgos Financieros

Son aquellos riesgos ligados a la imposibilidad de realizar transacciones o al incumplimiento de obligaciones procedentes de las actividades por falta de fondos, como también las variaciones de tasas de interés, tipos de cambios, quiebra de contraparte u otras variables financieras de mercado que puedan afectar patrimonialmente a Empresa Portuaria Arica.





Riesgos de Tasas de Interés y de Tipo de Cambio

Empresa Portuaria Arica no está sujeta a esos riesgos por cuanto todas sus operaciones e inversiones son realizadas con recursos propios no siendo necesaria la contratación de créditos con terceros para su financiamiento. Por otra parte, su estructura tarifaria está establecida mayoritariamente en pesos chilenos y en forma muy excepcional en dólares norteamericanos.

Riesgo de Crédito

La Empresa se ve expuesta a este riesgo derivado de la posibilidad de que una contraparte falle en el cumplimiento de sus obligaciones contractuales y produzca una pérdida económica o financiera. Históricamente la gran mayoría de las contrapartes con las que Empresa Portuaria Arica ha mantenido compromisos de prestación de servicios han hecho frente a los pagos en forma íntegra. La Empresa exige a sus clientes con que opera normalmente, una boleta de garantía para caucionar el posible no pago de la facturación y aplica regularmente un programa de cobros que incluso culmina con la suspensión de los servicios al cliente en caso que no obtenga respuesta a los requerimientos de cobros.

Con respecto a las colocaciones de tesorería, Empresa Portuaria Arica

efectúa las transacciones con entidades de elevados ratings crediticios, reconocidas nacional e internacionalmente, de modo que minimicen el riesgo de crédito de la empresa. Adicionalmente la empresa cuenta con un reglamento de inversiones en el mercado de capitales aprobado por el Directorio que recoge las instrucciones que ha impartido al respecto el Ministerio de Hacienda contenidas en Oficio Ord. N° 1.507 de 23 de diciembre de 2010.

Riesgo de Liquidez

Este riesgo se origina por las distintas necesidades de fondos para hacer frente a los compromisos de inversiones y gastos del negocio, vencimientos de deuda, etc.

Los fondos necesarios para hacer frente a estas salidas de flujo de efectivo se obtienen de recursos propios generados por la actividad ordinaria de Empresa Portuaria Arica.

Empresa Portuaria Arica, en esta materia se encuentra regida por la Ley N° 18.196 "Ley de Administración Financiera del Estado" y aprueba un Presupuesto Anual de Caja que se materializa en un Decreto Exento conjunto de los Ministerios de Hacienda, Economía y Transportes. Además, las iniciativas de inversión no financieras deben ingresar al Sistema Nacional de Inversiones (SIN), administrado por los Ministerios de Hacienda y de Planificación.



Información Legal 2016

1) Litigios y procesos:

La empresa tuvo los siguientes juicios durante 2016

JUICIO	ROL	TRIBUNAL	MOTIVO	ESTADO	RESULTADO	
1	Civil	TPA/EPA	Sergio Urrejola	Reclamo multa contractual	Casación fondo con fallo desfavorable	Pendiente
2	Civil	C-1594-2015	3°	Cumplimiento Contrato	Casación fondo con fallo favorable	Pendiente
3	Civil	C-2541-2016	2°	Reclamo de Multa Contractual	Casación fondo con fallo favorable	Pendiente
4	Civil	C-2873-2016	1°	Reclamo de Multa Contractual	En segunda instancia, con fallo de primera instancia favorable	Pendiente
5	Civil	C-1044-2016	3°	Nulidad de Derecho Público	En primera instancia discusión y prueba	Pendiente

2) Consultas por ley de transparencia y ley de responsabilidad penal empresarial:

La empresa tuvo 03 consultas por ley de transparencia, las que fueron derivadas a los accesos de transparencia activa de la empresa.

La empresa no tuvo consultas ni denuncias por ley de responsabilidad penal empresarial.

3) Informes a entidades reguladoras:

La empresa no tuvo en 2016 requerimientos de informe de la Contraloría General de la República.

La empresa tuvo en 2016 la cantidad de 01 requerimiento de informe de la Superintendencia de Valores y Seguros, el que fue atendido dentro de los plazos legales.

La empresa tuvo en 2016 la cantidad de 01 requerimiento de informe de la Fiscalía Nacional Económica, el que fue atendido dentro de los plazos legales.

La empresa tuvo en 2016 la cantidad de 01 requerimiento de la Cámara de Diputados del Congreso Nacional, el que fue atendido dentro de los plazos legales.

4) Gobiernos corporativos:

El Directorio de la empresa no experimentó cambios en 2016 conservando la integración de los Sres. Francisco González Silva (Presidente), Víctor Selman Biester y Andrea Butelmann Peisajoff (Directores).

La empresa emitió informe de cumplimiento de normas Código SEP al Sistema de Empresas Públicas, mediante Carta Nro. 842, de fecha 27.12.16.

La empresa emitió certificado de asistencia al 100% de las sesiones de directorio y comités por parte de sus directores.

5) Hechos esenciales:

La empresa no tuvo en 2016 hechos esenciales que comunicar a la Superintendencia de Valores y Seguros.





Transparencia activa al 100%

Un cumplimiento a la totalidad de las exigencias que establece el Consejo para la Transparencia (CPLT) a las entidades estatales, obtuvo EPA en 2016.

De acuerdo al informe emitido por el Consejo, Empresa Portuaria Arica alcanzó un 100% de cumplimiento de los requerimientos exigidos para las empresas del estado, calificando como una institución que garantiza la entrega de información completa a la ciudadanía, dentro de plazos definidos, acatando procedimientos y lo establecido en la Ley de Transparencia.

Al respecto el Gerente General de EPA, Iván Silva Focacci, señaló que "estamos muy contentos con esta evaluación y aspiramos a seguir manteniendo nuestro nivel de cumplimiento" Sin embargo, aquí lo relevantes es que los aspectos de fondo son de conocimiento público; la información está a disposición de toda la comunidad regional y nacional que quiera conocer el funcionamiento y estructura del Puerto de Arica".

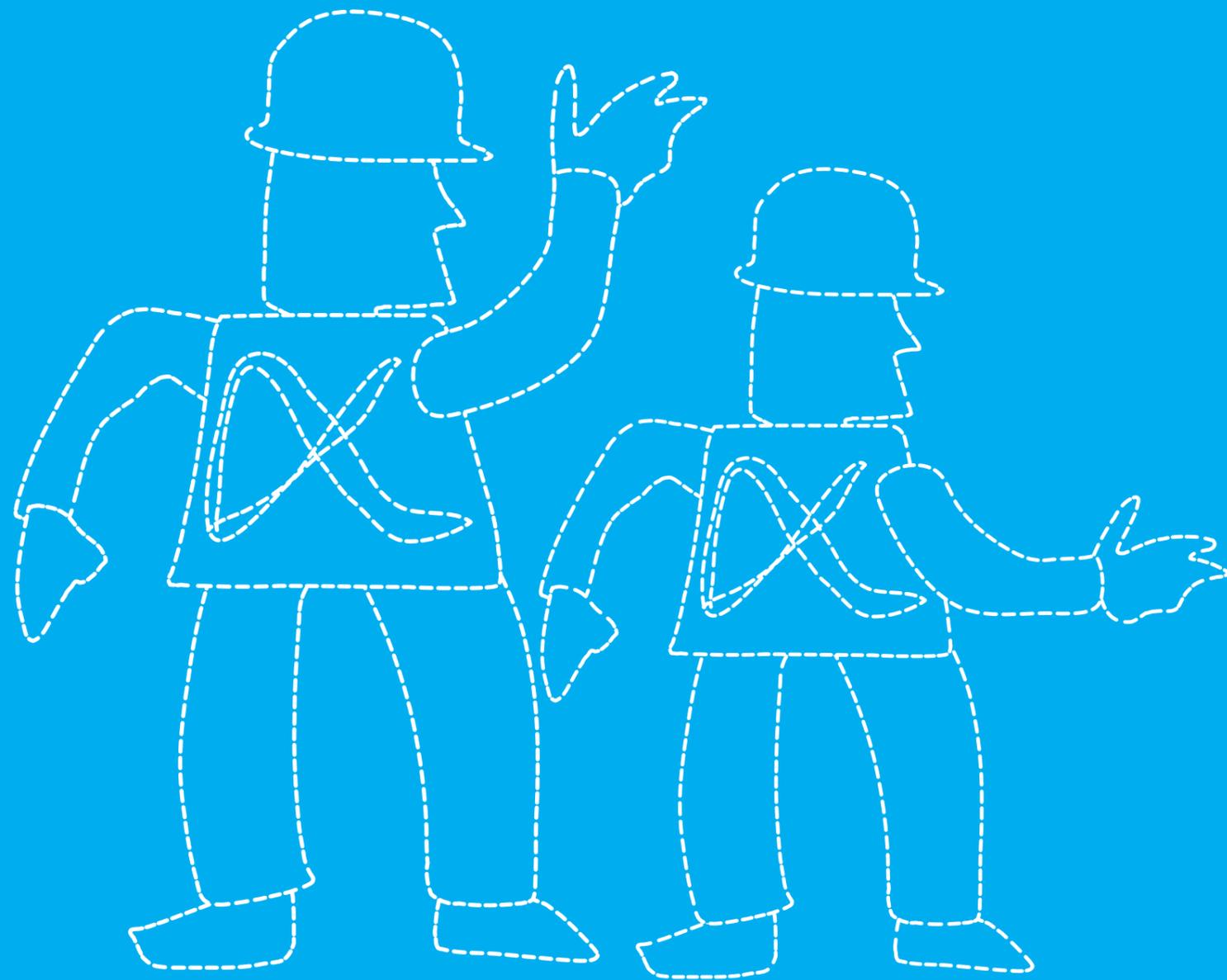
La Ley de Transparencia mediante los medios electrónicos utilizados por las compañías, determina que la información esté contenida en una sección especialmente habilitada para que los usuarios y público en general puedan acceder a ella de forma fácil y rápida, asegurando además que toda la información este siempre actualizada.



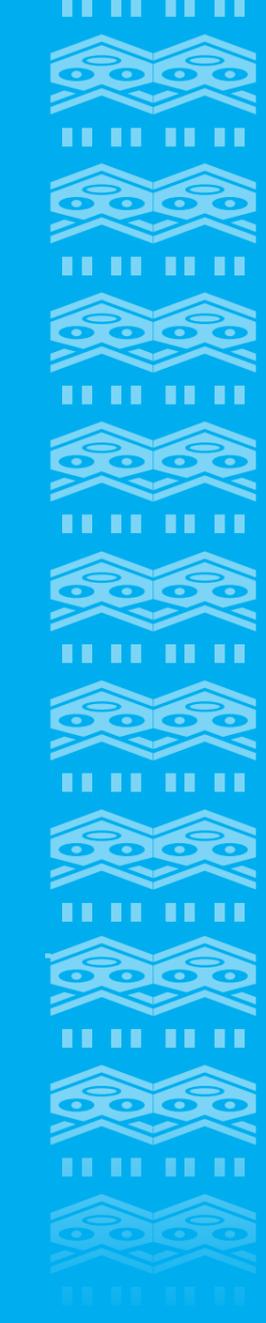
berettaservicios.com Cel. 95
Cel. 95

30 TOYOTA SAS





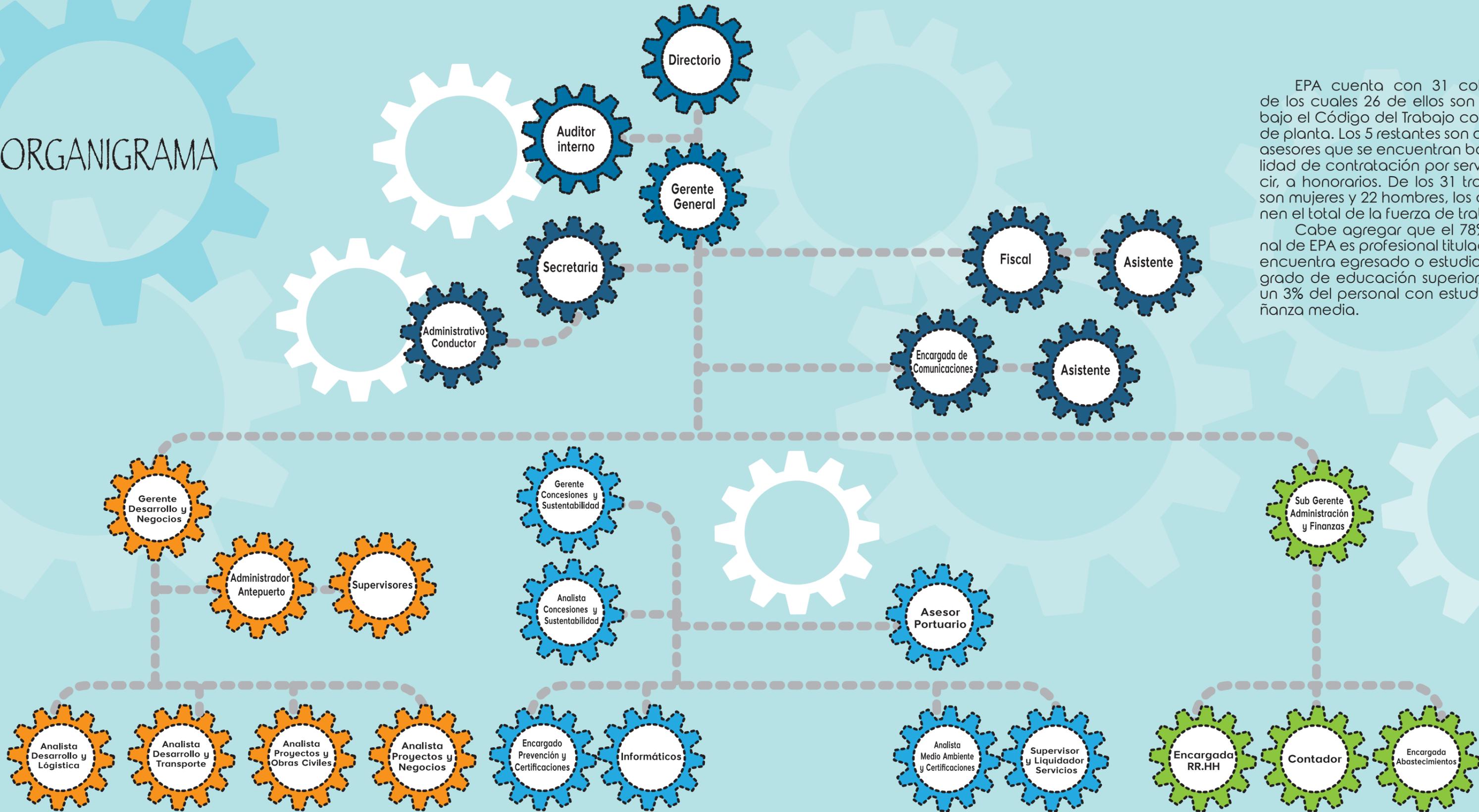
Gestión de
personas



La Empresa Portuaria Arica cuenta con un total de 31 colaboradores. Durante 2016 EPA desarrolló de manera transversal numerosas actividades relacionadas directamente con su Capital Humano, el cual desde el punto de vista de la Sostenibilidad, constituye el principal grupo de interés del cual la empresa debe hacerse cargo.



ORGANIGRAMA



EPA cuenta con 31 colaboradores, de los cuales 26 de ellos son contratados bajo el Código del Trabajo como personal de planta. Los 5 restantes son asistentes y/o asesores que se encuentran bajo la modalidad de contratación por servicios, es decir, a honorarios. De los 31 trabajadores 9 son mujeres y 22 hombres, los que componen el total de la fuerza de trabajo.

Cabe agregar que el 78% del personal de EPA es profesional titulado, el 16% se encuentra egresado o estudiando un pregrado de educación superior, siendo sólo un 3% del personal con estudios de enseñanza media.

Formación y Perfeccionamiento

Un aspecto clave para la sostenibilidad de la Empresa, para la implementación de la Estrategia, para la continuidad del Negocio y el desarrollo profesional de los colaboradores, lo constituye la implementación del Plan de Capacitación de la EPA. En esta materia, destacan las siguientes actividades durante 2016:



PASANTÍA EN ESPAÑA

En Octubre de 2016, dos trabajadores de EPA: Javier Rivera y Juan Barrios, fueron becados para participar en el XXI Curso Iberoamericano de Gestión Portuaria en Madrid- España.

PARTICIPACIÓN EN DIPLOMADOS

En 2016 los colaboradores Priscilla Aguilera y Juan San Martín, participaron del Diplomado en Gestión Estratégica de Sostenibilidad, dictado por la Pontificia Universidad Católica de Valparaíso, mientras que el Gerente de Concesiones y Sostenibilidad, Ricardo Cordova, fue participante del Diplomado en Comunicación Corporativa y Liderazgo Estratégico para la Alta Dirección, en la Pontificia Universidad Católica de Chile, Santiago.

CONTINUIDAD DE ESTUDIOS

Empresa Portuaria Arica siempre ha velado por el bienestar y desarrollo profesional de sus colaboradores, es por esto que se ha promovido la continuidad de estudios de aquellos trabajadores que han ingresado voluntariamente a cursar estudios superiores en las distintas universidades de la región, donde la empresa los ha apoyado económicamente y con los permisos necesarios para su asistencia.

Conformación de Comités Paritario y Bipartito

Durante 2016 la EPA constituyó el Comité Paritario de Higiene y Seguridad y el Comité Bipartito de Capacitación. El primero principalmente para asesorar e instruir a los trabajadores sobre la correcta utilización de los elementos de protección, y para vigilar el cumplimiento de las medidas de Prevención, Higiene y Seguridad, tanto por parte de las empresas como de los trabajadores.

En tanto, la conformación del Comité Bipartito de Capacitación tuvo como objetivo acordar y evaluar el o los Programas de Capacitación Ocupacional de la empresa, así como asesorar a la dirección de la misma en materias de capacitación.

Medición del Clima Laboral

Con el objetivo de mantener ambientes de trabajo que conduzcan al bienestar de todos sus colaboradores, EPA desarrolló durante 2016 un Diagnóstico de Clima Laboral.

El diagnóstico fue realizado junto con la consultora Backer Tilly y sus resultados permitieron diseñar planes de acción de corto y mediano plazo, tendientes a crear un entorno de confianza y compromiso, de modo tal que disminuya las necesidades de control y aumente el empoderamiento de los miembros de los equipos de trabajo.

Cabe agregar que para el diseño de los planes de acción, se constituyeron equipos de trabajo que incluyen a todos los colaboradores de EPA.

Sindicato EPA

En 2016 reinició sus actividades el Sindicato Único de la EPA, presidido por Oliver Ortiz Rivera, donde se integraron 13 de los 26 trabajadores contratados como personal de planta.

