



TÉRMINOS DE REFERENCIA

ESTUDIO BÁSICO

**“ESTUDIO DEMANDA DE CARGAS POR EL PUERTO DE  
ARICA”**

# Índice

1.	INTRODUCCIÓN .....	3
2.	SITUACIÓN ACTUAL .....	5
3.	OBJETIVOS Y ALCANCES DEL ESTUDIO .....	6
3.1.	OBJETIVO GENERAL Y ESPECÍFICOS .....	6
3.2.	ALCANCES .....	6
4.	LOCALIZACIÓN GEOGRÁFICA Y COBERTURA DEL ESTUDIO .....	7
4.1.	ÁREA DE ESTUDIO .....	7
4.2.	PERÍODO Y HORIZONTE TEMPORAL DE LOS ANÁLISIS DEL ESTUDIO .....	8
4.3.	REQUERIMIENTOS MÍNIMOS PARA EL ANÁLISIS .....	8
5.	ANTECEDENTES DISPONIBLES .....	10
6.	IDENTIFICACIÓN Y DESCRIPCIÓN DE LAS ACTIVIDADES QUE CONSIDERA EL ESTUDIO .....	11
6.1.	ACTIVIDADES .....	11
6.2.	PLAN DE TRABAJO .....	12
6.3.	REUNIONES VÍA PLATAFORMA DIGITAL .....	12
6.4.	VISITAS A TERRENO .....	13
7.	ESPECIFICACIÓN DE ENTREGABLES .....	13
8.	IDENTIFICACIÓN DE MECANISMOS DE DIFUSIÓN DE LA INFORMACIÓN DEL ESTUDIO .....	14
9.	CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES .....	15

## 1. INTRODUCCIÓN

El Puerto de Arica es un terminal que ha conservado su ritmo de actividad a pesar de la situación mundial originada por el contagio por covid-19. A pesar de haber experimentado una leve baja su transferencia en los últimos 8 años ha estado en torno a los 3 millones de toneladas al año.

Tabla 1: Total por Tipo de Mercado en Puerto Arica [ton].<sup>1</sup>

Tipo de Servicio	2020 (Ene-Dic)	2021 (Ene-Dic)	Variación (%)
Carga Regional	436.926	484.271	11%
Carga Boliviana	1.898.536	2.238.180	18%
Carga Peruana	134.479	140.098	4%
Otros	114.438	106.604	-7%
<b>Total, Transferido</b>	<b>2.584.379</b>	<b>2.969.153</b>	<b>15%</b>

Fuente: Datos Estadísticos Empresa Portuaria Arica.

Algunas tendencias observadas en las economías de los países limítrofes usuarios del terminal, hacia fines del año 2020, permiten inferir que en la medida que la emergencia ocasionada por la pandemia vaya decreciendo iniciarán un importante impulso en el comercio exterior, dada las necesidades que impactarán positivamente en la oferta y en la demanda de bienes a nivel mundial.

La tabla 1, muestra que el comercio exterior local experimentó un crecimiento aun estando en pandemia, sin embargo, esta distribución de carga transferida por el Puerto podría cambiar en algún grado significativo en los próximos años, dada la presión de los países por el intercambio de materias primas para sus procesos y de bienes de consumo final que se demandan.

Es esperable que el comercio exterior boliviano retome su dinamismo y se sitúe en torno al 80% del total de las operaciones realizadas en el Puerto, del mismo modo el comercio exterior del sur del Perú que realiza sus procesos logísticos por el terminal de Arica también comience a recuperar su participación.

---

<sup>1</sup> Se puede observar que, en el año 2021, el 75% de la carga tuvo origen o destino en Bolivia. Según el análisis estadístico del año 2020 v/s 2021, la carga regional tuvo una variación de un 11% respecto del 2020, la carga boliviana una variación de un 18% y la carga peruana un 4% respecto del año 2019.

Aun existiendo señales de una recuperación de la actividad económica y de los posibles impactos en las capacidades logísticas existe incertidumbre originada por los vaivenes que ha experimentado el movimiento de la carga en periodos anteriores, producto de crisis económicas globales y actualmente la sanitaria.

La falta de información precisa en relación con la eventual preferencia por el Puerto de Arica, y los requerimientos logísticos que demandarán los mercados vecinos dentro de los próximos años, no proporciona una base sólida para determinar el momento oportuno en que se deban abordar líneas de acción para la captación y atención de esas cargas.