Premio por buenas prácticas laborales

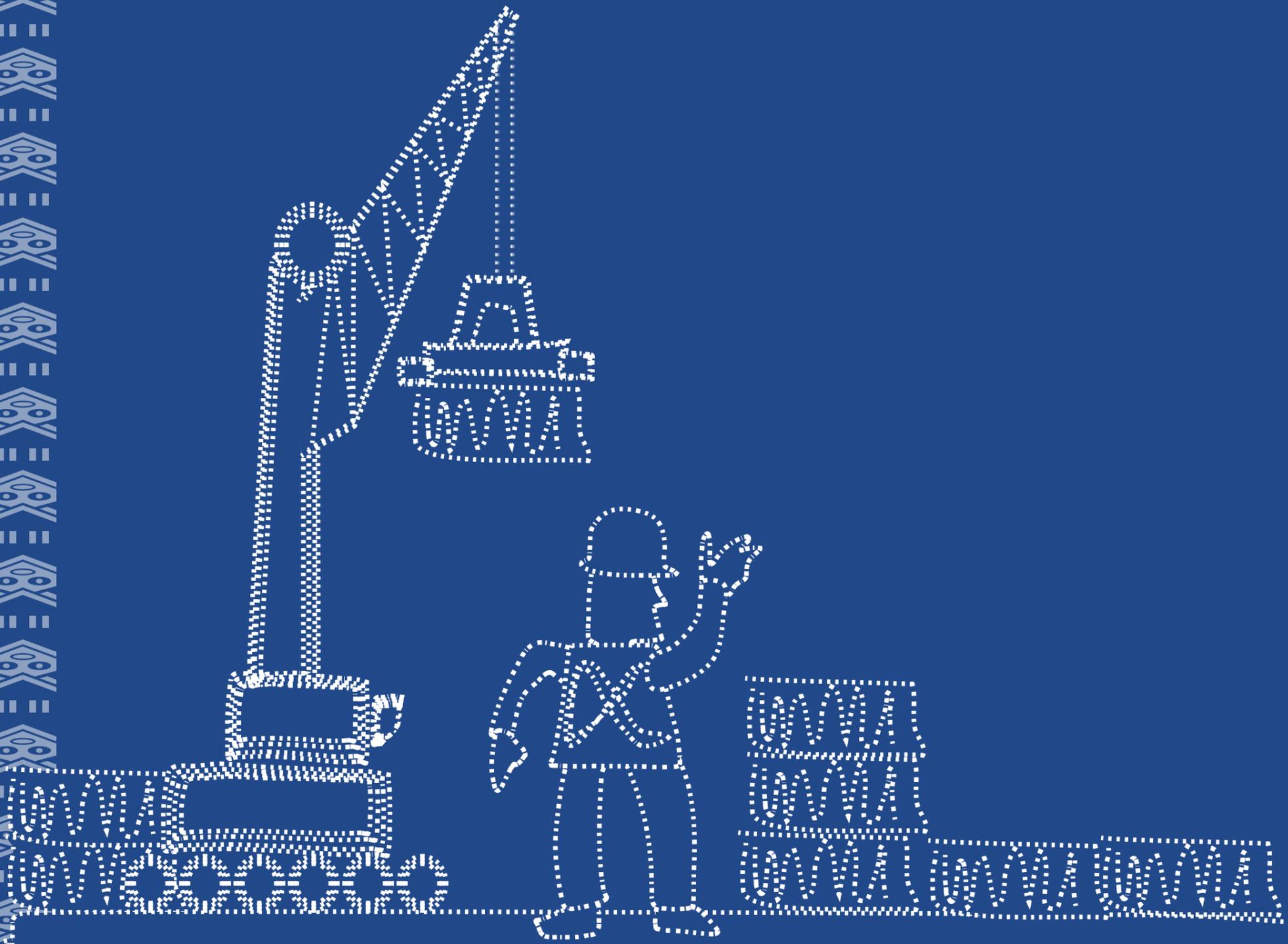
EPA recibió el Reconocimiento de la Fundación Carlos Vial Espantoso, en la categoría mediana empresa, por aplicar prácticas innovadoras y construir relaciones laborales de excelencia, centrando sus acciones en el desarrollo de los equipos humanos que aportan a la consolidación de sus operaciones -en este caso- del Puerto de Arica.

La participación de la Empresa Portuaria Arica se gestó hace algunos meses, exponiendo ante un riguroso jurado sus prácticas laborales, el compromiso de sus colaboradores y las políticas de igualdad y desarrollo para quienes conforman el equipo de Puerto Arica.

De un total de 140 empresas que participaron en el concurso de la Fundación Vial Espantoso, se premió a las 10 mejores del país, entre las que se encuentra EPA.

Isabel Vial, Presidenta Ejecutiva de la Fundación destacó las prácticas laborales aplicadas por las empresas premiadas, afirmando que el mayor valor de cada una de ellas radica en que han centrado su preocupación en el desarrollo y bienestar de sus trabajadores.





Gestión
operativa y
comercial

Estadísticas

Transferencia total

2015	2016
3.074.489	3.093.494

Tonelaje sitio concesionado

2015	2016	var %
3.065.771	3.089.182	0,76

Tonelaje sitio 7 (ENAPU)

2015	2016
8.718	4.312

2015	2016
375	343

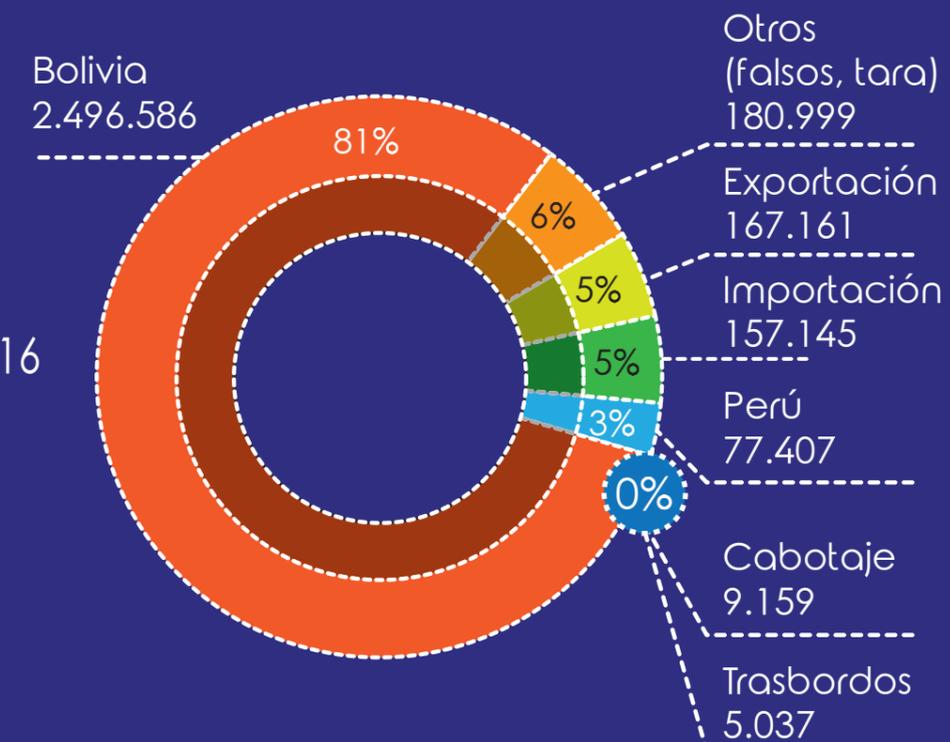
Movimiento naves comerciales

Comparativo por tipo de mercado

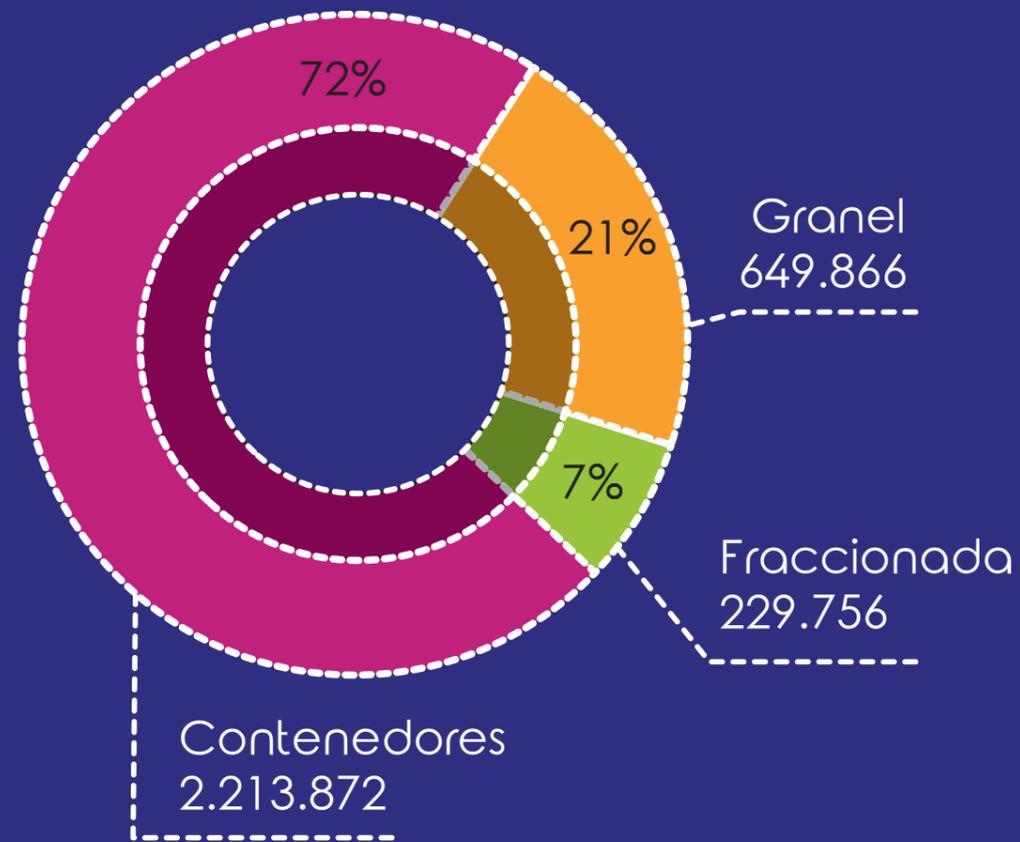
81%
de la transferencia total cargas en tránsito bolivianas

	2015	2016	Var.	Particip. 2016
Boliviana	2.356.119	2.496.586	6%	81%
Regional	438.441	333.465	-24%	11%
Otros	199.655	186.036	-7%	6%
Peruana	80.274	77.407	-4%	2%
Total	3.074.489	3.093.494	0,62 %	100%

Transferencia por tipo de servicio 2016



Transferencia por Tipo de Carga 2016



4%
aumento
de cargas
a Granel y
Fraccionada



Movimiento de Contenedores

	Nº Cont. 20'	Nº Cont. 40'	Total Cont.	Nº TEUS
2015	68.332	79.280	147.612	226.892
2016	66.233	79.398	145.631	225.029
Var. 2016	-3,1%	0,15%	-1,3%	-0,8%

Indicadores de Calidad de Servicio

10%
variación
tonelaje promedio
por nave

	2015	2016	Variación
Velocidad transferencia promedio	273	279	2 %
Tonelaje promedio por nave	8.199	9.019	10 %
Tasa de ocupación	38 %	38 %	0 %
% de Participación Carga Boliviana	77 %	81 %	5 %

Composición de cargas bolivianas

	Exportación	Importación	Total
2015	855.583	1.500.536	2.356.119
2016	995.027	1.501.559	2.496.586

16%
crecimiento
cargas de
exportación
boliviana

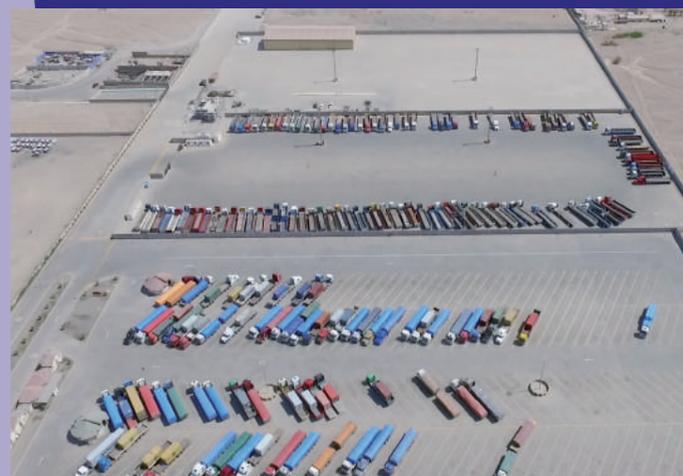
Proyectos Importantes

Desarrollo de la ZEAP

Desde 2015 en adelante, la EPA ha estado concretando diversas etapas para la implementación de la Zona Extensión Actividad Portuaria (ZEAP), plan integral para optimizar las operaciones logísticas y dar respuesta al crecimiento sostenido de la demanda de carga que ha tenido el Puerto de Arica en la última década.

La ZEAP está ubicada en el valle de Lluta, a 11 kilómetros del terminal y en conexión con la ruta internacional 11-Ch, que une Chile con Bolivia.

En 2015 se inauguró el Antepuerto, el cual está especialmente habilitado para que los choferes realicen sus trámites documentales y puedan planificar previamente sus operaciones en el Puerto de Arica, mientras que en 2016 se realizaron obras complementarias con el fin de optimizar los servicios de este recinto. Las mejoras incluyeron la habilitación de un casino, construcción de baños y rejas perimetrales.



Nuevo Data Center

Una nueva sala de datos implementó la Empresa Portuaria Arica, como parte del mejoramiento de la Tecnología de Información (TI).

Las instalaciones tipo modular, están ubicadas en una zona resguardada y segura de inundación. Su objetivo es soportar el crecimiento portuario de los próximos 20 años, cumpliendo con las normas TIA 942 para data centers.

El data centers resguarda equipos, racks, UPS, sistemas de detección/extinción de incendios, sistema de distribución de energía, control de acceso y monitoreo remoto, entre otros elementos.

El proyecto tuvo un costo de 149 millones de pesos.



Zona de Respaldo

Otra área fundamental de la ZEAP es la Zona de Respaldo, destinada al acopio de cargas excedentarias.

La Zona de Respaldo comprende 6,5 hectáreas de explanada pavimentada, con una capacidad de almacenamiento de 1,5 millones de toneladas año, por lo que se proyecta que esta significativa expansión de los servicios del Puerto de Arica, permitirá el desarrollo de nuevos negocios para los próximos 15 años.

Las obras consideran un almacén de 1.500 metros cuadrados, báscula de pesaje por ejes, edificio administración y dependencias para organismos fiscalizadores (en construcción).

La inversión es de 4.172 millones de pesos.



Conservación Parrilla FFCC Arica - Tacna

Con el objetivo de conservar el confinamiento de material contaminado y sellar superficies deterioradas por uso, se realizaron obras en el sector norte de Puerto Arica, en el área donde se emplazan las líneas del Ferrocarril Arica - Tacna.

El proyecto consideró el sellado por medio de la imprimación bituminosa de 5.000 m² del área y la construcción de una carpeta de pavimento de asfalto.

La inversión fue de 66 millones de pesos.



Vinculación con clientes

Masivo Seminario en Feria ExpoLogística



“EPA y TPA en continuo crecimiento con el comercio exterior de Bolivia”, fue el título del seminario realizado por ambas empresas, en el marco de la Feria ExpoLogística 2016, desarrollada en la ciudad de Santa Cruz.

En la actividad participaron más de 150 empresarios y clientes de Puerto Arica, quienes pudieron conocer los principales proyectos que se están desarrollando en el terminal para optimizar la cadena logística, mejorar la eficiencia en términos de atención y la competitividad.

Durante el encuentro, el Gerente de EPA, Iván Silva, junto con analizar las cifras de crecimiento del puerto de los últimos años, sostuvo que el incremento en la transferencia de carga impone un importante desafío para continuar entregando servicios de excelencia y competitivos a los clientes del terminal regional.

En la exposición, la columna vertebral fueron las inversiones que desarrolló la Empresa Portuaria Arica en la construcción del Antepuerto el año 2015 y, recientemente, la Zona de Extensión Por-



tuaria, en su primera etapa.

“Tenemos un Antepuerto que está operativo desde mayo del 2015, que está entregando un importante servicio para los transportistas bolivianos, y que no ha significado ningún costo adicional. Y próximamente, vamos a tener una Zona de Extensión Portuaria que brindará los mismos beneficios de almacenamiento gratuito para las cargas de importación y exportación”, puntualizó el alto ejecutivo de EPA.

5° Premiación de Mejores Empresas



Más de 200 empresas de Bolivia fueron parte de la Cena Anual de Premiación, realizada por Empresa Portuaria Arica y Terminal Puerto Arica en Santa Cruz.

En la actividad, realizada por quinto año consecutivo, participaron las principales empresas de Santa Cruz, La Paz, Cochabamba y Sucre, entre otras zonas productivas de Bolivia. A ellos se sumó la asistencia de los líderes de los gremios, cámaras e instituciones vinculadas al desarrollo económico del vecino país.

La actividad se inició con las palabras de bienvenida del Presidente del Directorio de EPA, Francisco Javier González, quien destacó el trabajo desarrollado. “El puerto ha crecido sustantivamente con una fuerte inversión pública y una fuerte inversión privada, hablamos de 140 millones de dólares en los últimos diez años. Por otro lado, hay un comercio exterior que nos premia con 80% del volumen de carga que ingresa al puerto de manera permanente y eso significa que estamos haciendo bien las cosas, estamos realizando bien la actividad, con inversión, modernización, con logística y un comercio que reacciona de forma muy positiva”, afirmó.

La premiación a las empresas se enfocó en destacar a quienes desarrollan operaciones portuarias innovadoras, cumplen hitos en transferen-

cia y privilegian la eficiencia logística.

El premio al Mejor Importador 2016 recayó por tercer año consecutivo en la empresa Import & Export Las Lomas, destacando por revolucionar la logística portuaria, privilegiando los despachos directos; en tanto el premio al Mejor Exportador 2016 recayó, por segunda vez en ADM SAO, empresa que exige eficiencia a sus transportistas y agentes.

También se entregaron los reconocimientos a los mejores operadores logísticos de carga consolidada. En la categoría de Importación el premio fue para la empresa “Masterline Group”, mientras que Imes Limitada recibió el galardón en Exportación.

Y en el área de Mejor Apuesta Operativa, la categoría Exportación por Arica 2016 fue para Industrias Oleaginosas, quienes desafían la logística, sus propias operaciones y se desafían al innovar; en tanto en Importación por Arica 2016 la distinción fue para Imcruz, empresa nueva en Puerto Arica, que confió en los servicios que ofrece el terminal, abriendo una nueva alternativa en el mercado con la importación de automóviles, camiones, buses, entre otros vehículos.

Finalmente, tras el hito de aumentar en casi 6 veces su volumen de carga en sólo 10 meses, la empresa Cargill se quedó con el premio al Mayor Crecimiento por Arica 2016.



Cruceros en Arica



Crecimiento sostenido de Temporadas de Cruceros

Por segunda vez consecutiva el Puerto de Arica tuvo una extensa Temporadas de Cruceros, que supera al promedio de los últimos 10 años. Además la temporada 2016-2017 mantuvo el aumento en el número de visitantes, confirmando el crecimiento sostenido de este mercado turístico.

En la temporada anterior se registró un incremento del 50% en el número de viajeros -con

más de 17 mil personas- y en esta ocasión la cifra fue todavía mayor: 19.500 turistas y tripulantes llegaron a Puerto Arica entre octubre de 2016 y abril de 2017.

Cabe destacar que para coordinar y fortalecer el sector, la región cuenta con una Mesa de Cruceros, conformada por las municipalidades de Arica y Camarones, Indap, Terminal Puerto Arica, Sernatur, las agencias que operan los tours y la EPA.





LISTA DE CRUCEROS TEMPORADA 2016-2017 PUERTO ARICA

Nave	Arribo	TRG	Pasaj.	Trip.	Total
ZAANDAM	22-10-2016	61.396	1.400	700	2.100
LE BOREAL	29-10-2016	10.944	202	140	342
SILVER EXPLORER	08-11-2016	6.130	180	120	300
NOEWEGIAN SUN	16-11-2016	78.309	1.572	920	2.492
CELEBRITY INFINITY	22-12-2016	90.228	2.050	972	3.022
MARINA	08-01-2017	66.084	1.200	520	1.720
PRINSENDAM	17-01-2017	39.051	633	451	1.084

Nave	Arribo	TRG	Pasaj.	Trip.	Total
SILVER SPIRIT	31-01-2017	36.009	426	370	796
BOUDICCA	23-02-2017	28.551	619	402	1.021
CELEBRITY INFINITY	22-03-2017	90.228	2.500	980	3.480
LE BOREAL	22-03-2017	10.944	204	145	349
HEBRIDEAN SKY	02-04-2017	4.200	92	79	171
NORWEGIAN SUN	28-04-2017	78.309	1.718	905	2.623
Total			12.796	6.704	19.500



Sostenibilidad
y valor
compartido

Política de Sostenibilidad y Valor Compartido

El trabajo en sostenibilidad realizado en 2016 se orientó a revisar la actual Política de Sostenibilidad y Valor Compartido de EPA, desarrollada en 2015 a la luz de los valores corporativos y el actuar de la empresa, para así poder alinearla con las expectativas de los grupos de interés, respecto del reconocimiento y mitigación de los impactos producidos por la operación portuaria.

Para tal efecto, EPA el 2016 contó con el apoyo de la empresa consultora Focus Limitada, que permitió desarrollar un Plan de Implementación de la Sostenibilidad y Valor Compartido, a partir de las siguientes acciones:

Creación Comité Estratégico de Sostenibilidad

EPA identificó la necesidad de disponer de una Estructura Orgánica para Sostenibilidad, por lo que creó el Comité Estratégico para la Sostenibilidad (CES), apuntando a que sus integrantes colaboren en la gestión de la Política de Sosteni-

bilidad y que acompañen la ejecución de las actividades que surjan del plan de implementación, así como también de reporte.

En 7 ocasiones sesionó el CES en 2016, con el liderazgo del Gerente General, Gerentes de Área y colaboradores cercanos. En la práctica se dedicó a supervisar el estado de avance del trabajo realizado por Focus Limitada, validar el Modelo de Gestión para la Sostenibilidad, definir las etapas de implementación de la Política de Sostenibilidad, para finalmente abordar el Plan de Gestión de Sostenibilidad para el periodo 2017-2018.

En otros capítulos del diagnóstico, se realizó un Análisis de la Cadena de Valor de EPA, Mapeo de sus Partes Interesadas, Identificación de los Riesgos de Sostenibilidad y definición de su área de Influencia Directa e Indirecta. Finalmente se llevó a cabo un ejercicio de Materialidad. Con el respectivo Levantamiento de Aspectos Relevantes y Construcción de la Matriz de Materialidad.



En mayo de 2016, EPA realizó un encuentro con las partes interesadas.

Encuentro con las Partes Interesadas

En mayo de 2016, EPA realizó un primer encuentro con aquellos actores de la comunidad que se consideran tiene directa o indirecta relación con el quehacer del puerto, y que de alguna manera, se ven afectados por su operación.

La actividad, realizada junto a la consultora

Focus Limitada, contó con la participación de las principales autoridades regionales, representantes de las tres comunas que comprenden el área de influencia del puerto (General Lagos, Putre y Arica), además de juntas de vecinos, entre otros.

Como resultado del encuentro, se construyó la Matriz de Materialidad, que configura los impactos y riesgos que provoca la gestión portuaria en la región.

Principales Aspectos Materiales (impactos-ámbitos) de la Actividad Portuaria

Nº SEGÚN PRIORIZACIÓN	ASPECTO MATERIAL
1	Integración ciudad - puerto
2	Cumplimiento de la normativa ambiental
3	Gestión de emisiones al medioambiente
4	Evaluación del desempeño ambiental de operador portuario
5	Acceso y salida al/del puerto
6	Inversión en infraestructura y actividades para el mejoramiento ambiental
7	Tránsito hacia y desde el puerto
8	Transparencia del Gobierno Corporativo
9	Cumplimiento de Tratados Internacionales

Plan de Trabajo para Sostenibilidad y Valor Compartido

Como resultado de las diferentes actividades desarrolladas en el marco del Plan de Implementación de la Política de Sostenibilidad y Valor Compartido, se estableció un Plan de Acción 2017-2018. Este se compone de una

cartera de once proyectos, correspondiente al ciclo cero de sostenibilidad, línea de base de iniciativas en sostenibilidad de EPA, que se inscriben dentro del Modelo de Gestión descrito anteriormente.

Proyecto /Iniciativa	Descripción
1	Construcción de la Zona de Extensión de Actividades Portuarias (ZEAP).
2	Diseño Ingeniería de Detalle Proyecto Mejoramiento Acceso Puerto Arica.
3	Implementación de Port Community Systems (PCS)
4	Relaciones Interinstitucionales.
5	Plan de fidelización de clientes
6	Programa "Conozca su Puerto".
7	Gestión de convenios.
8	Creación de una Política y Programa de Prácticas Profesionales
9	Programa Pasantías Profesionales.
10	Plan de Mejoramiento del Clima Laboral
11	Implementación de las Normas ISO 14.001 -9001 (Sistema Integrado de Gestión)

Consejo Ciudad-Puerto

A partir del año 2014 se solicitó por parte del Ministerio de Transporte, promover la activación del Consejo de Ciudad-Puerto, el cual es coordinado por la Empresa Portuaria Arica, dando funcionamiento regular al organismo.

El Consejo está conformado por la Intendencia Regional, las municipalidades de Arica, General Lagos y Putre, las Seremis de Transportes, Vivienda y Urbanismo y Obras Públicas, además de la Gobernación Marítima y la EPA.

El Plan de Trabajo del Consejo está basado en 5 lineamientos, los cuales tras el trabajo desarrollado el 2016, presentan el siguiente estado avance:

1. Conectividad y accesibilidad portuaria urbana, regional.

En esta materia destacan dos iniciativas:

PROYECTO AMPLIACIÓN ANTEPUERTO

El proyecto, cuyo objetivo es contar con un recinto para parqueo de camiones vacíos, fue presentado al Ministerio de Hacienda para su ejecución el año 2017.

PROYECTO ACCESO A PUERTO

El proyecto del nuevo acceso al puerto busca disminuir los impactos en la interfaz entre la ciudad y el terminal. Durante 2016 el proyecto avanzó en su etapa de Diseños de Ingeniería y los resultados fueron expuestos ante los organismos locales pertinentes, incluyendo los integrantes del consejo, quienes pudieron manifestar sus observaciones y comentarios, los que fueron recogidos y evaluados por EPA.



2. Difusión de información respectiva al puerto y sus actividades

En este ámbito destaca el seminario "Arica: Desafíos Ciudad Cruceros y Logística Sustentable", realizado en el mes de octubre, en el marco de las actividades de conmemoración de los 50 años del Puerto de Arica.

La jornada contó con la participación del Presidente de Andes Consultores, Sebastián Montero Lira, con la exposición "La Industria de Cruceros"; del Director Regional de la Dirección de Planeamiento del Ministerio de Obras Públicas, Walter Vallejos González, quien presentó el tema "Infraestructura para la Sostenibilidad"; y para finalizar la jornada se expuso el tema "Marketing y Sostenibilidad", desarrollado por el Director Ejecutivo de TKO Consultores, Tomás Sánchez Mena.

3. Coordinación con otras autoridades pertinentes

En este ámbito el consejo acordó realizar un levantamiento del entorno portuario y el análisis de las siguientes líneas de acción: medidas de corto plazo, que involucra mejoras menores; medidas de mediano plazo, que involucra coordinación con otros actores; medidas de largo plazo.

4. Integración de espacios compartidos y flexibles para el puerto y la ciudad, tratamiento del espacio de interfaz

El propósito era efectuar un catastro de actividades culturales y sociales desarrolladas en el borde costero, sector puerto. Dentro de las acciones llevadas a cabo en 2016, se encuentra el catastro de actividades que se realizan en el sector de acceso a puerto, específicamente en la Pérgola de las Banderas. La información fue solicitada a la Municipalidad de Arica y a la Gobernación Marítima, esto con el fin de tomar medidas preventivas y de coordinación en el desarrollo de la labor portuaria, principalmente en lo que respecta a los accesos del terminal.

5. Conflictos urbanos Multimodales e Intermodales.

Durante el año 2016 se expuso en las reuniones del Consejo los proyectos que pueden impactar en el borde costero, particularmente los resultados e indicadores del proyecto Antepuerto, y los proyectos de infraestructura que se encuentran en diferentes etapas de desarrollo, presentados por el Director Regional de la Dirección de Planeamiento del Ministerio de Obras Públicas, Walter Vallejos González. Asimismo, se presentaron los avances del nuevo Plan Regulador de Arica, por parte de la Seremi de Vivienda y Urbanismo y el Programa de Revitalización de Barrios e Infraestructura Patrimonial Emblemática (PRBIPE), a cargo de la Municipalidad de Arica.

Comité Portuario de Servicios Públicos

El Comité nace del Decreto N°105 del Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones, el cual establece que en cada ciudad en donde operen los puertos administrados por empresas públicas, debe constituirse una instancia de coordinación con aquellos órganos de administración del Estado, que tengan directa relación con las actividades portuarias.

Participan del Comité las Seremis de Salud y de Transportes, Carabineros de Chile, Policía de

Investigaciones y Dirección Regional de Aduanas, además del Servicio Agrícola y Ganadero, Capitanía de Puerto, Terminal Puerto Arica y EPA.

Durante 2016 el Comité se reunió en 10 sesiones, con el objetivo de vincular a los servicios públicos e instituciones que participan en la cadena logística portuaria, estableciendo una serie de acciones para optimizar los procesos. Entre las problemáticas abordadas por este Comité se pueden destacar:



- El retiro de Sustancias Químicas y Peligrosas que se encuentran en condición de regazo por parte de la Aduana de Chile.

- Congestión en los accesos al puerto.
- Derrame de productos a granel que salen o tienen como destino el puerto y que circulan por las vías públicas de la ciudad.

- Demora en los trámites para la autorización del tránsito de camiones con cargas sobredimensionadas o con sobre peso.

- Inexistencia de procedimientos que regulen la inspección de contenedores en los cuales se detecten insectos desconocidos.

- Las malas condiciones mecánicas y de seguridad de los camiones que ingresan al país.

- Inexistencia de un procedimiento de información de aquellos camiones bolivianos que sufren accidentes en la Ruta 11-Ch.

Acuerdo de Producción Limpia

Durante 2016 el proyecto "Seguimiento y Control - Acuerdo Producción Limpia - Sector Portuario Arica" ha desarrollado una serie de actividades, contempladas dentro de las 12 metas y 83 acciones que lo conforman. Dentro de las más relevantes, destacan:

- Cuatro reuniones del Comité de Coordinación del Acuerdo de Producción Limpia (APL).
- Diagnósticos Energéticos para cada una de las empresas que participan del APL.
- Primera Auditoría Intermedia a las siete empresas, realizada por Consultora POCH y alcanzando un 85 por ciento de cumplimiento promedio en el sector.
- "Estudio de Factibilidad Técnico - Económico Hídrico", realizado por Consultora POCH para los siete Miembros del Consorcio que participa del APL.
- Capacitaciones en las siguientes áreas: Huella de Carbono; Conducción Eficiente; Sustentabilidad y Producción Limpia; Gestión de Recurso Hídrico y Manejo de Residuos Líquidos Industriales; y Responsabilidad Social.
- Informe de evaluación de alternativas de factibilidad técnica y económica de limpieza, mejora, recuperación y/o valorización de la poza de abrigo.
- Firma del contrato entre EPA (representante del Consorcio que participa del APL) y Consultora RNOVA; para que esta última realice el siguiente trabajo: Elaboración de Programas de Gestión de la Energía y Estudios de Factibilidad de Proyectos de ERNC para siete Empresas del Sector Logístico Portuario de Arica.



Una de las capacitaciones realizadas en el marco del APL, se enfocó en la Huella de Carbono.

Dentro de las fortalezas de la implementación del APL, destaca que las siete empresas que participan reflejan en gran medida toda la cadena productiva del sector portuario de Arica. Además ninguna ha dejado de participar del Acuerdo de Producción Limpia, es decir, no se ha tenido deserciones a la fecha.

Un próximo desafío es la Segunda Auditoría Intermedia, que se llevará a cabo en abril de 2017. Por tanto, las empresas que pertenecen al consorcio y que son lideradas por EPA, continuarán trabajando en la etapa de implementación de buenas prácticas en el sector portuario, con el fin de mejorar indicadores medioambientales y sociales, así como el aumento de la productividad. Finalmente, se debe recordar que este proyecto tiene como fecha de cumplimiento el mes de octubre de 2017.

Cuenta Pública dirigida a la comunidad

Más de 180 personas, principalmente representantes de organizaciones sociales, como clubes de adulto mayor y juntas de vecinos, fueron los asistentes a la Cuenta Pública realizada por EPA durante 2016.

La exposición correspondiente a los últimos 3 años del terminal, fue realizada por el Presidente del Directorio de Puerto Arica, Francisco Javier González, acompañado por los integrantes del Directorio, Andrea Butelmann y Víctor Selman.

En su intervención, González destacó que el terminal ariqueño genera el 15% del PIB regional, lo que implica la generación de mil empleos directos y otros 3 mil en forma indirecta.

Además, dio a conocer las cifras que dan cuenta de un aumento de 281% en el nivel de transferencia de carga, al comparar los registros del año 2004 al 2015, pasando de movilizar 1.092.597 en 2004 a 3.074.489 toneladas en 2015.

“Queremos mostrarle a la comunidad las tareas, proyectos, inversiones y las formas que ha tenido el puerto para ir resolviendo el impacto que ha tenido el crecimiento económico. El Antepuerto, de hecho, nos ha permitido sacar ca-



miones que, en otra circunstancia, estarían en la calle.”, dijo González.

El Presidente del Directorio además recalcó que “esta es una región portuaria y Arica es una ciudad portuaria, por lo que tenemos que trabajar y seguir trabajando por tener la mejor y la más armónica relación entre la ciudad y el puerto”.

EPA en Feria Marítima

Con el objetivo de propiciar espacios para que los estudiantes y la comunidad en general, conozcan sobre las operaciones portuarias, Empresa Portuaria Arica participó de la Feria Marítima de Arica 2016, con la cual se dio inicio a las actividades de conmemoración del Mes del Mar.

Al stand de EPA fue visitado por una gran cantidad de niños, quienes pudieron tomarse fotografías con los implementos de seguridad que se utilizan en el puerto, además de conocer para qué sirve cada uno de los equipamientos.



Cabe destacar que EPA ha participado en las 11 versiones de la Feria Marítima, valorando este espacio de acercamiento a la comunidad.



Abrir las puertas del terminal a distintas organizaciones sociales, gremiales y colegios de la región, es el objetivo del Programa “Conozca su Puerto” de EPA.

La iniciativa que se desarrolla desde 2014, ha contribuido a fortalecer el vínculo entre Puerto Arica y la comunidad, quienes no sólo pueden conocer las operaciones portuarias, sino que valorar el aporte que realiza el terminal al desarrollo económico regional.

Durante las visitas, la comunidad recorre el puerto en un bus dispuesto por la EPA, donde son acompañados de funcionarios de la empresa, quienes les explican el contexto histórico y operacional del terminal.

En la misma línea, se destaca en 2016 la visita de los párvulos del Jardín Infantil CECI de la Junta Vecinal N°70, Panamericana Sur, de la población Nueva Esperanza, quienes compartieron con los funcionarios de EPA y llenaron de alegría las oficinas del Puerto de Arica.





Arica sede de olimpiadas portuarias

Durante 2016 Arica tuvo tres días de intensas jornadas deportivas, pues fue sede de la XIII versión de las Olimpiadas Portuarias.

Las actividades contaron con una amplia participación de los 10 puertos de Chile, quienes disfrutaron de baby fútbol y vóleybol mixto, entre otras actividades.

Los ganadores generales de las competencias fueron la delegación de Puerto Montt, quienes levantaron la copa "Donde Comienza Chile".

El presidente de la Federación de Trabajadores Portuarios de Chile, Raúl Maturana, destacó la importancia de estos encuentros, donde los trabajadores de todo el país tienen instancias para compartir en un escenario de sana competencia.

Las delegaciones además aprovecharon la visita para conocer los atractivos turísticos de la ciudad, como las Cuevas de Anzota, el museo Colón 10 y el Morro de Arica.

Programa Becas Portuarias

Con el objetivo de difundir las operaciones portuarias y los beneficios que ofrece el Puerto de Arica a sus clientes, EPA y TPA realizaron durante 2016 la cuarta versión del Programa Becas Portuarias.

La iniciativa está destinada a los estudiantes de las principales universidades de Bolivia y Perú, quienes visitan durante una semana en terminal, conociendo las operaciones portuarias, los procesos de la cadena logística y todos lo vinculado a la transferencia de carga por el Puerto de Arica.

Los beneficiarios del programa son los 20 mejores estudiantes egresados de carreras como Ciencias Empresariales, Comercio Exterior e Ingenierías, quienes son seleccionados rigurosamente por EPA y TPA, considerando en forma primordial su posterior vinculación en la vida laboral con el Puerto de Arica.

El Gerente de Explotación y Desarrollo de EPA,



Mario Moya, explicó que "este programa nos tiene muy alegres, porque nos permite generar una integración con Perú, Bolivia y Chile, y potenciar nuestra relación comercial. Quizás en el futuro, alguno de los participantes de esta pasantía serán clientes del puerto o realizarán otras labores vinculadas al terminal, de manera que es importante que conozcan las operaciones portuarias", afirmó.



Puerto Arica en la prensa

CHASQUIS chasquis.cl

Con más de dos mil personas se iniciará temporada de cruceros en Arica

En la mañana del 2022, con el puerto de Arica, se inició la temporada de cruceros en la ciudad. Este año se espera que lleguen más de 2.000 pasajeros, lo que representa un crecimiento del 15% respecto al año anterior.

MundoMartimo Información Marítima de Latinoamérica

Empresa Portuaria Arica recibió premio por buenas prácticas laborales

Fueron premiadas las 10 mejores empresas del país entre 140 participantes.

Llegada del Zaandam inició una nueva temporada de cruceros

Con 2.100 pasajeros recalcó en el puerto de Arica la nave con bandera holandesa. Se esperan 23 mil turistas para esta temporada.

Antepuerto de Arica permite retirar 30 mil camiones desde las calles de la comuna

Un nuevo espacio ha tenido para Arica la operación del antepuerto de la Empresa Portuaria Arica (EPA), lo que permitirá retirar 30 mil camiones desde las calles de la comuna.

Con cápsula del tiempo Puerto celebrará 50 años

El 13 de diciembre se celebrará el 50 aniversario de la fundación de Puerto Arica. Se realizará una cápsula del tiempo con los líderes, científicos, artistas y otros actores de la ciudad.

Mega buque recaló con más de 700 vehículos en el Puerto de Arica

Esta es una de la nuevas cargas que llegará a la ciudad y que en su mayoría tiene como destino a Bolivia.

Empresa Portuaria de Arica (EPA) dio a conocer los desafíos y logística sustentable en el tema de cruceros

El evento se realizó en el marco de la Semana del Turismo y la Logística Sustentable.

Destacan incremento en un 15% este 2016 en la carga boliviana del puerto

El aumento de 15% en la carga boliviana se debe a la mejora en la logística y el servicio al cliente.

Esta nueva recalcó ratifica una vez más la competitividad y eficiencia de nuestro puerto

El puerto de Arica sigue siendo una de las opciones más competitivas y eficientes para el comercio exterior.

Antepuerto de Arica permite retirar 30 mil camiones desde las calles de la comuna

El nuevo espacio de estacionamiento para camiones mejorará la calidad de vida en la zona portuaria.

Antepuerto de Arica permite retirar 30 mil camiones desde las calles de la comuna

El proyecto de antepuerto es un hito en la modernización del puerto de Arica.

Empresa Portuaria Arica realizó taller dirigido a los actores del sector marítimo portuario

El taller abordó temas de sostenibilidad y políticas públicas para el sector marítimo.

Antepuerto de Arica permite retirar 30 mil camiones desde las calles de la comuna

El nuevo espacio de estacionamiento es un beneficio para la comunidad local.

Antepuerto de Arica permite retirar 30 mil camiones desde las calles de la comuna

El proyecto de antepuerto es un hito en la modernización del puerto de Arica.

Antepuerto de Arica permite retirar 30 mil camiones desde las calles de la comuna

El nuevo espacio de estacionamiento es un beneficio para la comunidad local.