Por lo anterior, la Empresa Portuaria Arica realizará un Estudio el cual se dividirá en dos etapas: En una primera etapa, se ha determinado realizar una prospección en base al estudio de las variables de mercado que determinarán la demanda del terminal portuario de la Región para el Puerto de Arica en la próxima década. El estudio estará específicamente orientado a identificar las potenciales mercancías y sus volúmenes estimados en un horizonte de 5, 10 y 15 años y en específico de la Región de Arica y Parinacota, el Sur de Perú, Bolivia<sup>2</sup> y potenciales clientes del Noreste de argentino, Suroeste de Brasil, Norte de Paraguay.

Un análisis de nuevas cargas o potenciales cargas deben hacerse en la segunda etapa del estudio cuando se realice un análisis de capacidad y niveles de servicio del Sistema Portuario de Arica y su cadena portuaria versus las cadenas logísticas que sería posible atraer con nuevas cargas.

Dado el contexto de tiempo y recursos, los análisis se apoyarán fundamentalmente en obtener información histórica, estadísticas del Puerto, estudios previos, entrevistas a actores relevantes y en modelos simples de proyección.

En este sentido EPA cuenta con una completa base de datos respecto del volumen y mercados usuarios del Puerto de Arica, conformando una línea base de inicio del estudio.

Gráfico 1: Análisis Estadístico 2020 v/s 2021.



Fuente: Elaboración Propia.

<sup>2</sup> En el mercado boliviano interesa la demanda insatisfecha que prefiere las condiciones o logística de salida que ofrece, por ejemplo, la Hidrovía, Colchane, Ollagüe, desagadero, etc.

## 2. SITUACIÓN ACTUAL

La crisis del COVID-19 está teniendo un fuerte impacto sanitario y económico, sin embargo, pese a las dificultades y a la caída del comercio internacional, el Puerto Arica mantuvo sus operaciones sin interrupciones durante todo el año 2020 y 2021.

Indicadores aportados por el operador portuario TPA y publicaciones especializadas como IBCE Bolivia, prevén que durante el año 2022 las expectativas sean positivas, ya que se estima que las actividades de exportadores e importadores que se vieron afectadas por la pandemia recuperen su actividad paulatinamente y con ella actividad del terminal.

El Puerto de Arica cuenta con una instalación principal representada por el Terminal Portuario de poco más de 30 hectáreas y una Zona de Extensión con 10 hectáreas de explanadas para el apoyo logístico de carga y control del flujo de camiones, ubicada a 12 kilómetros del terminal. Las instalaciones son principalmente utilizadas por el comercio exterior boliviano, que además goza de ciertas condiciones específicas derivadas del Tratado de 1904, relacionados con la gratuidad del almacenaje, por cuanto es menester disminuir la incertidumbre respecto a la cuantificación de las potenciales cargas que pudiera atender el terminal portuario o el impacto que se pudiera generar en las capacidades del terminal o zonas de respaldo que son variables críticas para el buen desempeño logístico del Puerto de Arica.

En consecuencia, Empresa Portuaria Arica ha dispuesto la realización del presente diagnóstico, el cual, se realizará en dos etapas, cuyo enfoque principal será analizar las posibles alternativas de:

### **Etapa 1:**

- Logística de cargas de países vecinos como vía de tránsito el Puerto de Arica: sólo las cargas que históricamente se han movilizadas en el Puerto.
- Proyecciones de demanda de cargas estimada para el Puerto Arica con temporalidad de 5, 10 y 15 años.
- Recopilación de antecedentes de principales centros exportadores/importadores del noreste de Argentina, suroeste de Brasil, norte de Paraguay, sur del Perú y aquella demanda de Bolivia que optan por las condiciones logísticas de salida que ofrece, por ejemplo, la Hidrovía, Iquique, Antofagasta, Desaguadero, etc.

### **Etapa 2:**

- Análisis de capacidad y niveles de servicio del Sistema Portuario de Arica y su cadena portuaria versus cadenas logísticas que sería posible atraer con nuevas cargas.
- Análisis de nuevas cargas o cargas potenciales.

- Identificación de eventuales alternativas de apoyo logístico o infraestructura que permita abordar los escenarios futuros de aumentos de carga.

Dado el contexto, para la Etapa 1, el diagnóstico se debe apoyar fundamentalmente en información histórica, estadísticas del Puerto, Estudios Previos, entrevistas a actores relevantes y modelos predictivos simples de proyección.

### 3. OBJETIVOS Y ALCANCES DEL ESTUDIO

#### 3.1. OBJETIVO GENERAL Y ESPECÍFICOS

##### **Objetivo general**

Estimar y caracterizar la demanda por servicios portuarios para el Puerto de Arica, considerando las proyecciones de demanda de su Hinterland, con horizonte temporal de 5, 10 y 15 años.

##### **Objetivos específicos:**

1. Para la primera etapa se necesitará cuantificar el volumen y tipo de cargas identificando origen destino, y que representen una real factibilidad técnica de embarcarse o desembarcarse por el Puerto de Arica, basado en un modelo predictivo válido para los próximos 15 años.
2. Para una segunda etapa se requerirá:
  - 2.1 Aportar conocimiento respecto de los potenciales mercados o ampliación de hinterland, en que el Puerto de Arica represente una alternativa viable para su comercio exterior.
  - 2.2 Identificar brechas y necesidades de infraestructura portuaria y logística, proponiendo líneas generales de acción conducentes a la formulación de iniciativas de inversión, orientadas a la atención de las potenciales cargas identificadas en el estudio.

#### 3.2. ALCANCES

Con el fin de alcanzar los objetivos, se debe considerar, entre otras, los siguientes alcances mínimos por etapa:

Etapa 1	Etapa 2
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Diagnóstico de Mercado que detalle los distintos tipos de carga movilizados en el hinterland, desagregados, con especificación del origen/destino de éstos. (caracterización adecuada y detallada, según metodología acordada entre el consultor y la EPA).</li> <li>- Revisión de los actuales volúmenes de cargas movilizadas por los Puertos de la Región Norte de Chile, incluyendo las actuales cargas en tránsito desde y hacia Bolivia, Sur de Perú.</li> <li>- Recopilación de antecedentes de los principales centros exportadores/ Importadores del noreste de Argentina, suroeste de Brasil, norte de Paraguay y aquella demanda de Bolivia que optan por las condiciones o logística de salida que ofrece, por ejemplo, la Hidrovía, Iquique, Antofagasta, Desaguadero, etc.</li> <li>- Proyecciones de demanda de transferencia de cargas estimada para el Puerto Arica con temporalidad de 5, 10 y 15 años, las cuales, deben ser sustentando con el Plan Maestro 2022-2042 del Puerto de Arica.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Identificar variables de competitividad de las plataformas Portuarias del Norte de Chile en base a referencias de costos y tiempos de la cadena logística global y eventuales diferencias en servicios con los Puertos del Atlántico.</li> <li>- Elaborar algún indicador de competitividad, el cual, considere las variables para determinar las cargas potenciales que pudieran ser asignadas a los Puertos del Pacífico en función a sus ventajas competitivas.</li> <li>- Análisis de capacidad y niveles de servicios del Sistema Portuario de Arica y su cadena portuaria versus las cadenas logísticas de las cuales sería posible atraer nuevas cargas.</li> </ul>

#### 4. LOCALIZACIÓN GEOGRÁFICA Y COBERTURA DEL ESTUDIO

A continuación, se describen ciertas consideraciones generales y definiciones que deben tomarse en cuenta en el desarrollo del Estudio solicitado.

##### 4.1. ÁREA DE ESTUDIO

El área por estudiar comprenderá básicamente la Región Norte de Chile (Regiones de Arica y Parinacota, Tarapacá y Antofagasta), demanda insatisfecha de Bolivia, Sur de Perú y posibles cargas del Noreste de Argentina, Suroeste de Brasil y Norte de Paraguay; según se puede ver esquemáticamente en la Figura 1.

Figura 1: Área de Estudio.



#### 4.2. PERÍODO Y HORIZONTE TEMPORAL DE LOS ANÁLISIS DEL ESTUDIO

Los análisis del presente Diagnóstico estarán orientados a estimar y cuantificar la evolución de la demanda de carga para el Puerto de Arica, entre los años 2023 y 2037.

#### 4.3. METODOLOGÍA PARA EL ANÁLISIS

La metodología de trabajo será definida por el consultor considerando que debe ser consistente con el cumplimiento de los objetivos y actividades planteadas. Se espera que el equipo consultor sea capaz de proponer una metodología detallada, que permita presentar de manera didáctica, clara y precisa los análisis y resultados de la consultoría.