Antepuerto de Arica permite retirar 30 mil camiones desde las calles de la comuna

El proyecto de antepuerto es un hito en la modernización del puerto de Arica.

Antepuerto de Arica permite retirar 30 mil camiones desde las calles de la comuna

El proyecto de antepuerto es un hito en la modernización del puerto de Arica.



Estados Financieros

EMPRESA PORTUARIA ARICA
ESTADOS DE SITUACION FINANCIERA
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 Y 2015
(En miles de pesos - M\$)

INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

Señores
Presidente y Directores de
Empresa Portuaria Arica

Informe sobre los estados financieros

Hemos efectuado una auditoría a los estados financieros adjuntos de Empresa Portuaria Arica que comprenden el estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2016 y 2015, y los correspondientes estados de resultados integrales, de cambio en el patrimonio y flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas y las correspondientes notas a los estados financieros.

Responsabilidad de la Administración por los estados financieros

La Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera. Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantención de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de estados financieros que estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.

Responsabilidad del auditor

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros a base de nuestra auditoría. Efectuamos nuestra auditoría de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad que los estados financieros están exentos de representaciones incorrectas significativas.

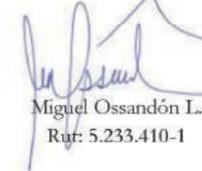
Una auditoría comprende efectuar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representaciones incorrectas significativas de los estados financieros, ya sea debido a fraude o error. Al efectuar estas evaluaciones de los riesgos, el auditor considera el control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de los estados financieros de la entidad con el objeto de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados a las circunstancias, pero sin el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad. En consecuencia, no expresamos tal tipo de opinión. Una auditoría incluye, también, evaluar lo apropiadas que son las políticas de contabilidad utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la Administración, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión de auditoría.

Opinión

En nuestra opinión, los mencionados estados financieros presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Empresa Portuaria Arica al 31 de diciembre de 2016 y 2015 y los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera.

Viña de Mar, 17 de marzo de 2017



Miguel Ossandón L.
Rut: 5.233.410-1

Ossandón & Ossandón
Audidores Consultores Ltda.
An Independent member of
BKR International

Contenido

- Estado de Situación Financiera
- Estado de Resultados Integrales por Naturaleza
- Estado de Cambios en el Patrimonio Neto
- Estado de Flujos de Efectivo Directo
- Notas a los Estados Financieros

Moneda funcional : Pesos Chilenos
Moneda presentación : M\$



ÍNDICE

Estados Financieros

Estado de Situación Financiera
Estado de Resultados Integrales por Naturaleza
Estado de Cambios en el Patrimonio Neto
Estado de Flujos de Efectivo Directo

Notas a los Estados Financieros

1. Información general
2. Bases de preparación
 - a) Declaración de conformidad
 - b) Modelo de presentación de estados de situación financiera
 - c) Responsabilidad de la información y estimaciones realizadas
 - d) Período contable
 - e) Moneda funcional y de presentación
 - f) Transacciones en moneda extranjera y saldos convertibles
 - g) Uso de juicios y estimaciones
 - h) Cambios contables
3. Principales políticas contables
 - a) Efectivo y efectivo equivalente
 - b) Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar
 - c) Activos intangibles
 - d) Otros activos no financieros, corrientes
 - e) Propiedades, planta y equipos
 - f) Deterioro
 - g) Derechos por cobrar
 - h) Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar

- i) Beneficios a los empleados
- j) Provisiones
- k) Otros pasivos no financieros corrientes y no corrientes
- l) Clasificación de saldos en corriente y no corriente
- m) Reconocimiento de ingresos
- n) Reconocimiento de gastos
- ñ) Impuestos diferidos e impuestos a la renta
- o) Efectivo y equivalentes de efectivo
- p) Estado de flujo de efectivo
- q) Saldos y transacciones con empresas relacionadas
- r) Corrección monetaria en economías hiperinflacionarias
- s) Nuevas normas e interpretaciones emitidas y no vigentes
- t) Distribución de utilidades
4. Nuevas normas e interpretaciones emitidas
5. Efectivo y equivalentes al efectivo
6. Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes
7. Activos por impuestos corrientes
8. Otros activos no financieros, corrientes y no corrientes
9. Derechos por cobrar, no corrientes
10. Activos intangibles distintos de la plusvalía
11. Propiedades, planta y equipos
12. Impuestos diferidos e impuestos a la renta
13. Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes
14. Otras provisiones, corrientes
15. Pasivos por impuestos, corrientes
16. Provisiones por beneficios a los empleados, corrientes y no corrientes
17. Otros pasivos no financieros, corrientes y no corrientes
18. Patrimonio
19. Ingresos ordinarios
20. Costos y gastos
21. Activos y pasivos contingentes
22. Sanciones
23. Medio ambiente
24. Gestión de riesgo financiero
25. Moneda extranjera
26. Remuneración del Directorio y personal clave
27. Hechos relevantes
28. Eventos posteriores

EMPRESA PORTUARIA ARICA
ESTADOS DE SITUACION FINANCIERA
Al 31 DE DICIEMBRE DE 2016 Y 2015
(En miles de pesos - M\$)

ACTIVOS	Nota N°	31.12.2016 M\$	31.12.2015 M\$
CORRIENTES:			
Efectivo y equivalentes al efectivo	5	1.911.925	3.389.639
Otros activos no financieros, corrientes	8	288.210	653.882
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	6	1.794.833	1.934.089
Activos por impuestos corrientes, corrientes	7	33.279	28.390
Total activos corrientes		4.028.247	6.006.000
NO CORRIENTES:			
Otros activos no financieros, no corrientes	8	349.662	370.332
Derechos por cobrar, no corrientes	9	10.158.279	10.167.630
Activos intangibles distintos de la plusvalía	10	9.161	27.296
Propiedades, planta y equipos	11	48.382.529	45.932.796
Activos por impuestos diferidos	12	11.303.471	11.412.916
Total activos no corrientes		70.203.102	67.910.970
TOTAL ACTIVOS		74.231.349	73.916.970

Las notas adjuntas número 1 a la 28 forman parte integrante de estos estados financieros

EMPRESA PORTUARIA ARICA
ESTADOS DE SITUACION FINANCIERA
Al 31 DE DICIEMBRE DE 2016 Y 2015
(En miles de pesos - M\$)

PASIVOS Y PATRIMONIO NETO	Nota N°	31.12.2016 M\$	31.12.2015 M\$
CORRIENTES:			
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	13	91.436	107.119
Otras provisiones a corto plazo	14	70.937	68.671
Pasivos por impuestos, corrientes	15	17.808	18.085
Provisiones por beneficios a los empleados, corriente	16	91.012	81.688
Otros pasivos no financieros, corrientes	17	1.174.753	1.204.981
Total pasivos corrientes		1.445.946	1.480.544
NO CORRIENTES:			
Provisiones por beneficios a los empleados, no corriente	16	92.904	90.369
Otros pasivos no financieros, no corrientes	17	12.379.766	12.520.436
Total pasivos no corrientes		12.472.670	12.610.805
PATRIMONIO NETO:			
Capital emitido	18	58.001.164	58.001.164
Utilidades acumuladas	18	2.311.569	1.824.457
Total patrimonio, neto		60.312.733	59.825.621
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO		74.231.349	73.916.970

Las notas adjuntas número 1 a la 28 forman parte integrante de estos estados financieros



EMPRESA PORTUARIA ARICA
ESTADOS DE RESULTADOS POR LOS EJERCICIOS
TERMINADOS AI 31 DE DICIEMBRE DE 2016 Y 2015
(En miles de pesos - M\$)

	Nota	Del 01.01.2016 al 31.12.2016	Del 01.01.2015 al 31.12.2015
	N°	M\$	M\$
Estados de Resultado por Naturaleza			
Ingresos de actividades ordinarias	19	5.825.982	5.630.723
Gastos por beneficios a los empleados	20a	(967.565)	(821.468)
Gasto por depreciación y amortización	20b	(637.175)	(758.841)
Otros gastos, por naturaleza	20c	(2.156.379)	(2.065.473)
Otras ganancias (pérdidas)	20d	(89.430)	(93.371)
Ingresos financieros	20e	120.669	131.112
Diferencias de cambio		(229)	808
Resultados por unidades de reajuste		722	32
Ganancia antes de impuesto		2.096.595	2.023.522
(Gasto) Ingresos por impuestos a las ganancias	12	(109.483)	48.539
Ganancia del período		1.987.112	2.072.061
Estado de resultados integrales			
Ganancia		1.987.112	2.072.061
Total resultado de ingresos y gastos integrales		1.987.112	2.072.061
Resultado de ingresos y gastos integrales atribuible a los propietarios de la controladora		1.987.112	2.072.061
Resultado de ingresos y gastos integrales atribuible a participaciones minoritarias		-	-
Total resultado de ingresos y gastos integrales		1.987.112	2.072.061

Las notas adjuntas número 1 a la 28 forman parte integrante de estos estados financieros

EMPRESA PORTUARIA ARICA
ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO POR LOS EJERCICIOS
TERMINADOS AI 31 DE DICIEMBRE DE 2016 Y 2015
(En miles de pesos - M\$)

31 de diciembre de 2016

	Capital emitido	Superávit de revaluación	Reservas de Otras Reservas	Total reservas	Resultados acumulados	Patrimonio Total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Estado de cambios en el patrimonio						
Saldo inicial al 01/01/2016	58.001.164	-	-	-	1.824.457	59.825.621
Cambios en el patrimonio						
Resultado Integral						
Ganancia	-	-	-	-	1.987.112	1.987.112
Otro resultado integral	-	-	-	-	-	-
Resultado integral	-	-	-	-	1.987.112	1.987.112
Dividendo	-	-	-	-	(1.500.000)	(1.500.000)
Otros incrementos (decrementos) en patrimonio neto	-	-	-	-	-	-
Saldo final al 31 de diciembre de 2016	58.001.164	-	-	-	2.311.569	60.312.733

31 de diciembre de 2015

	Capital emitido	Superávit de revaluación	Reservas de Otras Reservas	Total reservas	Pérdidas acumuladas	Patrimonio Total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Estado de cambios en el patrimonio						
Saldo inicial al 01/01/2015	58.001.164	-	-	-	(117.783)	57.883.381
Cambios en el patrimonio						
Resultado Integral						
Ganancia	-	-	-	-	2.072.061	2.072.061
Otro resultado integral	-	-	-	-	-	-
Resultado integral	-	-	-	-	2.072.061	2.072.061
Dividendo	-	-	-	-	(500.000)	(500.000)
Otros incrementos (decrementos) en patrimonio neto	-	-	-	-	370.179	370.179
Saldo final al 31 de diciembre de 2015	58.001.164	-	-	-	1.824.457	59.825.621

Las notas adjuntas número 1 a la 28 forman parte integrante de estos estados financieros



EMPRESA PORTUARIA ARICA
ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO - METODO DIRECTO POR
LOS AÑOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 Y 2015
(En miles de pesos - M\$)

	Nota N°	31.12.2016 M\$	31.12.2015 M\$
FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE OPERACIÓN			
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios		6.754.171	6.165.507
Ingreso financieros percibidos		120.669	131.112
Pago a proveedores y personal		(2.745.102)	(3.545.788)
Impuesto al valor agregado y otros similares pagados		(282.548)	(824.391)
FLUJOS DE EFECTIVO NETOS PROCEDENTES DE ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		3.847.190	1.926.440
FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE INVERSIÓN			
Importes procedentes de la venta de Propiedades, planta y equipos		-	6.001
Compras de Propiedades, planta y equipos		(3.863.398)	(1.024.000)
FLUJOS DE EFECTIVO UTILIZADOS EN ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		(3.863.398)	(1.017.999)
FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN			
Pago de dividendos	19	(1.500.000)	(500.000)
FLUJOS DE EFECTIVO UTILIZADOS EN ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		(1.500.000)	(500.000)
AUMENTO NETO EN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO		(1.516.208)	408.441
EFFECTO DE LOS CAMBIOS EN LA TASA DE CAMBIO		38.494	13.560
DISMINUCIÓN NETA DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO		(1.477.714)	422.001
EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL PRINCIPIO DEL EJERCICIO		3.389.639	2.967.638
EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL EJERCICIO		1.911.925	3.389.639

Las notas adjuntas número 1 a la 28 forman parte integrante de estos estados financieros

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

1. INFORMACIÓN GENERAL

Empresa Portuaria Arica (en adelante “EPA” o la “Empresa”), con Rol Único Tributario Nro. 61.945.700-5, es una Empresa del Estado, creada por la Ley N°19.542 de fecha 19 de diciembre de 1997 que Moderniza el Sector Portuario Estatal, constituida mediante Decreto Supremo N°92, de fecha 21 de abril de 1998 del Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones e inscrita en el Registro de Valores bajo el N°696, encontrándose desde esa fecha sujeta a la fiscalización de la Superintendencia de Valores y Seguros. Con la entrada en vigencia de la Ley N°20.382 de fecha 20 de octubre de 2009, se procedió a cancelar su inscripción y con fecha 1 de enero de 2010, pasó a formar parte del nuevo Registro Especial de Entidades Informantes, bajo el registro N°49.

El objeto de la Empresa es la administración, explotación, desarrollo y conservación del Puerto de Arica, así como de los bienes que posee a cualquier título, incluidas todas las operaciones relacionadas con la actividad portuaria. Al respecto, Empresa Portuaria Arica maneja una Unidad de Negocios definida como:

- Administración del concesionamiento del Frente de Atraque N°1 del Puerto de Arica, concesionado el 2004 y por 30 años a Terminal Puerto Arica S.A., cuyo objeto es el desarrollo, mantención y explotación del Frente de Atraque N° 1 del Puerto, incluyendo la posibilidad de desarrollar actividades de muellaje de naves y almacenamiento de carga en dicho Frente de Atraque.

Estos estados financieros se presentan en miles de pesos chilenos, por ser ésta la moneda funcional del entorno económico de la Empresa y fueron aprobados en sesión de Directorio celebrada el 17 de marzo de 2017.

El domicilio comercial de Empresa Portuaria Arica, es avenida Máximo Lira N°389 de la ciudad de Arica.

2. BASES DE PREPARACIÓN

a) Declaración de conformidad

Los estados financieros al 31 de diciembre de 2016 y por el año terminado al 31 de diciembre de 2015, han sido preparados de acuerdo a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF o IFRS en su sigla en inglés), emitidas por el International Accounting Standards Board (IASB) e instrucciones de la Superintendencia de Valores y Seguros de Chile (SVS).

De existir discrepancias entre las NIIF y las instrucciones de la SVS, priman estas últimas sobre las primeras.

Estos estados financieros han sido confeccionados de acuerdo a la Norma Internacional de Contabilidad (NIC o IAS en su sigla en inglés) NIC 1, denominada “Presentación de Estados Financieros”. En adelante pueden utilizarse las denominaciones NIC o IAS indistintamente.

Empresa Portuaria Arica ha adoptado las Normas Internacionales de Información Financiera a partir del 1 de enero de 2011, por lo cual la fecha de inicio de la transición a estas normas ha sido el 1 de enero de 2010.

Con fecha 17 de octubre de 2014 la Superintendencia de Valores y Seguros, emitió el Oficio Circular N°856, instruyendo a las entidades fiscalizadas registrar en el ejercicio 2014 contra patrimonio las diferencias en activos y pasivos por concepto de impuestos diferidos producidos por efecto directo de incremento en la tasa de impuestos de primera categoría introducido por la Ley N°20.780, lo cual considerando que tal tratamiento difiere de lo establecido por la Norma Internacional de Contabilidad N°12 (NIC 12), cambió el marco de preparación y presentación de información financiera adoptado hasta esa fecha.

Conforme lo establecido en el párrafo 4 A de la NIIF 1, Empresa Portuaria Arica ha decidido aplicar retroactivamente las NIIF, de acuerdo con la NIC 8 “Políticas contables, cambios en las estimaciones contables y errores”, como si nunca hubiera dejado de aplicar dichas NIIF.

Estos estados de situación financieros reflejan fielmente la situación financiera de Empresa Portuaria Arica al 31 de diciembre de 2016 y 2015 y los resultados de las operaciones, cambios en el patrimonio neto y los flujos de efectivo por los períodos de doce meses terminados en esas fechas.

La preparación de los estados de situación financiera conforme a las NIIF requiere el uso de ciertas estimaciones contables críticas y también exige a la Administración que ejerza su juicio en el proceso de aplicación de las políticas contables en la Empresa. En Nota 2 letra g) de estos estados de situación financiera se revelan las áreas que implican un mayor grado de juicio o complejidad o las áreas donde las hipótesis y estimaciones son significativas para los estados financieros.

b) Modelo de presentación de estados de situación financiera

De acuerdo a lo descrito en la circular 1879 de la SVS, Empresa Portuaria Arica cumple con emitir los siguientes Estados Financieros:

- Estados de Situación Financiera Clasificado
- Estados de Resultados Integrales por Naturaleza
- Estados de Flujo de Efectivo Método Directo
- Estados de Cambio en el Patrimonio Neto

c) Responsabilidad de la información y estimaciones realizadas

Los señores Directores deben tomar conocimientos de los Estados de Situación Financiera de la Empresa Portuaria Arica al 31 de diciembre de 2016 y se deben hacer responsables de que la información en ellos contenida, corresponde a la que se consignan en los Libros de Contabilidad de la Empresa, según las informaciones recibidas por el Directorio de los órganos pertinentes.

Las estimaciones que se han realizado en los presentes estados de situación financiera han sido calculadas en base a la mejor información disponible en la fecha de emisión de dichos estados, pero es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarla (al alza o a la baja) en próximos períodos, lo que se haría en forma prospectiva, reconociendo los efectos del cambio de estimación en los correspondientes estados financieros futuros.

d) Período contable

Los estados financieros cubren los siguientes períodos:

- Estado de Situación Financiera : Al 31 de diciembre de 2016 y 2015.
- Estados de Resultados : Por los años finalizados al 31 de diciembre de 2016 y 2015.
- Estado de Cambios Patrimonio : Por los años finalizados al 31 de diciembre de 2016 y 2015.
- Estados de Flujos de Efectivos : Por los años finalizados al 31 de diciembre de 2016 y 2015.

e) Moneda funcional y de presentación

De acuerdo a lo establecido en Oficio Circular N°427 de fecha 28 de marzo de 2007, la Administración de Empresa Portuaria Arica procedió a efectuar un estudio que respalda la determinación de la moneda funcional con un informe de auditores externos sobre el análisis realizado.

La Administración de Empresa Portuaria Arica ha concluido que la moneda del entorno económico principal en el que opera es el Peso Chileno. Dicha conclusión se basa en lo siguiente:

- La moneda con la que frecuentemente se “denominan” y “liquidan” los precios de venta de los servicios. (IAS 21. P 9-a), que en el caso de la facturación y liquidación final es el Peso Chileno.
- La moneda que influye fundamentalmente en los costos de la mano de obra, de los materiales y de otros costos de producir bienes o suministrar servicios, y en la cual se “denominan” y “liquidan” tales costos (IAS 21. P 9.b), que en las actuales circunstancias es el Peso Chileno.
- La moneda en que se mantienen los importes cobrados por las actividades de explotación. (IAS 21. P 10.b), se tarifican en dólares, sin embargo, se facturan y cobran en Pesos Chilenos.

Debido a lo anterior, se concluyó que el Peso Chileno refleja las transacciones, hechos y condiciones que subyacen y son relevantes para Empresa Portuaria Arica.

f) Transacciones moneda extranjera y saldos convertibles

Las transacciones en moneda extranjera se convertirán a la moneda funcional utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas de las transacciones. Las pérdidas y ganancias en moneda extranjera que resultan de la liquidación de estas transacciones y de la conversión a los tipos de cambio de cierre de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera, se reconocerán en el estado de resultados integrales.

Los activos y pasivos en moneda extranjera y aquellos pactados en unidades de fomento, se presentarán a los tipos de cambio y valores de cierre.

	31.12.2016	31.12.2015
	\$	\$
Unidad de fomento	26.347,98	25.629,09
Dólar Estadounidense	669,47	710,16

Las ganancias o pérdidas de la moneda extranjera en ítems monetarios, es la diferencia entre el costo amortizado en la moneda funcional al comienzo del ejercicio, ajustada por intereses y pagos efectivos durante el ejercicio, y el costo amortizado en moneda extranjera convertido a la tasa de cambio al final del ejercicio. Los activos y pasivos no monetarios denominados en monedas extranjeras que son medidos a valor razonable son reconvertidos a la moneda funcional a la tasa de cambio de la fecha en que se determinó dicho valor razonable. Las diferencias en moneda extranjera que surgen durante la reconversión son reconocidas en el resultado.

g) Uso de Juicios y Estimaciones

La preparación de los estados de situación financiera requiere que la administración realice juicios, estimaciones y supuestos que afectan la aplicación de las políticas de contabilidad y los montos de activos, pasivos, ingresos y gastos presentados. Los resultados reales pueden diferir de estas estimaciones.

Las estimaciones y supuestos relevantes son revisadas regularmente. Las estimaciones contables son reconocidas en el ejercicio en que ésta es revisada y en cualquier ejercicio futuro afectado.

En particular las principales estimaciones de incertidumbres y juicios críticos en la aplicación de políticas contables que tienen efecto significativo en los montos reconocidos en los estados de situación financiera, son las siguientes:

- Estimación de provisiones y contingencias.
- Estimación de la vida útil de Propiedades, planta y equipos.
- Cálculo del valor razonable de los instrumentos financieros.
- Tasas de descuento utilizadas para efectos de NIC 36.
- Deterioro de deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, de Propiedades, planta y equipos y de activos no financieros.

h) Cambios contables

No existen cambios contables en el período terminado al 31 de diciembre de 2016, en relación al ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2015, los que se presentan para efectos comparativos.

3. PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES

A continuación, se describen las principales políticas contables adoptadas en la preparación de estos estados de situación financiera. Dichas políticas han sido diseñadas en función de las NIIF vigentes al 31 de diciembre de 2016.

a) Efectivo y efectivo equivalente

El efectivo y efectivo equivalente reconocido en los estados financieros comprende los saldos bancarios y depósitos a plazo, cuya principal característica es su liquidez con vencimiento de 90 días o menos. Estas partidas se registran a su costo histórico más intereses devengados.

b) Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar

Corresponden a activos financieros que se registran como activos corrientes, excepto para vencimientos superiores a 12 meses desde la fecha del balance, que se clasifican como activos no corrientes, se presentan valorizadas al costo deducidas de cualquier provisión por deterioro del valor de las mismas. Se establece una provisión para pérdidas por deterioro de cuentas comerciales a cobrar cuando existe evidencia objetiva que la Empresa no será capaz de cobrar todos los importes que le adeudan de acuerdo con los términos originales de las cuentas a cobrar.

El deterioro de cuentas por cobrar se determina considerando toda la cartera crediticia, y son sujetas a una evaluación individual.

Los deudores comerciales se reducirán por medio de la cuenta de provisión para cuentas incobrables y el monto de las pérdidas se reconocerá con cargo a resultados.

c) Activos intangibles

Incluye otros activos no monetarios identificables, sin apariencia física, que provienen de transacciones comerciales.

Solo se reconocen contablemente aquellos activos intangibles cuyos costos se puedan estimar de manera razonablemente objetiva y de los que se estime probable obtener beneficios económicos en el futuro. Para aquellos intangibles que tengan vida útil definida, se reconocen inicialmente por su costo de adquisición y se valorizan a su costo menos su correspondiente amortización acumulada y las pérdidas por deterioro que hayan experimentado.

En el caso de la amortización para estos activos intangibles, se reconocerá en cuentas de resultados, en base al método de amortización lineal según la vida útil estimada de los activos intangibles, contada desde la fecha en que el activo se encuentre disponible para su uso u otra que represente de mejor forma el uso.

d) Otros activos no financieros, corrientes

Son aquellos activos que por el hecho de ser diferibles y/o amortizados en el tiempo, como son los gastos anticipados.

e) Propiedades, planta y equipos

En general las Propiedades, planta y equipos son los activos tangibles destinados exclusivamente a la producción de servicios, tal tipo de bienes tangibles son reconocidos como activos de producción por el sólo hecho de estar destinados a generar beneficios económicos presentes y futuros. Las propiedades adquiridas en calidad de oficinas cumplen exclusivamente propósitos administrativos. La pertenencia de ellas para la empresa es reconocida por la vía de inversión directa. Su medición es al costo. Conforman su costo, el valor de adquisición hasta su puesta en funcionamiento, menos depreciación acumulada y pérdidas por deterioro.

En consideración a las Normas Internacionales de Información Financiera y aplicando la exención permitida por IFRS 1, párrafo 30 respecto al valor razonable o revalorización como costo atribuido, la empresa revaluó determinados bienes, para lo cual, se sometió a tasaciones que fueron encargadas a peritos externos. A futuro la empresa no aplicará como valoración posterior de sus activos el modelo de revalúo, las nuevas adquisiciones de bienes serán medidos al costo, más estimación de gastos de desmantelamiento y reestructuración, menos sus depreciaciones por aplicación de vida útil lineal la que se expresa por meses y menos las pérdidas por aplicación de deterioros que procediere. Las estimaciones de vidas útiles y el posible deterioro de los bienes son revisados al menos anualmente. Cuando el valor contable de un activo es superior a su importe recuperable estimado, su valor se reduce en forma inmediata hasta su importe recuperable.

Los costos en que se incurren por mantenciones mayores, son reconocidos como Propiedades, planta y equipos cuando éstos cumplen con los requisitos definidos en IAS 16. Estos activos son amortizados con cargo a resultados, en el período restante hasta, la próxima mantención mayor programada.

Empresa Portuaria Arica ha separado por componentes los bienes raíces en los casos que aplique tal distinción (terrenos y bienes inmuebles). Los terrenos se registran de forma independiente de los edificios o instalaciones que puedan estar asentadas sobre los mismos y se entiende que tienen una vida útil indefinida, y por lo tanto, no son objeto de depreciación.

Las sustituciones o renovaciones de bienes que aumenten la vida útil de éstos, o su capacidad económica, se registran como mayor valor de los respectivos bienes, con el consiguiente retiro contable de los bienes sustituidos o renovados.

Los gastos periódicos de mantenimiento, conservación y reparación, se registran directamente en

resultados como costos del período en que se incurren.

Las pérdidas y ganancias por la venta de activos fijos, se calculan comparando los ingresos obtenidos con el valor en libros y se incluyen en el estado de resultados integrales.

La depreciación es reconocida en resultados en base lineal sobre las vidas útiles de cada componente de un ítem de Propiedades, planta y equipos. Este método es el que refleja de mejor forma el uso y consumo del bien.

La depreciación, vidas útiles y valores residuales son revisados anualmente, y se ajustan de ser necesario.

Descripción Clases	Vida útil (meses)	Vida útil (meses)
	Mínima	Máxima
Edificios	48	600
Planta y equipos	36	120
Equipos computacionales y de comunicación	60	60
Instalaciones fijas y accesorios	60	1800
Vehículos de motor	60	72
Otras Propiedades, planta y equipos	60	96

Las obras en curso serán activadas una vez que se tenga la recepción definitiva de la obra y sea decepcionada conforme por la EPA.

f) Deterioro

La política establecida por Empresa Portuaria Arica, en relación al deterioro se aplica como sigue:

- Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar.
Para el caso de deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, se consideran en deterioro todas aquellas partidas que se encuentren con más de 12 meses de mora.
- Deterioro de Propiedades, planta y equipos.
La administración determinó una provisión de deterioro al 01 de enero de 2010.

Durante el presente período se efectuó recálculo del valor recuperable considerando los criterios establecidos más adelante.

- Deterioro de activos no financieros
Al cierre de cada estado financiero o cuando se estime necesario, se analizará el valor de los activos para determinar si existe algún indicio, tanto interno como externo, de que los activos han tenido pérdida de valor.

En caso de que exista algún indicio de pérdida de valor (deterioro), se realizará una estimación del importe recuperable de dicho activo para determinar, en su caso, el monto del castigo necesario. Empresa Portuaria Arica, evalúa todos sus activos en una UGE que es Concesiones Portuarias.

El importe recuperable será el valor mayor entre el valor razonable menos el costo de venta versus el valor de uso del activo. Para determinar el valor de uso, los flujos futuros de efectivo estimados serán descontados a su valor actual utilizando la tasa de costo promedio de capital (WACC por su sigla en inglés).

En el caso de que el importe recuperable sea inferior al valor neto en libros del activo, se registrará la correspondiente provisión por deterioro por la diferencia, con cargo a resultados del período.

Las pérdidas por deterioro reconocidas en períodos anteriores son evaluadas en cada cierre anual, con el objeto de determinar cualquier indicio de que la pérdida haya disminuido o desaparecido, en cuyo caso la pérdida será revertida.

En el año 2015 Empresa Portuaria Arica realizó un exhaustivo análisis de los parámetros y bases de cálculo del deterioro previamente contabilizado. Este proceso implicó:

- Revisar la actualización de los parámetros de inflación, crecimiento de ingresos y gastos y de todos aquellos que en general inciden en la determinación de los flujos futuros.
- Actualizar los flujos de inversión requeridos para finalizar e implementar las habilitaciones de las inversiones en los proyectos de antepuerto, que hoy forman parte del rubro Propiedades, planta y equipos.

- Finalmente, actualizar la tasa de interés aplicada para la medición a valor actual de los valores de uso de los activos que forman parte de la Unidad Generadora de Efectivo. Para esto se aplicó en 2015 una tasa de 7,1 % anual, conforme lo establece el Oficio Ordinario N° 00442 del 20 de octubre de 2014, del Sistema de Empresas SEP. La tasa aplicada hasta 2014 fue de un 7,24% anual.

La revisión de parámetros antes señalada, en conjunto con el crecimiento operacional que ha mostrado la compañía en los últimos períodos, implicó que el monto del deterioro de los activos del rubro Propiedades, planta y equipos se viese disminuido en valor absoluto, lo cual fue registrado con abono a resultados acumulados por un monto neto de impuestos de M\$370.179, dado que el deterioro inicial fue registrado con motivo de la convergencia inicial a IFRS y los efectos de ello fueron reflejados en el rubro resultados acumulados, a dicho momento. El monto considera el efecto de los impuestos diferidos por el reverso de este deterioro.

g) Derechos por cobrar

Corresponde a las cuentas por cobrar a largo plazo que mantienen Empresa Portuaria Arica con Terminal Puerto Arica (TPA), por los cánones reales calculados y mínimo garantizado respectivamente, que esta última deberá pagar durante el período de concesión. Estos cánones mínimos son reconocidos al costo amortizado y se registran contra un ingreso diferido el que es reconocido en resultados en la medida que se devenga el período de la concesión. Estos montos son descontados a la tasa de un bono del Tesoro de los Estados Unidos de América al plazo respectivo, ajustado por riesgo país.

h) Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar

Las cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar se reconocerán, inicialmente, por su valor nominal. Se incluyen en este ítem facturas por pagar, anticipo a proveedores, retenciones al personal y las cotizaciones previsionales. Dichas partidas no se encuentran afectas a intereses por ser de corto plazo.

i) Beneficios a los empleados

Los costos asociados a los beneficios contractuales del personal, relacionados con los servicios prestados por los trabajadores durante el ejercicio se cargarán a resultados en el período en que se devengan.

- **Vacaciones al personal**

La Empresa reconoce el gasto por vacaciones del personal mediante el método del devengo y se registra a su valor nominal, adicionalmente se reconoce un gasto para bonos de vacaciones por existir una obligación contractual.

- **Indemnizaciones por años de servicio (IAS)**

Las obligaciones que se reconocen por concepto de indemnizaciones por años de servicios surgen como consecuencia del Instructivo Presidencial N° 12 del 18 de octubre del año 2000, recepcionado del Presidente del Comité S.E.P., en él se expresa que los Gerentes de la Empresa percibirán como indemnización por años de servicios valores expresados en U.F. al mes de octubre de 2000. La variación de la U.F. se carga a resultado con abono a la provisión de indemnización por años de servicios.

- **Bonos de incentivo y reconocimiento**

La Empresa contempla para sus empleados un plan de bonos de incentivo anual por cumplimiento de objetivos. Estos incentivos consisten en una determinada porción de la remuneración mensual en base a calificaciones y al cumplimiento del Plan de Gestión Anual de la empresa. El gasto se devenga anualmente con abono a la obligación respectiva.

j) Provisiones

Las provisiones corresponden a pasivos en los que existe incertidumbre acerca de su cuantía o vencimiento. Se debe reconocer una provisión cuando, y sólo cuando, se dan las siguientes circunstancias:

- La entidad tiene una obligación presente (ya sea legal o implícita) como resultado de un evento pasado y es probable de que exista una salida de recursos que incorporen beneficios económicos futuros por cancelar tal obligación y se puede realizar una estimación fiable del monto de la obligación;

- Es probable que la entidad tenga que desprenderse de recursos que reporten beneficios económicos, para cancelar la obligación; y

- El importe puede ser estimado de forma fiable.

Las provisiones se valoran por el valor presente de los desembolsos que se esperan sean necesarios para liquidar la obligación usando la mejor estimación de la Empresa. El incremento de la provisión se reconoce en los resultados del ejercicio en que se produce.

Las provisiones se revertirán contra resultados cuando sea menor la posibilidad de ocurrencia que exista una salida de recursos para cancelar tal obligación.

k) Otros pasivos no financieros corrientes y no corrientes

Los ingresos percibidos por adelantado corresponden al pago de Terminal Puerto Arica S.A., efectuado al inicio del contrato de concesión, en virtud de los términos del contrato de concesión. El pago se amortizará en el plazo de la concesión cuyo vencimiento es el 31 de octubre de 2034.

l) Clasificación de saldos en corriente y no corrientes

Los saldos se clasifican en función de sus vencimientos, estableciéndose como corriente los saldos con vencimiento menor o igual a doce meses contados desde la fecha de cierre de los estados de situación financiera y como no corrientes los saldos superiores a ese período.

m) Reconocimiento de ingresos

Los ingresos de la Empresa provienen principalmente de la prestación de servicios vinculados a la actividad portuaria. Los ingresos están basados en tarifas establecidas para todos los clientes teniendo la mayor parte de ellas como moneda de expresión el Peso Chileno.

Los ingresos ordinarios se reconocerán, cuando sea probable que el beneficio económico asociado a una contraprestación recibida o por recibir, fluya hacia la Empresa y sus montos puedan ser medidos de forma fiable y se imputan en función del criterio del devengo. La Empresa los reconoce a su valor razonable, netos del impuesto sobre el valor agregado, devoluciones, rebajas y descuentos.

- Los ingresos propios del negocio portuario, se reconocerán cuando el servicio haya sido prestado.

- Los ingresos por concesión portuaria, se reconocerán en base a los ingresos devengados en el período.
- Ingresos por intereses se reconocerán utilizando el método de la tasa de interés efectiva.
- Los otros ingresos se reconocerán cuando los servicios hayan sido prestados, sobre base devengada.

n) Reconocimiento de gastos

Los gastos se reconocen en resultados cuando se produzca una disminución en los beneficios económicos futuros relacionados con una reducción de un activo, o un incremento de un pasivo, que se puede medir de manera fiable. Esto implica que el registro de un gasto se efectuará de manera simultánea al registro del incremento del pasivo o la reducción del activo.

Se reconocerá un gasto de forma inmediata cuando un desembolso no genere beneficios económicos futuros o cuando no cumpla los requisitos necesarios para su registro como activo.

ñ) Impuestos diferidos e impuestos a la renta

- Impuestos diferidos

Los impuestos diferidos son determinados sobre las diferencias temporales entre el valor contable de los activos y pasivos y su base tributaria y se calculan utilizando las tasas impositivas que se espera estén vigentes cuando los activos y pasivos se realicen.

Los impuestos diferidos son medidos a las tasas impositivas que se espera aplicar a las diferencias temporales cuando sean reversadas, basándose en las leyes que han sido aprobadas o a punto de ser aprobadas a la fecha de cierre de cada estado financiero.

- Impuesto a la Renta

El gasto por impuesto a la renta está compuesto por impuestos corrientes e impuestos diferidos.

El impuesto a las ganancias se determina sobre la base devengada, de conformidad a las disposiciones tributarias vigentes.

El resultado por impuesto a las ganancias del período resulta de la aplicación del tipo de gravamen sobre la base imponible del período, una vez aplicadas las deducciones que tributariamente son admisibles, más las variaciones de los activos y pasivos por impuestos diferidos.

Con fecha 29 de septiembre de 2014, fue publicada en el Diario Oficial la Ley N°20.780 “Reforma Tributaria que modifica el sistema de tributación de la renta e introduce diversos ajustes en el sistema tributario”

Entre los principales cambios, dicha Ley agrega un nuevo sistema de tributación parcialmente integrado, que se puede utilizar de forma alternativa al régimen integrado de renta atribuida. Los contribuyentes podrán optar libremente a cualquiera de los dos para pagar sus impuestos. En el caso de EPA, al no aplicarse el artículo 14 de la ley de Impuesto a la Renta no procede el ejercicio de la opción de régimen tributario de las letras a) o b) de la misma norma, razón por la cual corresponde se aplique la tasa general de Impuesto de Primera Categoría, que corresponde a un 25% a partir del año comercial 2017.

Además, la Empresa se encuentra afecta a una tasa adicional de 40%, gravamen que se aplica a las utilidades tributarias de las empresas de Estado, según artículo N° 2 del Decreto Ley N°2.398.

o) Efectivo y equivalentes de efectivo

El efectivo y equivalentes de efectivo incluirán el efectivo en caja, los saldos en cuentas corrientes bancarias, los depósitos a plazo y otras inversiones a corto plazo de alta liquidez que son rápidamente realizables en caja y que no tienen riesgo de cambios en su valor.

p) Estado de flujo de efectivo

El estado de flujos de efectivo recogerá los movimientos de caja realizados durante el período, determinados por el método directo. En estos estados de flujos de efectivo se utilizarán las siguientes expresiones en el sentido que figura a continuación:

- Efectivo y equivalentes al efectivo: La Empresa considera equivalentes al efectivo aquellos activos financieros líquidos, depósitos o inversiones financieras líquidas, que se pue-

den transformar rápidamente en efectivo en un plazo inferior a tres meses desde la fecha de inversión y cuyo riesgo de cambio en su valor es poco significativo.

- Actividades de operación: son las actividades que constituyen la principal fuente de ingresos ordinarios de la Empresa, así como otras actividades que no puedan ser calificadas como de inversión o financiación.

- Actividades de inversión: son las actividades relacionadas con la adquisición, enajenación o disposición por otros medios de activos a largo plazo y otras inversiones no incluidas en el efectivo y sus equivalentes.

- Actividades de financiación: son las actividades que producen variaciones en la composición del patrimonio neto y de los pasivos de carácter financiero.

q) Saldos y transacciones con empresas relacionadas

Se detallan en notas a los estados de situación financiera los saldos y transacciones con partes relacionadas más relevantes, indicando la naturaleza de la relación con cada parte implicada, así como la información sobre las transacciones y los saldos correspondientes. Todo esto para la adecuada comprensión de los efectos potenciales que la indicada relación tiene en los estados financieros.

r) Corrección monetaria en economías hiperinflacionarias

Para la primera aplicación, se elimina la Corrección Monetaria contabilizada en partidas de activo y pasivos no monetarios, con excepción de lo contemplado en la NIIF 1 para activos fijos e intangibles.

s) Nuevas normas e interpretaciones emitidas y no vigentes

- Normas adoptadas con anticipación por la Empresa.

No se han adoptado ni aplicado normas con anticipación a su publicación oficial.

- Normas, modificaciones e interpretaciones a las normas existentes que no han entrado en vigencia y que la Empresa no ha adoptado con anticipación.