Como se ha descrito anteriormente, Empresa Portuaria Arica propone que el estudio se divida en dos etapas:

- **Etapas I: Diagnóstico Inicial.**

Esta etapa se debe desarrollar durante el I Semestre 2022. Implica una revisión y actualización de toda la documentación disponible, análisis y actualización de los informes que serán de respaldo para dar respuesta a la actividad 1 con una aproximación respecto a las proyecciones de transferencia de carga como respaldo para sustentar el Plan Maestro 2022-2042 del Puerto de Arica. El consultor deberá realizar un análisis y actualización de las capacidades actuales y de las potencialidades del puerto de Arica

▪ **Etapa II: Capacidades Portuarias – Alternativas Logísticas.**

Esta etapa se debe desarrollar durante el II Semestre 2022 y según sean los resultados de la Etapa I, se debe realizar un análisis que debe incorporar conceptualmente alternativas de desarrollo logístico, estimaciones de inversión y horizonte estimado de ejecución que permitan responder a la demanda proyectada.

Para el logro de los objetivos del estudio, el consultor debe presentar un plan de trabajo detallado para su ejecución que contenga las actividades, programación de los trabajos y reuniones entre las partes, considerando todos los requerimientos técnicos que sean necesarios para cumplir con el alcance deseado.

En primera instancia, la **Etapa I** deberá abordar y contener los siguientes requerimientos mínimos para el diagnóstico a desarrollar:

- a. Análisis y actualización de la información disponible.
- b. Identificación de tipos de mercancías y tipo de carga (TEUS, Granel Sólido y Líquido, Fraccionado).
- c. Recopilación de antecedentes de potenciales cargas de los mercados de la Zona Norte de Chile, Sur de Perú, Bolivia, Noreste de Argentina, Suroeste de Brasil y Norte de Paraguay. Identificando logística de transporte y vías de accesos de cargas viables de los países vecinos para el Puerto de Arica.
- d. Levantamiento de la “Oferta Portuaria”, interpreta especialmente a los conceptos de capacidad portuaria, tanto del punto de vista de la infraestructura, maquinarias, distribución de carga y su rotación para embarque o descarga.
- e. También en esta fase, el consultor deberá investigar la viabilidad real de las cargas para ser embarcadas o desembarcadas por Puerto de Arica, desde el punto de vista logístico, Hinterland y naturaleza de la propia carga.
- f. En esta etapa, las estimaciones de carga ya deberán ser resultados de modelos predictivos, basados en la información real del mercado, la cual se pueda proyectar en el futuro.
- g. El modelo desarrollado, deben ser capaz de ajustarse y calibrarse de manera de poder tener una herramienta que podamos estar consultando anualmente y le podamos ingresar nueva información.

Dado el contexto, el análisis se debe apoyar fundamentalmente en información histórica, estadísticas de comercio exterior definidos en el área de estudio, estudios previos, entrevistas a actores relevantes y modelos de proyección. Se deberá recalibrar el modelo predictivo estadístico entregado como base, el cual, deberá ser sometido a una serie de datos a pruebas estadísticas que garanticen la robustez y consistencia de los modelos propuestos.

En una segunda instancia, la **Etapa II**, deberá abordar y contener los siguientes requerimientos mínimos para el diagnóstico a desarrollar:

- a. Identificar variables de competitividad de las plataformas portuarias del Norte de Chile en base a referencias de costos y tiempos de la cadena logística global y eventuales diferencias en servicios con los Puertos del Atlántico.
- b. Elaborar algún indicador de competitividad, el cual, considere las variables para determinar las cargas potenciales que pudieran ser asignadas a los Puertos del Pacífico en función a sus ventajas competitivas.
- c. Presentar una proyección de demanda en tres escenarios: tendencial, pesimista y optimista; basado en un modelo matemático de proyección.

### **Del Equipo de Trabajo**

#### Perfil del Equipo Consultor:

El equipo de trabajo deberá contar a lo menos con:

- Profesional Jefe Proyecto **con experiencia en Proyectos o Estudios en Transporte de Carga Marítima y Puertos**: el equipo de trabajo debe incluir al menos un profesional titulado con experiencia en transporte de carga marítima y puertos, comprobable de 10 o más años, acreditable por medio de estudios o proyectos desarrollados en dicho periodo. Ingeniero experto en redes logísticas y de distribución de carga portuaria, ya sea ingeniero industrial, marítimo portuario o carrera afín.
- **Uno a Dos Especialistas con experiencia en Estimación de Modelos de Proyección de Demanda Portuaria**: el equipo de trabajo debe incluir al menos un profesional titulado especialista con experiencia en estimación de modelos de proyección de demanda portuaria como los descritos, comprobable de 10 o más años, acreditable por medio de estudios o proyectos desarrollados en dicho periodo. Ingeniero experto en modelos de predicción de carga portuaria ya sea ingeniero u economista.
- Experiencia del oferente: Listado de proyectos y estudios relacionados.

## **5. ANTECEDENTES DISPONIBLES**

Las siguientes referencias deben ser considerarse como antecedentes básicos para el desarrollo de la Asesoría. Sin embargo, el listado no necesariamente es exhaustivo ni incluye el total de los antecedentes relevantes que la Asesoría debe considerar en sus labores:

- Antecedentes Zona de Extensión de la Actividad Portuaria.
- Capacidad de los Subsistemas Portuarios Puerto Arica. (Proyecciones 2016).

- Plan Maestro Puerto Arica Actual y 2021. (Revisión y Aprobación Directorio)
- Información especializada de comercio exterior y estadísticas del área de estudio.
- Lineamientos entregados por el Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones para la Actualización del Plan Maestro 2018.
- EPA facilitará contactos para el acceso de los entes claves para realizar el Diagnóstico.
- Data estadísticas y estimaciones preliminares Bolivia Año 2020.

## 6. IDENTIFICACIÓN Y DESCRIPCIÓN DE LAS ACTIVIDADES QUE CONSIDERA EL ESTUDIO

### 6.1. ACTIVIDADES

El alcance del estudio, en su **Etapa I**, deberá incluir las siguientes actividades:

#### 1. Actividad 1: Análisis de Situación Actual de Demandas de Cargas por el Puerto de Arica.

El consultor debe realizar un diagnóstico basado en las futuras demandas de carga y el crecimiento de los negocios internacionales de los países vecinos dado el desarrollo de nuevos mercados, apoyándose con datos proporcionados por Empresa Portuaria Arica.

El consultor deberá realizar análisis de capacidad y niveles de servicios del Sistema Portuario de Arica y su cadena portuaria para la situación base, optimizada y con proyectos.

#### 2. Actividad 2: Estimación Modelos y Proyección de Demanda.

El consultor realizará el levantamiento de información, con el cual, se desarrollará el diagnóstico con el fin de analizar y sistematizar la información la cual se complementará con el registro de estadísticas de toneladas y tipos de cargas para validar las proyecciones de demanda del Puerto de Arica.

#### 3. Actividad 3: Diagnóstico Final.

Subsanada las observaciones que surgirán de las reuniones de avance el consultor presentará su diagnóstico con las conclusiones del estudio las que deberá responder a los objetivos definidos.

El alcance del estudio, en su **Etapa II**, deberá incluir las siguientes actividades:

#### 1. Actividad 1: Análisis de Equilibrio Oferta – Demanda.

El consultor deberá realizar una revisión general de los antecedentes obtenidos en la Etapa I, para posteriormente analizar y modelar tres escenarios (tendencial, pesimista y optimista) basado en un modelo matemático de proyección, especificaciones de la Situación Base.

Posteriormente, se debe evaluar y proponer a lo menos tres alternativas de acción conducentes a la formulación de iniciativas de inversión, orientadas a la atención de potenciales cargas identificadas en la Etapa I describiendo las ventajas y desventajas de cada alternativa.

## **2. Actividad 2: Definir Situación con Proyectos, Medidas, Inversiones y Potenciales Cargas.**

Se deberán subsanar las observaciones de la Actividad 1 agregando a la presentación las eventuales iniciativas de inversión necesarias para abordar los futuros crecimientos en la demanda, describiendo las posibles ventajas y desventajas.

## **3. Actividad 3: Informe Final.**

Subsanadas las observaciones que surgirán de las reuniones de avance el consultor presentará su informe final con las conclusiones del estudio las que deberá responder a los objetivos definidos.

### **6.2. PLAN DE TRABAJO**

Se considera que, respecto a los requerimientos mínimos del estudio, el Plan de Trabajo a utilizar para su desarrollo, y parte de su propuesta técnica deberá contener lo siguiente:

- a. Programa detallado, indicando actividades y plazos de ejecución por actividad.
- b. Cronograma de trabajo (Carta Gantt – Plazo propuesto), identificando la participación de cada integrante del equipo propuesto (en términos de tiempos y plazos).
- c. Descripción de la forma en que el programa de trabajo irá cumpliendo cada etapa o tarea propuesta, y cómo se van obteniendo los resultados comprometidos.