La Administración de la Empresa estima que la adopción de las normas, enmiendas, modificaciones e interpretaciones, que no han entrado en vigencia, no tendrán un impacto significativo en los estados financieros de la Empresa.

t) Distribución de utilidades

La política de distribución de utilidades utilizada por Empresa Portuaria Arica, es la establecida a través de los Oficios y/o Decretos emanados por el Ministerio de Hacienda, los cuales indican el monto a distribuir y constituyen la obligación legal que da origen a su registro.

4. NUEVAS NORMAS E INTERPRETACIONES EMITIDAS

No existen nuevas normas e interpretaciones adoptadas en estos estados financieros.

a) Normas, modificaciones e interpretaciones a las normas existentes que no han entrado en vigencia y que la Empresa no ha adoptado con anticipación:

Modificaciones NIIFs	Fecha aplicación obligatoria
<p>NIIF 12 Revelación de intereses en otras entidades</p> <p>Las modificaciones aclaran los requerimientos de revelación de la NIIF 12, aplicables a la participación de una entidad en una subsidiaria, un negocio conjunto o una asociada que está clasificada como mantenido para la venta. Las modificaciones serán efectivas a partir del 1 de enero de 2017 y su aplicación será retrospectivamente.</p>	1 de enero de 2017
<p>NIC 7: Estado de Flujos de Efectivo.</p> <p>Las modificaciones a NIC 7 Estado de Flujos de efectivo, emitidas en enero de 2016 como parte del proyecto de Iniciativa de Revelaciones, requieren que una entidad revele información que permita a los usuarios de los Estados Financieros evaluar los cambios en las obligaciones derivadas de las actividades de financiación, incluyendo tanto los cambios derivados de los flujos de efectivo y los cambios que no son en efectivo. Las modificaciones serán de aplicación obligatoria para los periodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2017. Se permite su aplicación anticipada.</p>	1 de enero de 2017
<p>NIC 12: Impuesto a las ganancias</p> <p>Estas modificaciones, emitidas por el IASB en enero de 2016, aclaran como registrar los activos por impuestos diferidos correspondientes a los instrumentos de deuda medidos al valor razonable. Las modificaciones serán de aplicación obligatoria para los periodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2017. Se permite su aplicación anticipada.</p>	1 de enero de 2017

Modificaciones NIIFs	Fecha aplicación obligatoria
<p>NIIF 2 Pagos basados en acciones</p> <p>En junio de 2016, el IASB emitió las modificaciones realizadas a la NIIF 2 pagos basados en acciones, las enmiendas realizadas abordan las siguientes áreas:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Condiciones de cumplimiento cuando los pagos basados en acciones se liquidan en efectivo. • Clasificación de transacciones de pagos basados en acciones, netas de retención de impuesto sobre la renta • Contabilización de las modificaciones realizadas a los términos de los contratos que modifiquen la clasificación de pagos liquidados en efectivo o liquidados en acciones de patrimonio <p>En la entrada en vigencia de la modificación no es obligatoria la reestructuración de los estados financieros de periodos anteriores, pero su adopción retrospectiva es permitida. Se permite su adopción anticipada.</p>	1 de enero de 2018
<p>NIIF 4 Contratos de Seguros</p> <p>Las modificaciones abordan las preocupaciones derivadas de la aplicación de los nuevos pronunciamientos incluidos en la NIIF 9, antes de implementar los nuevos contratos de seguros. Las enmiendas introducen las siguientes dos opciones para aquellas entidades que emitan contratos de seguros:</p> <ul style="list-style-type: none"> • La exención temporal y opcional de la aplicación de la NIIF 9, la cual estará disponible para las entidades cuyas actividades están predominantemente conectadas con los seguros. La excepción permitirá a las entidades que continúen aplicando la NIC 39. <p>Instrumentos Financieros, Reconocimiento y valoración, hasta el 1 de enero de 2021.</p> <ul style="list-style-type: none"> • El enfoque de superposición, el cual, es una opción disponible para las entidades que adoptan NIIF 9 y emiten contratos de seguros, para ajustar las ganancias o pérdidas para determinados activos financieros; el ajuste elimina la volatilidad en valoración de los instrumentos financieros que pueda surgir de la aplicación de la NIIF 9, permitiendo reclasificar estos efectos del resultado del ejercicio al otro resultado integral. 	1 de enero de 2018



Modificaciones NIIFs	Fecha aplicación obligatoria
<p>NIC 28: Inversiones en Asociadas y Negocios Conjuntos</p> <p>La modificación aclara que una entidad que es una organización de capital de riesgo, u otra entidad que califique, puede elegir, en el reconocimiento inicial valorar sus inversiones en asociadas y negocios conjuntos a valor razonable con cambios en resultados. Si una entidad que no es en sí misma una entidad de inversión tiene un interés en una asociada o negocio conjunto que sea una entidad de inversión, puede optar por mantener la medición a valor razonable aplicada su asociada. Las modificaciones deben aplicarse retrospectivamente y su vigencia es a partir del 1 de enero de 2018, permitiéndose su aplicación anticipada.</p>	1 de enero de 2018
<p>NIC 40 “Propiedades de inversión”</p> <p>Las modificaciones aclaran cuando una entidad debe reclasificar bienes, incluyendo bienes en construcción o desarrollo en bienes de inversión, indicando que la reclasificación debe efectuarse cuando la propiedad cumple, o deja de cumplir, la definición de propiedad de inversión y hay evidencia del cambio en el uso del bien. Un cambio en las intenciones de la administración para el uso de una propiedad no proporciona evidencia de un cambio en el uso. Las modificaciones deben aplicarse de forma prospectiva y su vigencia es a partir del 1 de enero de 2018, permitiéndose su aplicación anticipada.</p>	1 de enero de 2018
<p>NIC 28 “Inversiones en Asociadas y Negocios Conjuntos”, NIIF 10 “Estados Financieros Consolidados”</p> <p>Las enmiendas a NIIF 10 Estados Financieros Consolidados e NIC 28 Inversiones en Asociadas y Negocios Conjuntos (2011) abordan una inconsistencia reconocida entre los requerimientos de NIIF 10 y los de NIC 28 (2011) en el tratamiento de la venta o la aportación de bienes entre un inversor y su asociada o negocio conjunto. Las enmiendas, emitidas en septiembre de 2014, establecen que cuando la transacción involucra un negocio (tanto cuando se encuentra en una filial o no) se reconoce toda la ganancia o pérdida generada. Se reconoce una ganancia o pérdida parcial cuando la transacción involucra activos que no constituyen un negocio, incluso cuando los activos se encuentran en una filial. La fecha de aplicación obligatoria de estas modificaciones está por determinar debido a que el IASB planea una investigación profunda que pueda resultar en una simplificación de contabilidad de asociadas y negocios conjuntos. Se permite la adopción inmediata.</p>	Por determinar

Modificaciones NIIFs	Fecha aplicación obligatoria
<p>NIIF 9: Instrumentos Financieros</p> <p>En julio de 2014 fue emitida la versión final de NIIF 9 Instrumentos Financieros, reuniendo todas las fases del proyecto del IASB para reemplazar NIC 39 Instrumentos Financieros: Reconocimiento y Medición. Esta norma incluye nuevos requerimientos basados en principios para la clasificación y medición, introduce un modelo “más prospectivo” de pérdidas crediticias esperadas para la contabilidad del deterioro y un enfoque sustancialmente reformado para la contabilidad de coberturas. Las entidades también tendrán la opción de aplicar en forma anticipada la contabilidad de ganancias y pérdidas por cambios de valor justo relacionados con el “riesgo crediticio propio” para los pasivos financieros designados al valor razonable con cambios en resultados, sin aplicar los otros requerimientos de NIIF 9. La norma será de aplicación obligatoria para los periodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2018. Se permite su aplicación anticipada.</p>	1 de enero de 2018
<p>NIIF 15: Ingresos procedentes de Contratos con Clientes</p> <p>Emitida en mayo de 2014, es una nueva norma que es aplicable a todos los contratos con clientes, excepto arrendamientos, instrumentos financieros y contratos de seguros. Se trata de un proyecto conjunto con el FASB para eliminar diferencias en el reconocimiento de ingresos entre NIIF y US GAAP. Esta nueva norma pretende mejorar las inconsistencias y debilidades de NIC 18 y proporcionar un modelo que facilitará la comparabilidad de compañías de diferentes industrias y regiones.</p> <p>Proporciona un nuevo modelo para el reconocimiento de ingresos y requerimientos más detallados para contratos con elementos múltiples. Además requiere revelaciones más detalladas. La norma será de aplicación obligatoria para los periodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2018. Se permite su aplicación anticipada.</p>	1 de enero de 2018



Modificaciones NIIFs	Fecha aplicación obligatoria
<p>IFRIC Interpretación 22 Transacciones en Moneda Extranjera y Contraprestaciones Anticipadas</p> <p>La Interpretación aborda la forma de determinar la fecha de la transacción a efectos de establecer la tasa de cambio a usar en el reconocimiento inicial del activo, gasto o ingreso relacionado (o la parte de estos que corresponda), en la baja en cuentas de un activo no monetario o pasivo no monetario que surge del pago o cobro de la contraprestación anticipada en moneda extranjera, a estos efectos la fecha de la transacción, corresponde al momento en que una entidad reconoce inicialmente el activo no monetario o pasivo no monetario que surge del pago o cobro de la contraprestación anticipada Si existen múltiples pagos o cobros anticipados, la entidad determinará una fecha de la transacción para cada pago o cobro de la contraprestación anticipada.</p> <p>Se aplicará esta Interpretación para los periodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2018. Se permite su aplicación anticipada. Si una entidad aplica esta Interpretación a periodos anteriores, revelará este hecho.</p>	1 de enero de 2018
<p>NIIF 16: Arrendamientos</p> <p>En el mes de enero de 2016, el IASB ha emitido NIIF 16 Arrendamientos. NIIF 16 establece la definición de un contrato de arrendamiento y especifica el tratamiento contable de los activos y pasivos originados por estos contratos desde el punto de vista del arrendador y arrendatario. La nueva norma no difiere significativamente de la norma que la precede, NIC 17 Arrendamientos, con respecto al tratamiento contable desde el punto de vista del arrendador. Sin embargo, desde el punto de vista del arrendatario, la nueva norma requiere el reconocimiento de activos y pasivos para la mayoría de los contratos de arrendamientos. NIIF 16 será de aplicación obligatoria para los periodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2019. La aplicación temprana se encuentra permitida si ésta es adoptada en conjunto con NIIF 15 Ingresos procedentes de Contratos con Clientes.</p>	1 de enero de 2019

La Administración de la Empresa estima que la adopción de las Normas, Enmiendas e Interpretaciones, antes descritas, no tendrán un impacto significativo en los estados financieros de EPA.

5. EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO

El efectivo y el equivalente a efectivo en el Estado de Situación Financiera Clasificado comprenden disponible, cuentas corrientes bancarias, depósitos a plazo y fondos mutuos de gran liquidez que son disponibles con un vencimiento original de tres meses o menor y que están sujetos a un riesgo poco significativo de cambios en su valor.

	31.12.2016	31.12.2015
	M\$	M\$
Bancos	78.426	82.220
Depósitos a plazo	1.833.499	3.307.419
Totales	1.911.925	3.389.639

Los depósitos a plazo tienen un vencimiento menor a 90 días desde su fecha de adquisición y devengan el interés pactado. Éstos se encuentran registrados a costo amortizado.

El detalle por tipo de moneda del efectivo y equivalente al efectivo es el siguiente:

	31.12.2016	31.12.2015
	M\$	M\$
Pesos chilenos	1.907.046	3.384.323
Dólares estadounidenses	4.879	5.316
Totales	1.911.925	3.389.639

6. DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR, CORRIENTES

a) La composición de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar al 31 de diciembre de 2016 y 2015 es la siguiente:

	31.12.2016 M\$	31.12.2015 M\$
Cientes (1)	198.640	301.060
Canon por cobrar (2)	729.848	789.503
Anticipo proveedores	18.100	-
Deudores varios	-	1.013
Canon mínimo de concesión (3)	851.537	881.765
Cuenta por cobrar Fisco de Chile	2.519.679	2.519.679
Deterioro cuentas por cobrar	(2.522.971)	(2.558.931)
Totales	1.794.833	1.934.089

1) Los plazos de vencimiento de los deudores comerciales vencidos al 31 de diciembre de 2016 son de 8 días corridos de acuerdo a manual de tarifas portuarias de la Empresa.

2) Corresponde al canon devengado el último trimestre y que se facturará los primeros días del mes siguiente.

3) El canon mínimo de concesión, corresponden a la porción de corto plazo del canon mínimo de la concesión del Puerto Arica por el período de 30 años de acuerdo a contrato de concesión y son cobrados en cuotas trimestrales al concesionario.

La antigüedad de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar bruto, se detalla a continuación:

	31.12.2016 M\$	31.12.2015 M\$
Deudores no vencidos	1.657.337	1.867.585
Deudores 31 a 60 días de vencidos	104.148	19.476
Deudores 61 a 90 días de vencidos	2.229	9.041
Deudores sobre 91 días de vencidos	2.554.090	2.596.918
Totales	4.317.804	4.493.020

A continuación, presentamos el movimiento que experimentó el deterioro de los Deudores Comerciales y otras cuentas por cobrar:

	31.12.2016 M\$	31.12.2015 M\$
Saldo inicial	2.558.931	2.519.679
Movimiento del año	(35.960)	39.252
Totales	2.522.971	2.558.931

7. ACTIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES

La composición de este rubro al 31 de diciembre de 2016 y 2015, es la siguiente:

	31.12.2016 M\$	31.12.2015 M\$
Remanente de Crédito Fiscal	33.279	28.390
Totales	33.279	28.390



8. OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS, CORRIENTES Y NO CORRIENTES

La composición de este rubro al 31 de diciembre de 2016 y al 31 de diciembre de 2015, es la siguiente:

	31.12.2016	31.12.2015
	M\$	M\$
Corrientes		
Gastos anticipados (1)	73.050	433.939
Gastos incurridos en proceso de concesión (2)	20.670	20.670
Fondos EFE (3)	191.897	191.897
Boletas de garantías Proyecto Inversión (4)	2.593	7.376
Totales	288.210	653.882

	31.12.2016	31.12.2015
	M\$	M\$
No corrientes		
Gastos incurridos en proceso de concesión (2)	349.662	370.332
Totales	349.662	370.332

1) Los gastos anticipados corresponden a pólizas de seguros contratadas por un período de 18 meses.

2) Los gastos incurridos en el proceso de concesión, corresponden a la porción de corto plazo y largo plazo del costo que generó todo el proceso de concesionamiento del Puerto de Arica en el año 2004 y que se devenga en el período de duración del contrato de concesión, es decir 30 años.

3) Los fondos de EFE, se han originado por la firma del Convenio Mandato de Administración para la Rehabilitación del Ferrocarril Arica a la Paz (FCALP) entre Empresa Portuaria Arica (EPA) y Empresa de Ferrocarriles del Estado (EFE), de fecha 29 de noviembre de 2006 (ver Nota 17).

Convenio que otorga mandato especial amplio de administración a Empresa Portuaria Arica para que efectúe todas las acciones y actividades necesarias para el desarrollo del Proyecto Rehabilitación de la Vía Férrea del Ferrocarril Arica - La Paz.

EFE se obliga a traspasar en forma anticipada a EPA todos los recursos que se destinen vía presupuesto o de otra forma por las autoridades pertinentes para la ejecución del Proyecto, por tanto, Empresa Portuaria Arica estará obligada a rendir trimestralmente una cuenta consolidada de los gastos del Ferrocarril los cuales deberán ajustarse al presupuesto entregado por EFE. La mandante tendrá en todo momento el más amplio derecho de inspección y control de las operaciones que realice la mandataria en el desempeño de este mandato. Esta cuenta será revisada y visada por EFE.

EPA en el mes de marzo de 2013 entregó el proyecto a EFE manteniendo estos fondos por rendir, ya que eventualmente podrían cubrir futuros compromisos contractuales.

4) En relación a las Boletas de Garantía, éstas corresponden a boletas entregadas al Ministerio de Obras Públicas por la ejecución del proyecto acceso vial al antepuerto ubicado en el Valle de Lluta, boletas que serán devueltas una vez que se cumplan los plazos establecidos (180 días).

9. DERECHOS POR COBRAR, NO CORRIENTES

La composición del saldo de derechos por cobrar, no corrientes se indica en el siguiente cuadro:

	31.12.2016	31.12.2015
	M\$	M\$
Canon mínimo de concesión	10.158.279	10.167.630
Totales	10.158.279	10.167.630

Los derechos por cobrar, corresponden al canon mínimo de la concesión del Puerto Arica por el período de 30 años de acuerdo a contrato de concesión y son cobrados en cuotas trimestrales al concesionario. Su contrapartida se registra en otros pasivos no financieros según se detalla en Nota 17.

10. ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS DE LA PLUSVALÍA

La composición del saldo de Activos intangibles distintos de plusvalía, no corriente se indica en el siguiente cuadro:

El detalle de los activos intangibles que posee la Empresa se presenta a continuación:

	31.12.2016 M\$	31.12.2015 M\$
Clases de activos intangibles, neto		
Software, neto	6.115	23.031
Licencias computacionales, neto	3.046	4.265
Total activos intangibles, neto	9.161	27.296
Software, bruto	262.097	262.097
Licencias computacionales, bruto	22.831	22.828
Total activos intangibles, bruto	284.928	284.925
Clases de amortización acumulada y deterioro de valor, activos intangibles		
Amortización acumulada y deterioro del valor, Software	(255.982)	(239.066)
Amortización acumulada y deterioro del valor, licencias computacionales	(19.785)	(18.563)
Total amortización acumulada y deterioro de valor activos intangibles	(275.767)	(257.629)

11. PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPOS

En general las Propiedades, planta y equipos son los activos tangibles destinados exclusivamente a la producción de servicios, tal tipo de bienes tangibles son reconocidos como activos de producción por el sólo hecho de estar destinados a generar beneficios económicos presentes y futuros. Las propieda-

des adquiridas en calidad de oficinas cumplen exclusivamente propósitos administrativos. La pertenencia de ellas para la empresa es reconocida por la vía de inversión directa.

En consideración a las Normas Internacionales de Información Financiera, y aplicando la exención permitida por IFRS 1, párrafo 30 d) respecto al valor razonable o revalorización como costo atribuido, la empresa revaluó determinados bienes, para lo cual, se sometió a tasaciones que fueron encargadas a peritos externos. A futuro la empresa no aplicará como valoración posterior de sus activos el modelo de revalúo, las nuevas adquisiciones de bienes serán medidos al costo, más estimación de gastos de desmantelamiento y reestructuración, menos sus depreciaciones por aplicación de vida útil lineal y menos las pérdidas por aplicación de deterioros que procediere.

a) Clases de Propiedad, planta y equipos

La composición para los períodos 31 de diciembre de 2016 y al 31 de diciembre de 2015 del rubro Propiedades, planta y equipos se detallan a continuación:

Clases de Propiedades, planta y equipos	Valor bruto M\$	Depreciación acumulada M\$	Deterioro M\$	Valor neto M\$
Terrenos	13.562.493	-	(3.524.205)	10.038.288
Edificios	2.283.636	(263.793)	(404.595)	1.615.248
Planta y equipos	50.726.661	(3.180.107)	(11.690.868)	35.855.686
Equipos computacional y de comunicación	231.666	(65.818)	(5.013)	160.835
Instalaciones fijas y accesorios	915.364	(198.528)	(137.294)	579.542
Vehículos de motor	66.326	(25.635)	(2.316)	38.375
Otras Propiedades, planta y equipos	189.003	(75.285)	(19.163)	94.555
Total clases de Propiedades, planta y equipos, neto	67.975.149	(3.809.166)	(15.783.454)	48.382.529

Clases de Propiedades, planta y equipos	Valor bruto M\$	Depreciación acumulada M\$	Deterioro M\$	Valor neto M\$
Terrenos	13.562.493	-	(3.524.205)	10.038.288
Edificios	2.240.614	(249.750)	(445.073)	1.545.791
Planta y equipos	48.155.000	(2.648.260)	(11.690.868)	33.815.872
Equipos computacional y de comunicación	87.526	(63.785)	(5.013)	18.728
Instalaciones fijas y accesorios	718.602	(168.272)	(137.294)	413.036
Vehículos de motor	66.326	(21.260)	(2.316)	42.750
Otras Propiedades, planta y equipos	147.067	(70.240)	(18.496)	58.331
Total clases de Propiedades, planta y equipos, neto	64.977.628	(3.221.567)	(15.823.265)	45.932.796

b) Movimiento de activo fijo

	Terrenos	Planta y Edificios (neto)	Equipos computacional Equipos (neto)	Instalaciones fijas y comunicación (neto)	Vehículos accesorios (neto)	Otras Propiedades de motor (neto)	planta y equipos	Total
Saldo inicial al 01.01.2016	13.562.493	2.240.614	48.155.000	87.526	718.602	66.326	147.067	64.977.628
Depreciación acumulada	-	(249.750)	(2.648.260)	(63.785)	(168.272)	(21.260)	(70.240)	(3.221.567)
Reclasificaciones	-	-	-	-	-	-	-	-
Deterioro inicial	(3.524.205)	(445.073)	(11.690.868)	(5.013)	(137.294)	(2.316)	(18.496)	(15.823.265)
Adiciones	-	6.034	3.001.861	148.186	13.550	-	43.006	3.212.637
Activaciones	-	246.988	(430.200)	-	183.212	-	-	-
Retiros (bajas)	-	(180.296)	-	-	-	-	-	(180.296)
Gasto por depreciación	-	(43.747)	(531.847)	(6.079)	(30.256)	(4.375)	(6.115)	(622.419)
Reverso de deterioro	-	40.478	-	-	-	-	(667)	39.811
Cambios, total	-	69.457	2.039.814	142.107	166.506	(4.375)	36.224	2.449.733
Saldo final al 31.12.2016	10.038.288	1.615.248	35.855.686	160.835	579.542	38.375	94.555	48.382.529

	Terrenos M\$	Planta y Edificios (neto) M\$	Equipos computacional Equipos (neto) M\$	Instalaciones fijas y comunicación (neto) M\$	Vehículos accesorios (neto) M\$	Otras Propiedades de motor (neto) M\$	planta y equipos M\$	Total M\$
Saldo inicial al 01.01.2015	13.562.493	1.852.053	47.888.973	85.715	594.915	66.326	130.243	64.180.718
Depreciación acumulada	-	(194.956)	(2.134.588)	(60.511)	(135.299)	(15.277)	(64.956)	(2.605.587)
Reclasificaciones	-	356.364	(491.210)	-	123.270	-	11.576	-
Deterioro inicial	(3.770.946)	(480.827)	(12.509.383)	(5.363)	(146.906)	(5.215)	(19.791)	(16.938.431)
Adiciones	-	1.700	977.504	1.811	417	-	5.247	986.679
Retiros (bajas)	-	-	(103.496)	-	-	-	-	(103.496)
Gasto por depreciación	-	(54.794)	(597.635)	(3.520)	(32.972)	(5.983)	(7.349)	(702.253)
Reverso de deterioro	246.741	35.754	818.515	350	9.612	2.899	1.295	1.115.166
Cambios, total	246.741	(17.340)	1.094.888	(1.359)	(22.943)	(3.084)	(807)	1.296.096
Saldo final al 31.12.2015	10.038.288	1.515.294	33.848.680	18.482	413.037	42.750	56.265	45.932.796

12. IMPUESTOS DIFERIDOS E IMPUESTOS A LA RENTA

a) Activos y Pasivos por impuestos diferidos

La Empresa reconoce de acuerdo a NIC 12, activos por impuestos diferidos por todas las diferencias temporarias deducibles e imponibles en la medida que sea probable que existan rentas líquidas imponibles disponibles contra la cual podrán ser utilizadas las diferencias temporarias, aplicando la tasa vigente al momento del reverso.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos son los siguientes:

	31.12.2016 M\$	31.12.2015 M\$
Otras cuentas menores	7.642	26.668
Ingresos por concesión	1.529.324	1.658.455
Provisión vacaciones	43.587	37.389
Propiedades, planta y equipos	8.116.360	7.386.123
Pérdida Tributaria	1.807.116	2.538.945
Provisión bonos	46.109	43.949
Total activos por impuestos diferidos	11.550.138	11.691.529
	31.12.2016 M\$	31.12.2015 M\$
Gasto anticipado	240.716	261.041
Software	5.951	17.572
Total pasivos por impuestos diferidos	246.667	278.613
Impuestos diferidos netos	11.303.471	11.412.916



b) Conciliación impuesto renta

Al 31 de diciembre de 2016 y al 31 de diciembre de 2015 no se ha contabilizado provisión por impuesto a la renta por existir pérdida tributaria en cada uno de los años. La tasa efectiva de impuestos es la siguiente:

Base	01.01.2015 al 31.12.2016		01.01.2015 al 31.12.2015	
	tasa imponible M\$	Base 64,0% M\$	tasa imponible M\$	Base 62,5% M\$
Conciliación de tributación aplicable				
Utilidad (pérdida) contable antes de impuesto	2.096.595	(1.341.821)	2.023.522	(1.264.701)
Otras decremento por impuestos legales	(1.925.526)	1.232.338	(2.101.184)	1.313.240
Gasto por impuestos utilizando tasa efectiva	171.069	(109.483)	(77.662)	48.539
Tasa efectiva		5,22%		0,00%

c) Gasto Impuesto a la renta

	31.12.2016 M\$	31.12.2015 M\$
Gasto tributario artículo 21	(38)	(3.167)
Variación impuesto diferido	(109.445)	51.706
Totales	(109.483)	48.539

Reforma Tributaria

El 29 septiembre 2014, fue promulgada la Ley de Reforma Tributaria, la cual entre otros aspectos, define el régimen tributario por defecto que deben adoptar las sociedades, la tasa de impuesto de primera categoría que se aplicarán en forma gradual a las empresas entre 2014 y 2018 y permite que éstas últimas puedan además optar por uno de los dos regímenes tributarios establecidos como Atribuido o Parcialmente Integrado, quedando afectos a diferentes tasas de impuestos a partir del año 2017.

En el caso de EPA, al no aplicarse el artículo 14 de la ley de Impuesto a la Renta no procede el ejercicio de la opción de régimen tributario de las letras a) o b) de la misma norma, razón por la cual corresponde se aplique la tasa general de Impuesto de Primera Categoría, que corresponde a un 25% a partir del año comercial 2017.

Además, la Empresa se encuentra afecta a una tasa adicional de 40%, gravamen que se aplica a las utilidades tributarias de las empresas de Estado, según artículo N° 2 del Decreto Ley N°2.398.

13. CUENTAS COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR, CORRIENTES

Las cuentas por pagar o acreedores comerciales no devengan intereses y normalmente son liquidadas en un período máximo de 30 días. Con respecto a las otras cuentas por pagar no devengan intereses y tienen un período promedio de pago de 30 días.

La composición de este rubro 31 de diciembre de 2016 y de 2015, es la siguiente:

Rubro	31.12.2016 M\$	31.12.2015 M\$
Proveedores	44.119	76.737
Provisiones de gastos	27.587	13.443
Honorarios por pagar	-	1.374
Retenciones	19.730	15.565
Totales	91.436	107.119

14. OTRAS PROVISIONES, CORRIENTES

En este rubro se presentan las siguientes provisiones:

	31.12.2016 M\$	31.12.2015 M\$
Provisión Bono Directorio	70.937	68.671
Totales	70.937	68.671

15. PASIVOS POR IMPUESTOS, CORRIENTES

En este rubro, se presenta la provisión del Directorio, según el siguiente detalle:

	31.12.2016 M\$	31.12.2015 M\$
Provisión Impuesto Art 21	-	3.167
Impuesto único a los trabajadores	13.841	12.426
Impuesto retenido	3.967	2.492
Totales	17.808	18.085

16. PROVISIONES POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS, CORRIENTES Y NO CORRIENTES

a) Corriente

En este rubro, se presentan las provisiones de vacaciones proporcionales y los bonos de Plan de Gestión Anual para los ejecutivos y trabajadores, además las provisiones por beneficios a los empleados, corresponde a indemnización por años de servicios que se encuentra provisionada sobre base devengada, aplicando el método de valor corriente.

La composición del saldo de provisiones por beneficios a los empleados corrientes, se indica en el siguiente cuadro:

	31.12.2016 M\$	31.12.2015 M\$
Corriente		
Vacaciones del personal	67.056	58.421
Bono PGA personal	23.956	23.267
Totales	91.012	81.688

b) No corriente

En este rubro, se presentan las provisiones que corresponden a indemnizaciones por años de servicios, de acuerdo a Instructivo Presidencial N°12 de fecha 18 de octubre del año 2000, recepcionado del Presidente del Comité S.E.P., en que indica que los Gerentes de la Empresa percibirán como indemnización por años de servicios valores expresados en U.F., al mes de octubre de 2000, es decir, su indemnización se congela a esa fecha. La variación de la U.F. se carga a resultado con abono a la provisión de indemnización por años de servicios.

La composición del saldo de provisiones por beneficios a los empleados no corrientes, se indica en el siguiente cuadro:

	31.12.2016 M\$	31.12.2015 M\$
No corriente		
Provisión por indemnización	92.904	90.369
Totales	92.904	90.369

17. OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS, CORRIENTES Y NO CORRIENTES

La composición del saldo es el siguiente:

	31.12.2016 M\$	31.12.2015 M\$
Corriente		
Canon mínimo (1)	851.537	881.765
Ingreso anticipado concesión (2)	131.319	131.319
Fondo empresa de Ferrocarriles del Estado (3)	191.897	191.897
Totales	1.174.753	1.204.981
No Corriente		
Canon mínimo (Nota 9) (1)	10.158.279	10.167.630
Ingreso anticipado concesión (2)	2.221.487	2.352.806
Totales	12.379.766	12.520.436

(1) Corresponde al reconocimiento del ingreso anticipado del canon mínimo de concesión, de acuerdo a contrato de concesión entre la Empresa Portuaria Arica y el Terminal Puerto Arica S.A. por la explotación del Frente de atraque N° 1 del Puerto de Arica y se reconoce en resultados en el período de concesión.

(2) El ingreso anticipado por el pago UP Front y el Pago estipulado de la concesión, valores cobrados a TPA S.A. al inicio del contrato (octubre de 2004).

(3) Corresponden a los fondos pendientes de rendición, originados por la firma del Convenio Mandato de Administración para la Rehabilitación del Ferrocarril Arica a la Paz, entre Empresa Portuaria Arica (EPA) y Empresa de Ferrocarriles del Estado (EFE), de fecha 29 de noviembre de 2006.

Al 31 de diciembre de 2015, el saldo pendiente de rendición está constituido por el traspaso de recursos de EFE a EPA, por los pagos realizados y por los intereses devengados de los depósitos a plazo efectuados por EPA.

Los saldos entregados por EFE y disponibles para el desarrollo de los proyectos se presentan en Otros activos financieros, corrientes (Nota 8).

18. PATRIMONIO

a) Capital emitido - El saldo del capital al 31 de diciembre de 2016 y 2015, es el siguiente:

	31.12.2016 M\$	31.12.2015 M\$
Capital	58.001.164	58.001.164
Totales	58.001.164	58.001.164

b) Resultados acumulados - El saldo de los resultados acumulados al 31 de diciembre de 2016 y 2015, se presenta a continuación. Respecto a los resultados actuales y futuros, se debe esperar instrucciones del Ministerio de Hacienda para el retiro de dividendos, considerando los flujos e inversiones de la Empresa:

	31.12.2016 M\$	31.12.2015 M\$
Utilidades acumuladas	17.660.924	16.831.114
Deterioro activo fijo	(15.836.467)	(15.836.467)
Distribución de utilidades	(1.500.000)	(500.000)
Utilidad del ejercicio	1.987.112	2.072.061
Ajuste impuestos diferidos (1)	-	(742.251)
Totales	2.311.569	1.824.457

(1) Para el año 2015 producto de la disminución del deterioro se generó un ajuste en el impuesto diferido impactando los resultados acumulados.

c) Distribución de Dividendos

Mediante Decreto N°627 de fecha 16 de mayo de 2016 de los Ministerios de Hacienda y Transportes y Telecomunicaciones se fijó el programa de traspasos de Anticipos y/o Utilidades para el año 2016 en M\$ 1.500.000, en el mes de noviembre de 2016.

Mediante Decreto N°463 de fecha 26 de mayo de 2015 los Ministerios de Hacienda y Transporte y Telecomunicaciones se fijó el programa de traspasos de Anticipos y/o utilidades para el año 2015 en M\$ 500.000, en el mes de noviembre de 2015.



19. INGRESOS ORDINARIOS

Los Ingresos provenientes de las actividades ordinarias de la empresa se indican a continuación:

	31.12.2016 M\$	31.12.2015 M\$
TUP	2.092.083	1.921.010
Canon	2.951.909	3.005.651
Ingresos concesión	131.319	131.319
Seguros TPA	235.406	209.872
Usos de áreas	324.958	280.376
Otros servicios	90.307	82.495
Totales	5.825.982	5.630.723

Los ingresos detallados anteriormente corresponden a servicios prestados por Empresa Portuaria Arica en áreas no concesionadas del puerto, como así también a ingresos provenientes en virtud del contrato de concesión con Terminal Puerto Arica S.A..

20. COSTOS Y GASTOS

El detalle de los costos y gastos se indican a continuación:

a) Los gastos acumulados por beneficios a los empleados de los años finalizados al 31 de diciembre de 2016 y 2015, se presentan en el siguiente detalle:

	31.12.2016 M\$	31.12.2015 M\$
Remuneraciones	841.734	749.018
Viáticos, traslados y estadía	62.951	44.966
Otros	62.880	27.484
Totales	967.565	821.468

b) Los gastos por concepto de depreciación, menos el reverso del deterioro de las Propiedades, planta y equipos, se presenta en el siguiente cuadro:

	31.12.2016 M\$	31.12.2015 M\$
Edificios	43.747	54.794
Planta y equipos	531.847	597.635
Equipos computacionales y de comunicación	6.079	3.520
Instalaciones fijas y accesorios	30.256	32.972
Vehículos de motor	4.375	5.983
Otras Propiedades, planta y equipos	6.115	7.349
Amortizaciones	14.756	56.588
Totales	637.175	758.841

c) La composición de Otros gastos por naturaleza es la siguiente:

	31.12.2016 M\$	31.12.2015 M\$
Honorarios	102.773	111.743
Mantenimiento y reparación	21.070	26.363
Seguros	398.658	355.024
Servicios por terceros	445.446	526.349
Patentes y contribuciones	663.076	642.363
Directorio	105.708	95.423
Gastos administración	419.648	308.208
Totales	2.156.379	2.065.473

d) El resumen de otras ganancias (pérdidas) por los ejercicios finalizados al 31 de diciembre de 2016 y 2015 son los siguientes:

	31.12.2016	31.12.2015
	M\$	M\$
Otros ingresos	75.868	35.041
Pérdida por Crédito IVA	(69.249)	(24.038)
Castigos y bajas	(139.818)	-
Recuperación de incobrables	43.769	-
Compensación Edificio (1)	-	(104.374)
Totales	(89.430)	(93.371)

(1) Durante el año 2015 se puso término al contrato de arrendamiento del edificio corporativo, generando este gasto por concepto de indemnización.

e) Los ingresos financieros, corresponden a intereses percibidos en el ejercicio provenientes de depósitos a plazo con vencimiento menos de 90 días.

21. ACTIVOS Y PASIVOS CONTINGENTES

a) Activos contingentes

Para garantizar el pago de cada una de las obligaciones indicadas en el Contrato de Concesión, la empresa mantiene en su poder boletas de garantías bancarias entregadas por TPA.S.A., por los conceptos y vencimientos que se señalan a continuación:

- Garantía de fiel cumplimiento de contrato: Cuatro Boletas bancarias a la vista por la suma de US\$ 1.100.479 cada una, pagaderas en dólares a EPA, las que se renuevan anualmente durante todo el contrato de concesión.

b) Juicios y contingencias

A la fecha de cierre de los Estados Financieros al 31 de diciembre de 2016, la empresa informa lo siguiente respecto a contingencias:

- Civil, (TPA c/EPA) arbitraje por multa al concesionario, cuantía US\$5.000. En casación en Corte de Arica. Con sentencia desfavorable.

- Civil, (IMACO c/EPA) cobro pesos, rol C-1594-2015, 3er. Juzgado Civil Arica, cuantía MM\$ 290. Con sentencia favorable a la empresa.

- Civil (TPA c/EPA) arbitraje por multa al concesionario, cuantía MM\$25, rol C-2541-2016 2do. Juzgado Civil Arica. Con sentencia favorable a la empresa.

- Civil (ZEPEDA C/EPA) nulidad de concesión, rol C-1034-2016, 3er. Juzgado Civil Arica, cuantía indeterminada. En discusión primera instancia.

- Civil (TPA c/EPA) arbitraje por multa al concesionario, cuantía MM\$8, rol C-2873 -2016, 1er. Juzgado Civil Arica. Con sentencia favorable a la empresa.

c) Caucciones obtenidas de clientes

La empresa ha recibido garantías de sus clientes por los servicios prestados que consisten en garantizar el pago de facturas a 8 días y más según sea el caso.

Las boletas de garantías entregadas al 31 de diciembre de 2016, por clientes en poder de Empresa Portuaria Arica ascienden a M\$2.889.708 (M\$3.202.636 en el año 2015).

Garantías clientes

Documento Tipo Garantía	Fecha N°	garantía vencimiento	Monto	Moneda	Valor M\$	Rut	Razón Social
Boleta Garantía	106816	29-12-2017	5.000	Dólar	3.347	92048000	Saam S.A.
Boleta Garantía	91374	18-05-2017	5.000	Dólar	3.347	80925100	Somarco Ltda.
Boleta Garantía	166157	08-02-2017	5.000	Dólar	3.347	96566940	Agunsa S.A.
Boleta Garantía	166346	31-03-2017	5.000	Dólar	3.347	91256000	Portuaria Andes S.A. para J.Broom y Cía. S.A.C.
Boleta Garantía	2935	21-03-2017	5.000	Dólar	3.347	96653890	Maersk Chile S.A.
Boleta Garantía	50556	30-04-2017	5.000	Dólar	3.347	6653890	Maersk Chile S.A.
Boleta Garantía	272452	31-03-2017	5.000	Dólar	3.347	78558840	Ultratug Ltda.
Boleta Garantía	317493	31-05-2017	5.000	Dólar	3.347	82728500	Ian Taylor Chile S.A.
Boleta Garantía	500778	31-12-2017	5.000	Dólar	3.347	80992000	Ultramar Agencia Marítima Ltda.
Boleta Garantía	500777	31-12-2017	20.000	Dólar	13.389	80992000	Ultramar Agencia Marítima Ltda.
Boleta Garantía	509383	08-06-2017	5.000	Dólar	3.347	96707720	MSC Mediterranean Shipping Company S.A.
Boleta Garantía	11185	31-12-2017	5.000	Dólar	3.347	96893820	Corpesca S.A.
Boleta Garantía	2542	08-06-2017	5.000	Dólar	3.347	96591730	Marítima Valparaíso Chile S.A.
Boleta Garantía	327581	01-10-2016	246,4	Dólar	165	96537870	Agropesca S.A.
Boleta Garantía	511435	01-10-2017	1.407	Dólar	942	99520000	Compañía de Petróleos de Chile Copec S.A.
Boleta Garantía	11162	31-12-2017	6.000	Dólar	4.017	96893820	Corpesca S.A.
Boleta Garantía	197476	30-06-2017	880	Dólar	589	5656188	Arturo Molina Focacci
Boleta Garantía	4225063	31-12-2999	766	Dólar	513	7293841	Gerardo Castro Hidalgo
Boleta Garantía	54673329	31-01-2018	1.054.864	Dólar	706.200	99567620	Terminal Puerto Arica
Boleta Garantía	54673370	31-01-2018	1.054.864	Dólar	706.200	99567620	Terminal Puerto Arica
Boleta Garantía	54673400	31-01-2018	1.054.864	Dólar	706.200	99567620	Terminal Puerto Arica
Boleta Garantía	54673477	31-01-2018	1.054.864	Dólar	706.200	99567620	Terminal Puerto Arica
Boleta Garantía	196427	10-05-2017	106	UF	2.793	96638100	Narita S.A.
Boleta Garantía	34119	31-12-2999	12	UF	316	59055710	ASPB
Boleta Garantía	12170	31-12-2999	1.500.000	Pesos	1.500	96638100	Narita S.A.
Boleta Garantía	81749	31-12-2999	520.000	Pesos	520	7838698	Pesquera Isaura Ltda.
Total					2.889.708		

d) La empresa ha recibido de parte de los usuarios del puerto, pólizas de seguros por responsabilidad civil que caucionan los daños que pudieren ocurrir dentro de los límites del recinto portuario, el monto por este concepto asciende a M\$1.356.782 (M\$797.394 al 31 de diciembre de 2015).