### **6.3. REUNIONES VÍA PLATAFORMA DIGITAL**

Dada la contingencia sanitaria, se contemplan reuniones de trabajo vía plataforma digital entre Empresa Portuaria Arica, Consultora y prospecciones de potenciales focos de producción o consumo, en las cuales, deben ser contemplado lo siguiente:

- a. Coordinación entre la Consultora y profesionales designados(as) por la Empresa Portuaria Arica, con el fin de aclarar conceptos, alcances de análisis y de los Términos de Referencia.
- b. Se evaluará la cantidad de entrevistas que se realizarán con las partes relacionadas.
- c. Se deberá informar avances del estudio, de manera de constatar el avance de la consultoría.
- d. Reuniones de coordinación de carácter mensual con profesionales designados por el Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones.

#### 6.4. VISITAS A TERRENO

La Consultora adjudicada deberá contemplar visitas a terreno para conocer en detalle el Puerto a estudiar, en compañía de profesionales de Empresa Portuaria Arica. Las visitas mínimas será una por etapa del estudio (Etapa I y Etapa II) y una visita para la presentación final (entiéndase 3 visitas a Puerto de Arica).

#### 7. ESPECIFICACIÓN DE ENTREGABLES Y PLAZOS MAXIMOS

A continuación, se muestra un cuadro – resumen que indica los productos mínimos esperados por actividad a desarrollar:

##### Etapa I

Actividad	Producto Mínimo	Informe	Plazo
Actividad 1	Diagnóstico Situación Actual de Demandas de Cargas por el Puerto de Arica.	Informe Avance 1	20 días
Actividad 2	Análisis Capacidades Puerto Arica.	Informe Avance 2	30 días
Actividad 3	Diagnóstico Final	Informe Avance 3	15 días

##### Etapa II

Actividad	Producto Mínimo	Informe	Plazo
Actividad 1	Análisis Equilibrio Oferta - Demanda	Informe Avance 1	30 días
Actividad 2	Definir Situación con Proyectos y Medidas e Inversiones y Potenciales Cargas a ser atraídas.	Informe Avance 2	30 días
Actividad 3	Informe Final	Informe Avance 3	60 días

Para ambas Etapas se debe considerar:

- a. **Actividad 1:** Elaborar y presentar un **Informe de Avance 1** dentro de los 20 días corridos siguientes de iniciado el Contrato, el que debe contener detalle de las actividades 1 realizadas. Aconsejable hacer coincidir con la visita a Puerto Arica.
- b. **Actividad 2:** Elaborar y presentar un **Informe de Avance 2** dentro de los 30 días con observaciones subsanadas de la Actividad 1.

- c. **Actividad 3:** Elaborar y presentar el **Diagnóstico e Informe Final** dentro del plazo de 15 días corridos, correspondientes, de iniciado el Contrato, y deberá contener observaciones subsanadas el detalle de las Actividades 2, resultados y conclusiones.

Los informes deben ser entregados en una copia dura con su correspondiente respaldo digital. Paralelamente, deben contener los resúmenes ejecutivos correspondientes y en sus anexos las bases de datos y fuentes que sustenten la información proporcionada, incluyendo las actas y/o contenidos de las entrevistas realizadas.

## 8. IDENTIFICACIÓN DE MECANISMOS DE DIFUSIÓN DE LA INFORMACIÓN DEL ESTUDIO

El equipo consultor deberá ejecutar el trabajo de manera coordinada con la contraparte técnica que Empresa Portuaria Arica designará para este estudio. Lo anterior, sin perjuicios de las reuniones que se estimen convenientes con otros profesionales de interés ligados a la materia de objetos de los servicios. En todo momento el equipo consultor, deberá responder a los requerimientos de información, de avance de trabajo, reuniones y otros, que le solicite la contraparte técnica quienes deberán participar directamente en la Etapa I y II.

El Estudio deberá exponerse a los profesionales de Empresa Portuaria Arica y profesionales designados por el Programa de Desarrollo Logístico del Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones, ya sea mediante plataforma digital o presencial, realizada por los profesionales de la Consultora adjudicada.