Pólizas de seguros

Tipo Documento	Fecha garantía N°	Vencimiento	Garantía	Valor Moneda	Valor M\$	Rut	Razón social
Pólizas Seguros	44916	01-02-2017	1.600	UF	42.157	82728500	Ian Taylor Chile S.A.
Pólizas Seguros	145101331	15-03-2017	1.600	UF	42.157	82728500	Ian Taylor Chile S.A.
Pólizas Seguros	44273	31-10-2017	1.600	UF	42.157	96707720	Mediterranean Shipping Co Chile
Pólizas Seguros	6012831	31-01-2018	1.600	UF	42.157	80925100	Somarco Ltda.
Pólizas Seguros	145099713	05-02-2017	1.600	UF	42.157	80992000	Ultramar
Pólizas Seguros	3030600010956	18-05-2017	1.600	UF	42.157	96591730	Marítima Valparaíso Chile S.A.
Pólizas Seguros	4390036	31-10-2017	1.600	UF	42.157	92048000	Saam
Pólizas Seguros	23014064	31-07-2017	1.600	UF	42.157	96566940	Agunsa Agencias Universales S.A.
Pólizas Seguros	44301565	30-11-2017	5.000	UF	131.740	96893820	Corpesca S.A.
Pólizas Incendio	139648	30-09-2017	21.072	UF	555.205	80925100	Somarco Ltda.
Pólizas Arriendo	5292017	30-11-2017	5.000	UF	131.740	96893820	Corpesca S.A.
Pólizas Incendio	356002669	05-07-2017	300.000	Dólar	200.841	80925100	Somarco Ltda.
Total					1.356.782		



22. SANCIONES

Al 31 de diciembre 2016 y al 31 de diciembre de 2015 la Empresa, la Administración y el Directorio no han sido sancionados por ningún organismo fiscalizador.

23. MEDIO AMBIENTE

En consideración a la Circular de la SVS N°1.901 de fecha 30 de octubre de 2008, que imparte instrucciones sobre información adicional que deberán contener los Estados Financieros, que dice relación con el cumplimiento de ordenanzas y leyes relativas a procesos e instalaciones industriales y cualquier otro que pudiera afectar en forma directa a la protección del medio ambiente.

En relación a lo anterior Empresa Portuaria Arica, a través de Somarco ha construido un Galpón de almacenamiento de minerales que permite cumplir con las normativas ambientales en el manejo de gráneles minerales.

Además, se ha invertido en el sellado y pavimentación de 42.000 m² de áreas del sector norte del puerto Arica, que por años se destinaban al acopio de minerales a granel.

24. GESTIÓN DE RIESGO FINANCIERO

Política de Gestión de Riesgos

La estrategia de Gestión de Riesgos está orientada a resguardar los principios de estabilidad y sustentabilidad de la Empresa, eliminando o mitigando las variables de incertidumbre que la afectan o puedan afectar.

Gestionar integralmente los riesgos supone identificar, medir, analizar, mitigar y controlar los distintos riesgos incurridos por Empresa Portuaria Arica, así como estimar el impacto en la posición de la misma, su seguimiento y control en el tiempo.

Las directrices principales, contenidas en esta política, se pueden resumir en:

- La gestión de los riesgos debe ser fundamentalmente proactiva, orientándose tam-

bién al mediano y largo plazo y teniendo en cuenta los escenarios posibles en un entorno cada vez más globalizado.

- Con carácter general, la gestión de riesgos debe realizarse con criterios de coherencia entre la importancia del riesgo (probabilidad/impacto) y la inversión y medios necesarios para reducirlo.

En este contexto cabe mencionar la realización de tareas encomendadas por el “Consejo de Auditoría Interna General de Gobierno” orientadas hacia la identificación y a la definición de un plan de tratamiento de riesgos financieros y operativos, así como también al establecimiento de un Programa de Auditoría Interna que se aplica periódicamente mediante empresas externas independientes.

Factores de Riesgo

Las actividades de la Empresa están expuestas a diversos riesgos que se han clasificado en Riesgos del Negocio Portuario y Riesgos Financieros

Riesgos del Negocio Portuario

Son los riesgos de carácter estratégico debido a factores externos e internos de la Empresa tales como el ciclo económico, nivel de competencia, patrones de demanda, estructura de la industria y cambios en la regulación. También dentro de esta categoría están los riesgos provenientes de la gestión de proyectos, fallas en equipos e infraestructura y mantenimiento de ella.

Un factor que puede afectar el desempeño financiero de la Empresa está asociado a la carga boliviana en tránsito la que corresponde al 81% al 31 de diciembre de 2016 (Año 2015 77%) del total del puerto, asociada a los Tratados internacionales.

Considerando los factores asociados a los trabajadores portuarios, se debe tener especial cuidado en las negociaciones que estos deben tener con las empresas que los contratan para cada uno de los servicios al interior de puerto, teniendo en cuenta las acciones que se ha venido dando en estos últimos meses, los cuales han mantenido paralizado algunos puertos pertenecientes a las empresas portuarias hoy concesionados al sector privado.

Finalmente, como riesgo portuario se debe agregar la posibilidad de ocurrencia de eventos de la naturaleza, como podría ser un aumento de la actividad sísmica tal como ocurrió en el año 2001.

Riesgos Financieros

Son aquellos riesgos ligados a la imposibilidad de realizar transacciones o al incumplimiento de obligaciones procedentes de las actividades por falta de fondos, como también las variaciones de tasas de interés, tipos de cambios, quiebra de contraparte u otras variables financieras de mercado que puedan afectar patrimonialmente a Empresa Portuaria Arica.

Riesgos de Tasas de Interés y de Tipo de Cambio

Empresa Portuaria Arica no está sujeta a esos riesgos por cuanto todas sus operaciones e inversiones son realizadas con recursos propios no siendo necesaria la contratación de créditos con terceros para su financiamiento. Por otra parte, su estructura tarifaria está establecida mayoritariamente en pesos chilenos y en forma muy excepcional en dólares norteamericanos.

Riesgo de Crédito

La Empresa se ve expuesta a este riesgo derivado de la posibilidad de que una contraparte falle en el cumplimiento de sus obligaciones contractuales y produzca una pérdida económica o financiera. Históricamente la gran mayoría de las contrapartes con las que Empresa Portuaria Arica ha mantenido compromisos de prestación de servicios han hecho frente a los pagos en forma íntegra. La Empresa exige a sus clientes con que opera normalmente, una boleta de garantía para caucionar el posible no pago de la facturación y aplica regularmente un programa de cobros que incluso culmina con la suspensión de los servicios al cliente en caso que no obtenga respuesta a los requerimientos de cobros.

Al 31 de diciembre de 2016 se ha constituido una provisión por incobrables de M\$2.519.679 que corresponde casi en su totalidad, a cuenta por cobrar al Fisco de Chile, originada por las operaciones del giro y corresponden a la facturación de los servicios de almacenamiento de carga en tránsito hacia y desde Bolivia, de acuerdo a la franquicia obtenida por éstos en el Tratado de Paz, Amistad y Comercio entre Chile y Bolivia, suscrito en Santiago el 20 de octubre de 1904.

Con respecto a las colocaciones de tesorería, Empresa Portuaria Arica efectúa las transacciones con entidades de elevados ratings crediticios, reconocidas nacional e internacionalmente, de modo que

minimicen el riesgo de crédito de la empresa. Adicionalmente la empresa cuenta con un reglamento de inversiones en el mercado de capitales aprobado por el Directorio que recoge las instrucciones que ha impartido al respecto el Ministerio de Hacienda contenidas en Oficio Ord. N° 1.507 de 23 de diciembre de 2010.

Al 31 de diciembre de 2016 la totalidad de las inversiones de excedentes de caja se encuentran invertidos en bancos locales, estando los instrumentos clasificados en 1.

Tal como se expresa en la Nota N°5, Empresa Portuaria Arica cuenta con excedentes de caja de M\$1.911.925 (M\$3.389.639 en 2015) invertidos en Depósitos a Plazo con duración promedio menor a 90 días.

Riesgo de Liquidez

Este riesgo se origina por las distintas necesidades de fondos para hacer frente a los compromisos de inversiones y gastos del negocio, vencimientos de deuda, etc.

Los fondos necesarios para hacer frente a estas salidas de flujo de efectivo se obtienen de recursos propios generados por la actividad ordinaria de Empresa Portuaria Arica.

Empresa Portuaria Arica, en esta materia se encuentra regida por la Ley N° 18.196 “Ley de Administración Financiera del Estado” y aprueba un Presupuesto Anual de Caja que se materializa en un Decreto Exento conjunto de los Ministerios de Hacienda, Economía y Transportes. Además, las iniciativas de inversión no financieras deben ingresar al Sistema Nacional de Inversiones (SNI), administrado por los Ministerios de Hacienda y de Planificación.



25. MONEDA EXTRANJERA

El siguiente es el detalle de los activos y pasivos corrientes y no corrientes, al 31 de diciembre de 2016 y 2015, informados por moneda:

Activos corrientes:	Moneda	31.12.2016 M\$	31.12.2015 M\$
Efectivo y equivalentes al efectivo	\$ Reajuste	1.833.499	3.307.419
	\$ No reajutable	73.547	76.903
	Dólares	4.879	5.317
Otros activos no financieros, corrientes	\$ No reajutable	288.210	653.882
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	\$ No reajutable	213.448	262.821
	Dólares	1.581.385	1.671.268
Activos por impuestos corrientes	\$ Reajuste	33.279	28.390
Activos corrientes totales		4.028.247	6.006.000
Activos no corrientes	Moneda	31.12.2016 M\$	31.12.2015 M\$
Otros activos financieros, no corrientes	\$ No reajutable	349.662	370.332
	Dólares	10.158.279	10.167.630
Derechos por cobrar, no corrientes	\$ No reajutable	9.161	27.296
Activos intangibles distintos de la plusvalía	\$ No reajutable	48.382.529	45.932.796
Propiedades, planta y equipos	\$ No reajutable	11.303.471	11.412.916
Activos por impuestos diferidos	\$ No reajutable	11.303.471	11.412.916
Activos no corrientes totales		70.203.102	67.910.970
	\$ Reajuste	1.866.778	3.335.809
	\$ No reajutable	60.620.028	58.736.946
	Dólares	11.744.543	11.844.215
Total Activos		74.231.349	73.916.970

Pasivos corrientes:	Moneda	31.12.2016 M\$	31.12.2015 M\$
Cuentas Comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes	\$ No reajutable	91.436	107.119
Otras provisiones a corto plazo	\$ Reajuste	70.937	68.671
Pasivos por impuestos, corrientes	\$ No reajutable	17.808	18.085
Provisiones por beneficios a los empleados, corrientes	\$ No reajutable	91.012	81.688
Otros pasivos no financieros, corrientes	Dólares	851.537	881.765
	\$ No reajutable	323.216	323.216
Pasivos corrientes totales		1.445.946	1.480.544
Pasivos no corrientes	Moneda	31.12.2016 M\$	31.12.2015 M\$
Provisiones por beneficios a los empleados, no corrientes	\$ Reajuste	92.904	90.369
Otros pasivos no financieros, no corrientes	\$ No reajutable	2.221.487	2.352.806
	Dólares	10.158.279	10.167.630
Pasivos no corrientes totales		12.472.670	12.610.805
	\$ Reajuste	163.841	159.040
	\$ No reajutable	2.744.959	2.882.914
	Dólares	11.009.816	11.049.395
Total Pasivos		13.918.616	14.091.349



26. REMUNERACIÓN DEL DIRECTORIO Y PERSONAL CLAVE

a) Directorio

Empresa Portuaria Arica es administrada por un Directorio compuesto por tres miembros, elegidos por el Presidente de la República, los cuales permanecen por un periodo de tres años en sus funciones, pudiendo ser reelegidos.

El Directorio en funciones al 31 de diciembre de 2016 fue designado por el Consejo Directivo del SEP a través de Oficio N° 121 del 30.04.2014, Oficio N° 362 de fecha 01 de octubre de 2015 y Oficio N°343 de fecha 01 de octubre de 2013, estando compuesto por:

Presidente	:	Francisco Javier González Silva
Director	:	Víctor Selman Biester
Directora	:	Andrea Butelmann Peisajoff

b) Retribución del Directorio

Los integrantes del Directorio de Empresa Portuaria Arica perciben mensualmente una dieta en pesos equivalentes a ocho unidades tributarias mensuales por cada sesión a que asistan, con un máximo de dieciséis unidades tributarias mensuales. El Presidente o quien lo subrogue percibe igual dieta aumentada en un 100%.

Sin perjuicio de lo anterior, a excepción del Representante de los Trabajadores, los Directores podrán percibir ingresos asociados al cumplimiento de metas establecidas en el Plan de Gestión Anual, los que en ningún caso pueden exceder del 100% de su dieta anual.

A continuación, se detallan las retribuciones del directorio por los años 2016 y 2015:

Al 31 de diciembre de 2016

Nombre	Cargo	Dieta M\$	Participación M\$	Total M\$
Francisco González Silva	Presidente	17.734	17.073	34.807
Víctor Selman Biester	Director	8.867	8.537	17.404
Andrea Butelman Peisajoff	Directora	8.867	5.691	14.558
Sebastián Montero Lira	Director	-	2.846	2.846
Totales		35.468	34.147	69.615

Al 31 de diciembre de 2015

Nombre	Cargo	Dieta M\$	Participación M\$	Total M\$
Francisco González Silva	Presidente	16.839	-	16.839
Víctor Selman Biester	Director	8.420	-	8.420
Andrea Butelman Peisajoff	Directora	8.420	-	8.420
Totales		33.679	-	33.679

27. HECHOS RELEVANTES

Al 31 de diciembre de 2016, no existen otros hechos esenciales que informar.

28. EVENTOS POSTERIORES

Entre el 1 de enero y 17 de marzo de 2017, fecha de emisión de los presentes estados financieros, no han ocurrido otros hechos de carácter financiero o de otra índole que afecten en forma significativa los saldos o interpretaciones de los mismos.

DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD

En sesión de directorio 17 marzo de 2017 , las personas abajo indicadas tomaron conocimiento y se declaran responsables respecto de la veracidad de la información incorporada en la presente Memoria referida al año 2016, de acuerdo al siguiente detalle

Francisco Javier
González Silva
Presidente
10.485.493-1

Andrea Butelmann
Peisajoff
Directora
6.383.159-K

Víctor Selman Biester
Director
7.983.915-9

Iván Silva Focacci
Gerente General
Rut: 7.139.426-3

R.U.T de la Sociedad 61.945.700-5
Razón Social EMPRESA PORTUARIA ARICA



Formulario: Responsabilidad Social y Desarrollo Sostenible

Sociedad: EMPRESA PORTUARIA ARICA

RUT: 61945700-5

E-Mail: ealfaro@puertoarica.cl

Periodo: 201612

a) Diversidad en el Directorio

i) Número de Personas por Género

Mujeres

1

Hombres

2

ii) Número de Personas por Nacionalidad

Chilena

3

Otras nacionalidades

País	Número	Eliminar
------	--------	----------

iii) Número de Personas por Rango de Edad

< a 30 años

30 a 40 años

41 a 50 años

51 a 60 años

3

61 a 70 años

> a 70 años

iv) Número de Personas por Antigüedad

< a 3 años de antigüedad

Entre 3 y 6 años de antigüedad

> 6 años y < de 9 años de antigüedad

Entre 9 y 12 años de antigüedad

> a 12 años de antigüedad

b) Diversidad en la gerencia general y demás gerencias que reportan a esta gerencia o al directorio

i) Número de Personas por Género

Mujeres

Hombres

ii) Número de Personas por Nacionalidad

Chilena

Otras nacionalidades

País	Número	Eliminar
------	--------	----------

iii) Número de Personas por Rango de Edad

< a 30 años

30 a 40 años

41 a 50 años

51 a 60 años

61 a 70 años

> a 70 años

iv) Número de Personas por Antigüedad

< a 3 años de antigüedad

Entre 3 y 6 años de antigüedad

> 6 años y < de 9 años de antigüedad

Entre 9 y 12 años de antigüedad

> a 12 años de antigüedad

c) Diversidad en la organización

i) Número de Personas por Género

Mujeres

Hombres

ii) Número de Personas por Nacionalidad

Chilena

Otras nacionalidades

País	Número	Eliminar
------	--------	----------

iii) Número de Personas por Rango de Edad

< a 30 años

30 a 40 años

41 a 50 años

51 a 60 años

61 a 70 años

> a 70 años

iv) Número de Personas por Antigüedad

< a 3 años de antigüedad

Entre 3 y 6 años de antigüedad

> 6 años y < de 9 años de antigüedad

Entre 9 y 12 años de antigüedad

> a 12 años de antigüedad

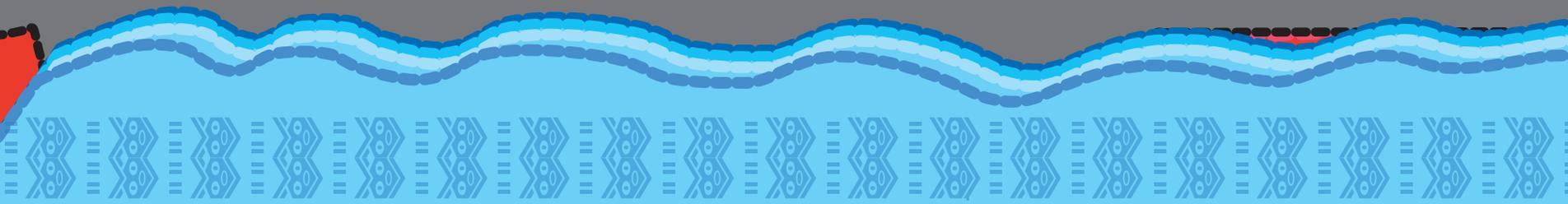
d) Brecha Salarial por Género

Proporción que representa el sueldo bruto promedio, por tipo de cargo, responsabilidad y función desempeñada, de las ejecutivas y trabajadoras respecto de los ejecutivos y trabajadores.

Cargo, Responsabilidad o Función	Proporción del sueldo bruto promedio de ejecutivas y trabajadoras respecto de ejecutivos y trabajadores	Eliminar
<input type="text" value="Administracion"/>	<input type="text" value="18"/> %	[IMAGE]



PUERTOARICA
EMPRESA PORTUARIA ARICA
www.puertoarica.cl





az3producciones@gmail.com

Arica – Chile, abril de 2017



PUERTOARICA
EMPRESA PORTUARIA ARICA

Máximo Lira N° 389 Arica
(56) 58 2593400
puertoarica@puertoarica.cl

www.puertoarica.cl